



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ  
UNIVERSITETO LIGONINĖ  
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA  
2019 M.**

**2020 m.  
Kaunas**

# Turinys

<b>1. SANTRAUKA</b> .....	<b>4</b>
<b>2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA</b> .....	<b>6</b>
<b>3. STRUKTŪRA, POKYČIAI</b> .....	<b>7</b>
<b>4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI</b> .....	<b>9</b>
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI.....	9
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI.....	13
4.3. APIBENDRINIMAS.....	14
4.4. SIEKINIAI 2020 M.....	14
<b>5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA</b> .....	<b>15</b>
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA.....	15
5.1.1. Pagrindinės ligoninės ambulatorinė veikla.....	16
5.1.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos.....	17
5.1.1.2. Ambulatorinės antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos.....	18
5.1.2. Dienos paslaugos.....	19
5.1.3. Apibendrinimas.....	19
5.1.4. Siekiniai 2020 m.....	20
5.2. STACIONARO VEIKLA.....	20
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba.....	23
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionaro veikla.....	25
5.2.3. Akušerija.....	28
5.2.4. Chirurginės paslaugos.....	29
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros.....	33
5.2.6. Onkologija.....	37
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos.....	39
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas.....	40
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai.....	40
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai.....	41
5.2.8.3. Telekardiologija.....	44
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose.....	44
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.....	45
5.2.11. Apibendrinimas.....	46
5.2.12. Siekiniai 2020 m.....	47
5.3. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	47
5.3.1. Laboratorijų veikla.....	47
5.3.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija.....	48
5.3.1.2. Mikrobiologijos laboratorija.....	49
5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija.....	49
<b>5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla</b> .....	<b>51</b>
5.3.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla.....	53
5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla.....	55
5.3.5. Brangūs radiologijos tyrimai bei intervencinės radiologijos procedūros.....	56
5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	58
5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2020 m.....	60
5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla.....	61
5.3.7.1. Siekiniai 2020 m.....	63
5.4. FILIALŲ VEIKLA.....	63
5.4.1. ROMAINIŲ TUBERKULIOZĖS LIGONINĖ.....	63
5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė.....	64
5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė.....	65
5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“.....	66
5.4.5. Filialų veiklos apibendrinimas.....	68
5.4.6. Siekiniai 2020 m.....	68
5.5. SLAUGA.....	69
5.5.1. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas.....	69
5.5.2. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas.....	73
5.5.3. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis.....	75
5.5.4. Apibendrinimas.....	76
5.5.5. Siekiniai 2020 m.....	76

<b>6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA.....</b>	<b>76</b>
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA.....	76
6.1.1. Siekiniai 2020 m.....	78
6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS.....	78
6.2.1. Apibendrinimas.....	83
6.2.2. Siekiniai 2020 m.....	83
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA.....	83
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ.....	85
6.4.1. Siekiniai 2020 m.....	87
6.5. RADIACINĖ SAUGA.....	87
6.5.1. Siekiniai 2020 m.....	88
<b>7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI.....</b>	<b>88</b>
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	88
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	90
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA.....	92
<b>8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA.....</b>	<b>94</b>
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	94
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	95
<b>9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS.....</b>	<b>96</b>
<b>10. MOKSLINĖ VEIKLA, MOKSLINIAI TYRIMAI.....</b>	<b>97</b>
10.1. KLINIKINIAI TYRIMAI.....	97
10.2. PUBLIKACIJOS, MOKSLINIAI TYRIMAI, DOKTORANTŪROS.....	99
<b>11. ŪKINĖ VEIKLA.....</b>	<b>101</b>
11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas.....	101
11.2. Įstaigos aprūpinimas.....	103
11.3. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA.....	104
11.3.1. Siekiniai 2020 m.....	105
11.4. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA.....	106
<b>12. KITA VEIKLA.....</b>	<b>108</b>
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA.....	108
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	111
<b>13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA.....</b>	<b>114</b>
13.1. ILGALAIKIS TURTAS.....	114
13.2. PAJAMOS IR SĄNAUDOS.....	115
13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos.....	115
13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos.....	116
13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis.....	117
13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis.....	119
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS.....	120
<b>14. VYKDOMI PROJEKTAI.....</b>	<b>123</b>
<b>15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS.....</b>	<b>125</b>
<b>16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS.....</b>	<b>125</b>
<b>17. ATASKAITĄ PARENGĖ.....</b>	<b>131</b>
<b>18. PRIEDAI.....</b>	<b>132</b>

# 1. Santrauka

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 28-iose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose, kurių bendras plotas ~171 tūkst. m<sup>2</sup>.

2019 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 92 padalinius:
- 40 stacionaro skyrių;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai.
- ✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas;
- ✓ kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nedidžiųjų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2019 m. balandžio 25 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta atnaujinta Kauno klinikų struktūra, įsteigta Sporto medicinos klinika, taip pat patvirtinta organizacinė valdymo struktūros schema.

2019 m. Kauno klinikose pradėjo veikti pirmoji Lietuvoje Pacientų taryba, į kurią viešosios atrankos būdu išrinkti 7 pacientai ir pacientų visuomeninių organizacijų atstovai. Pacientų taryba išrinkta 3 metų kadencijai. Pacientų taryba – tai patariamasis organas, sudarytas pacientų ir jų artimųjų patirtims Kauno klinikose gerinti.

2019 m. Kauno klinikose dirbo 7144 darbuotojai: 2212 gydytojai (iš jų: 895 gydytojai rezidentai ir 1317 gydytojai), 2334 slaugos specialistai, 1449 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1149 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. 2019 m. įsteigtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams. Penkerių metų laikotarpiui kvalifikacijai kelti numatyta skirti 1,25 milijono eurų.

Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose 2019 m. pacientai apsilankė 1383037 kartus. Ataskaitiniais metais buvo atliktos 963561 ambulatorinės konsultacijos.

Kauno klinikos įvairių profilių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas vaikams ir suaugusiems teikia pagrindinėje Ligoninėje ir filialuose. 2019 m. Kauno klinikose

bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2213. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 94691 pacientai. Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 5,84 dienos.

2019 m. buvo atliktos 66030 operacijos (be filialų).

2019 m. Kauno klinikos yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė. 2019 metais buvo identifikuoti 33 potencialūs donoriai, iš kurių 19 tapo efektyviais, iš jų 11 – multiorganiniai. 2019 m. persodinti 48 kadaveriniai ir 1 gyvo donoro inkstai. Pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kadaverinio inksto transplantacija skiriant recipientei spinalinę anesteziją. Per 3 paras Kauno klinikose atliktos 6 kadaverinio inksto transplantacijos ir 1 kepenų transplantacija. Gydytojų urologų komanda 6 kartus vyko į donorinės ligoninės eksplantuoti donorinių inkstų iš jų 2 kartus į Latviją. Atliktos 8 kepenų transplantacijos, transplantuotos 3 širdys bei 1 plaučių kompleksas, atlikta 30 ragenų transplantacijų, 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų.

2019 m. Kauno klinikose atidarytas pirmasis Baltijos šalyse ir 100-asis pasaulyje naujos kartos gama peilio centras. Tai – ypač tiksli, komplikacijų riziką minimizuojanti onkologinių ligų, kraujagyslinių patologijų ir funkcinių ligų neinvaziniam stereotaksiniam radiochirurginiam gydymui skirta sistema. Nuo birželio mėnesio gama peiliu buvo gydytas 161 pacientas, atliktos 244 gydymo sesijos.

2019 m. pirmą kartą atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems centrinės nervų sistemos limfoma, autoimuniniu encefalitu.

Pirmą kartą Kauno klinikų pacientams atlikti didelės apimties genetiniai tyrimai: viso genomo sekoskaita, bei klinikinio egzomo sekoskaitos.

2019 m. Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidarytas Reprodukcinės medicinos centras. Jame teikiamos pagalbinio apvaisinimo paslaugos šeimoms, susiduriančioms su reprodukcinėmis problemomis.

2019 m. Kauno klinikose gimė 350 gramų sverianti mergaitė. Tai mažiausias išgyvenęs naujagimis šalyje. Mažylė gimė vos 22 gestacijos (nėštumo) savaitių ir Kauno klinikose buvo gydoma daugiau nei 5 mėnesius. Šios mergaitės išgelbėjimas – didžiulis laimėjimas neonatologijos srityje.

Akušerijos ir ginekologijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje laparoskopiniu būdu apsiūtas gimdos kaklelis – tai metodas, kurio metu gimdos kaklelis neatsiveria ir taip išvengiama persileidimo.

2019 m. Pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta viena sudėtingiausių radiologinių intervencijų vaikui, kuriam buvo reikalingas gydymas dėl kepenų fibrozės – sutrikusio kraujo tekėjimo per kepenis bei padidėjusio kepenų vartų venos spaudimo. Kauno klinikose atliktos operacijos metu buvo suformuotas (transjugulinis) porto sisteminis šuntas, įvedant stentą, jog kraujas galėtų laisvai nutekėti iš vartų venos.

Kardiologijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai implantuota plakančios širdies donoro kraujagyslė, taip pat atlikta 100-oji aortos vožtuvo implantacija per kateterį.

2019 m. atlikta 15511 intervencinės radiologijos diagnostinės ir gydomųjų procedūrų, iš jų: 4268 intervencinės radiologijos ir 11243 intervencinės kardiologijos procedūros.

2019 m. Kauno klinikose atliktos 272 trombolizės pacientams, kuriems buvo diagnozuotas ūminis išeminis galvos smegenų insultas. 2019 m. Kauno klinikose gydyti 767 pacientai, sergantys ūmiu miokardo infarktu su ST pakilimu.

Laboratorinės medicinos klinikoje visiškai paleista mėginių analizės robotizuota sistema. Nauja sistema leis užtikrinti efektyvesnį mėginių, kurių į laboratoriją per parą patenka daugiau kaip 1200, išrūšiuojimą, centrifugavimą ir šaldymą. Šie procesai yra susiję su greitesniu tiesioginiu mėginių patekimu į šiuolaikiškus analizatorius ir tyrimų atlikimu bei rezultatų pateikimu Kauno klinikų gydytojams.

2019 m. atlikti 57329 kompiuterinės tomografijos, 11801 magnetinio rezonanso, 1081 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

2019 m. Kauno klinikose veikė 24 retų ligų kompetencijų centrai. Įsteigti du nauji centrai: Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras bei Epilepsijos centras. Kauno klinikos pateikė paraiškas narystei Europos referenciniuose tinkluose (ERT) ir tapo dar devynių skirtingų sričių ERT nariais: ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos), ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos

širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNET (Retos jungiamojo audinio ligos). Nuo 2017 m. tęsiama narystė ERT dar keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos).

Plačiai paplitusi paslaugų ir darbo kokybės gerinimo metodika „Lean“ įdiegta Kauno klinikų filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje. „Lean“ principai sveikatos sektoriuje turi akivaizdžią naudą efektyvinant procesus, didinant skaidrumą, mažinant laiko ir kaštų sąnaudas, o svarbiausia – didinant pacientų ir darbuotojų pasitenkinimą. Šią metodiką numatoma diegti ir kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Nuo 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modelis, nepageidaujamų įvykių registravimas perkeltas į Dokumentų valdymo modulį. Vykdamas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. rugsėjo 11 d. įsakymą Nr. V-1001 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymo Nr. V-401 „Dėl privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, nepageidaujami įvykiai registruoti elektroninėje sistemoje, duomenys apdoroti, sisteminti, analizuoti ir kas 3 mėn. teikti administracijai kartu pasiūlymais veiklai gerinti. Nepageidaujami įvykiai stebėti *on-line* režimu, kas reiškia, kad yra galimybė nedelsiant reaguoti ir šalinti nepageidaujamų įvykių priežastis.

2018 m. pakeitus pacientų maitinimo sistemą, 2019 m. ženkliai pagerėjo pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis pagrindiniuose Kauno Klinikų padaliniuose. 2019 metais patiekalų įvairovę teigiamai įvertino net 74 proc. pacientų; patiekiamo maisto temperatūrą – 89 proc., maisto estetinį pateikimą – 89 proc. apklaustų pacientų; maistą patiekiančio personalo elgesį teigiamai įvertino – 95 proc. pacientų.

2019 m. balandžio mėn. įdiegta ir visu pajėgumu pradėta naudoti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema (PTS), savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių skaičiumi analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. Visos Pneumatinės transportavimo sistemos sumontuoto vamzdžio ilgis yra apie 8,5 km, ilgiausia sumontuota vientisa, tarp skyrių linija yra apie 1,8 km.

2019 m. pradėta naujo ambulatorinio korpuso statyba.

2019 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 10,77 mln. Eur, iš savo lėšų už 2,96 mln. Eur. Viso už 13,73 mln. Eur.

2019 m. vykdyti 23 projektai, pasirašytos 3 projektų finansavimo sutartys ir šiems projektams įgyvendinti skirta 4 185 349 Eur. Bendra projektų vertė 39 456 211 Eur.

2019 m. Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams darbo užmokestis vidutiniškai padidintas 15 proc.

2019 metais pradėtos įgyvendinti Kauno klinikų strategijoje 2019 – 2023 metams numatytos priemonės. Taip pat visos profilinei klinikos pasirengė ir pradėjo įgyvendinti savo klinikos strateginius planus.

## **2. Kauno klinikų vizija, misija**

### *Vizija*

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

### *Misija*

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

### 3. Struktūra, pokyčiai

2019 m. Kauno klinikų valdymas buvo vykdomas vadovaujantis 2019 m. balandžio 25 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta organizacine valdymo struktūros schema.

2019 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

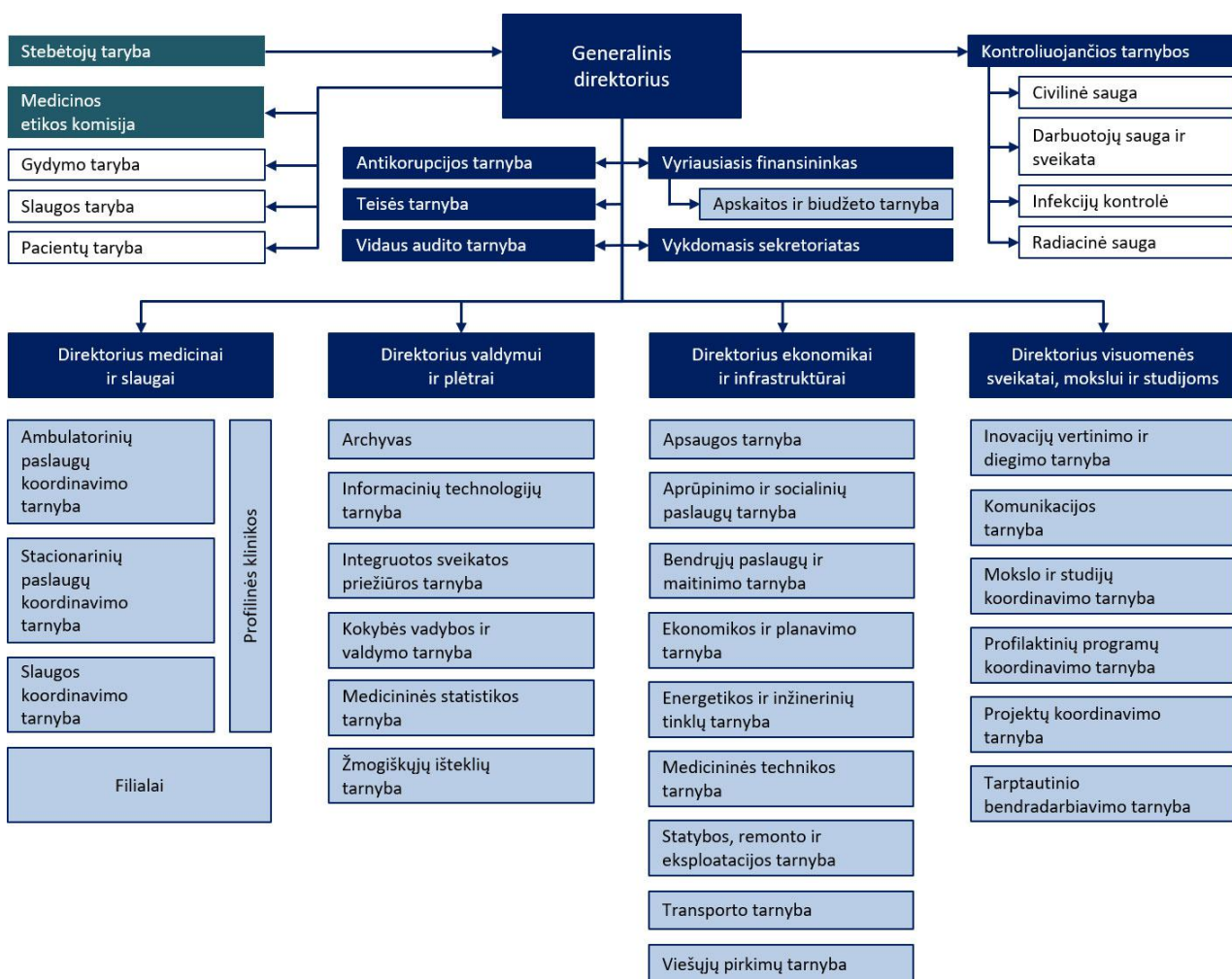
✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 92 padalinius:

- 40 stacionaro skyrių;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai.

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas;

✓ kiti medicinos padaliniai (Audių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2019 m. balandžio 25 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta atnaujinta Kauno klinikų struktūra, įsteigta Sporto medicinos klinika, taip pat patvirtinta organizacinė valdymo struktūros schema (3.1 diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2019 m. gegužės mėn. Kauno klinikose atidarytas pirmasis Baltijos šalyse ir 100-asis pasaulyje naujos kartos gama peilio centras. Tai – ypač tiksli, komplikacijų riziką minimizuojanti onkologinių ligų, kraujagyslinių patologijų ir funkcinų ligų neinvaziniam stereotaksiniam radiochirurginiam gydymui skirta sistema. Nuo birželio mėnesio gama peiliu buvo gydytas 161 pacientas, atliktos 244 gydymo sesijos.

Kauno klinikose pradėjo veikti pirmoji Lietuvoje Pacientų taryba, į kurią viešosios atrankos būdu išrinkti 7 pacientai ir pacientų visuomeninių organizacijų atstovai. Pacientų taryba išrinkta 3 metų kadencijai. Pacientų taryba – tai patariamasis organas, sudarytas pacientų ir jų artimųjų patirtims Kauno klinikose gerinti.

2019 m. Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidarytas Reprodukcinės medicinos centras. Jame teikiamos pagalbinio apvaisinimo paslaugos šeimoms, susiduriančioms su reprodukcinėmis problemomis.

2019 m. pradėta naujo ambulatorinio korpuso statyba.

Laboratorinės medicinos klinikoje visiškai paleista mėginių analizės robotizuota sistema. Nauja sistema leis užtikrinti efektyvesnę mėginių, kurių į laboratoriją per parą patenka daugiau kaip 1200, išrūšiuojimą, centrifugavimą ir šaldymą. Šie procesai yra susiję su greitesniu tiesioginiu mėginių patekimu į šiuolaikiškus analizatorius ir tyrimų atlikimu bei rezultatų patekimu Kauno klinikų gydytojams.

Traumų ir skubios pagalbos centre pradėjo veikti 2 nauji 3 teslų galios magnetinio rezonanso tomografijos aparatai. Su naujaisiais aparatais galima ištirti daug smulkesnes struktūras, ypač galvos smegenų ir kraujagyslių.

Kauno klinikų Akių ligų klinikoje oficialiai atidarytos modernios, šiuolaikinius standartus atitinkančios ir naujas gydymo galimybes siūlančios devynios operacinės, kuriose įdiegtos pažangiausios gydymo metodikos.

2019 m. Kauno klinikose veikė 24 retų ligų kompetencijų centrai. Įsteigti du nauji centrai: Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras bei Epilepsijos centras. Kauno klinikos pateikė paraiškas narystei Europos referenciniuose tinkluose (ERT) ir tapo dar devynių skirtingų sričių ERT nariais: ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos), ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNET (Retos jungiamojo audinio ligos). Nuo 2017 m. tęsiama narystė ERT dar keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos).

Pirmą kartą Kauno klinikų pacientams atlikti didelės apimties genetiniai tyrimai: viso genomo sekoskaita, bei klinikinio egzomo sekoskaitos.

2019 m. stacionarines paslaugas teikiančioms klinikoms buvo atnaujinta ir papildyta informacija LIS analitikos duomenimis. Šiuo metu klinika kiekvieną mėnesį gauna informaciją iš LIS apie gulėjusių pacientų skaičių, diagnozes, jų stacionarizavimo trukmes bei gydymo ir išrašymo proceso išskaidymą tam tikromis valandomis. Tai leidžia klinikai detaliam matyti paciento kelią klinikoje nuo atvykimo iki išvykimo iš klinikos.

2019 m. balandžio mėn. įdiegta ir visu pajėgumu pradėta naudoti daugiazonė pneumatine transportavimo sistema (PTS), savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių skaičiumi analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. Visos Pneumatinės transportavimo sistemos sumontuoto vamzdžio ilgis yra apie 8,5 km, ilgiausia sumontuota vientisa, tarp skyrių linija yra apie 1,8 km.

Įsteigtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams. Penkerių metų laikotarpiui kvalifikacijai kelti numatyta skirti 1,25 milijono eurų.

Kauno klinikos kasmet organizuoja Vadovų mokymus, skirtus ligoninės padalinių vadovams ir kitiems darbuotojams, kurie nori kurti ir įgyvendinti modernios universiteto ligoninės tikslus. 2019 metais organizuoti vadovų mokymai: „Pokyčių valdymas organizacijoje“ ir „Efektyvi komunikacija: kaip įveikti šiuolaikinius iššūkius?“. Mokymuose dalyvavo daugiau kaip 300 įvairaus lygmens vadovų.



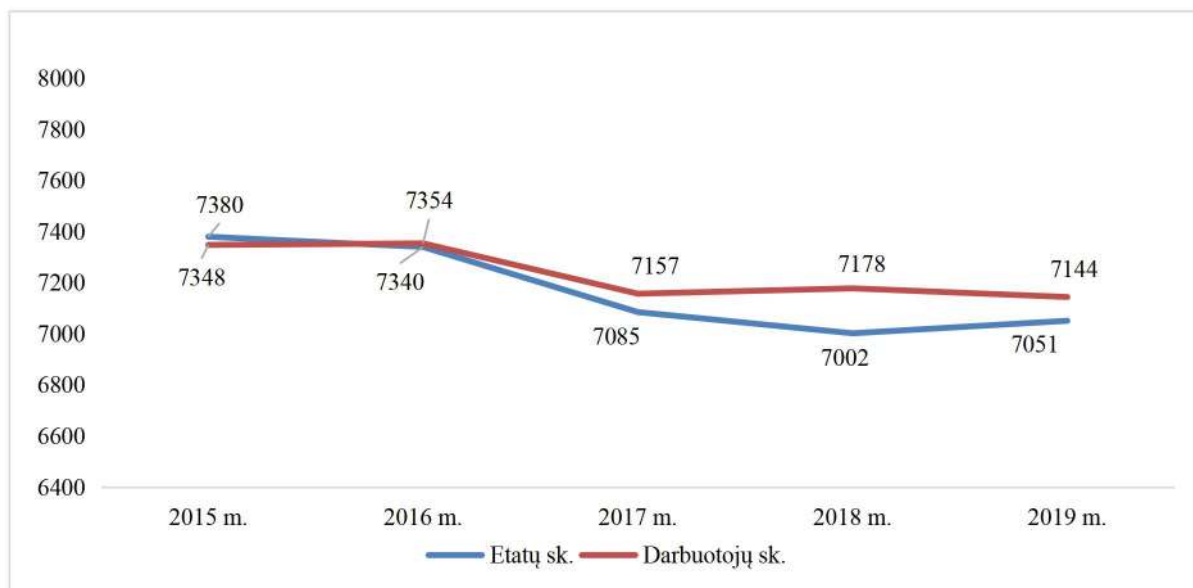
Bendra Lietuvos ir Didžiosios Britanijos rinkos ir visuomenės nuomonės tyrimų kompanija „Baltijos tyrimai“ 2019 m. atliko Lietuvos gyventojų apklausą apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Tyrimo rezultatai parodė, kad per pastaruosius trejus metus Kauno klinikose lankėsi (gydėsi, konsultavosi, lankė kitą žmogų) 37 proc. suaugusių Lietuvos gyventojų. Net 90 proc. Kauno klinikose besilankiusių respondentų Kauno klinikas laiko patikimiausia gydymo įstaiga Lietuvoje.

2019 metais pradėtos įgyvendinti Kauno klinikų strategijoje 2019–2023 metams numatytos priemonės. Taip pat visos profilinės klinikos pasirengė ir pradėjo įgyvendinti savo klinikos strateginius planus.

## 4. Žmogiškieji ištekliai

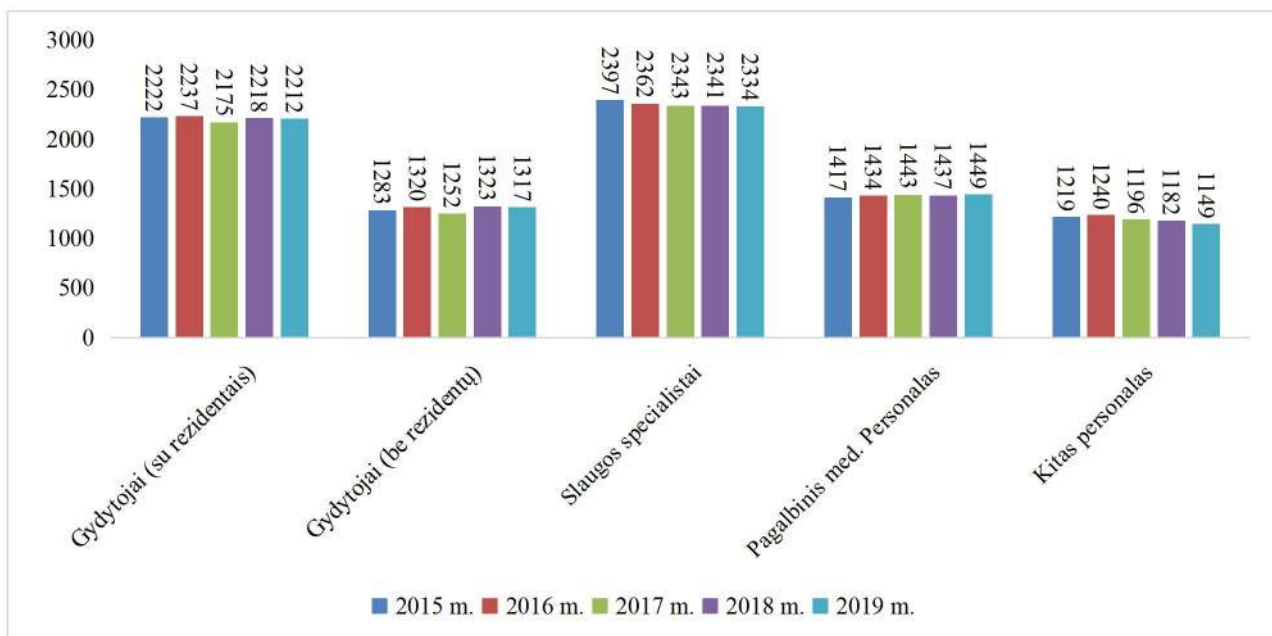
### 4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2019 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7051 etatų (2018 m. pabaigoje – 7002). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2019 m. pabaigoje buvo 7144 (2018 m. pabaigoje – 7178). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



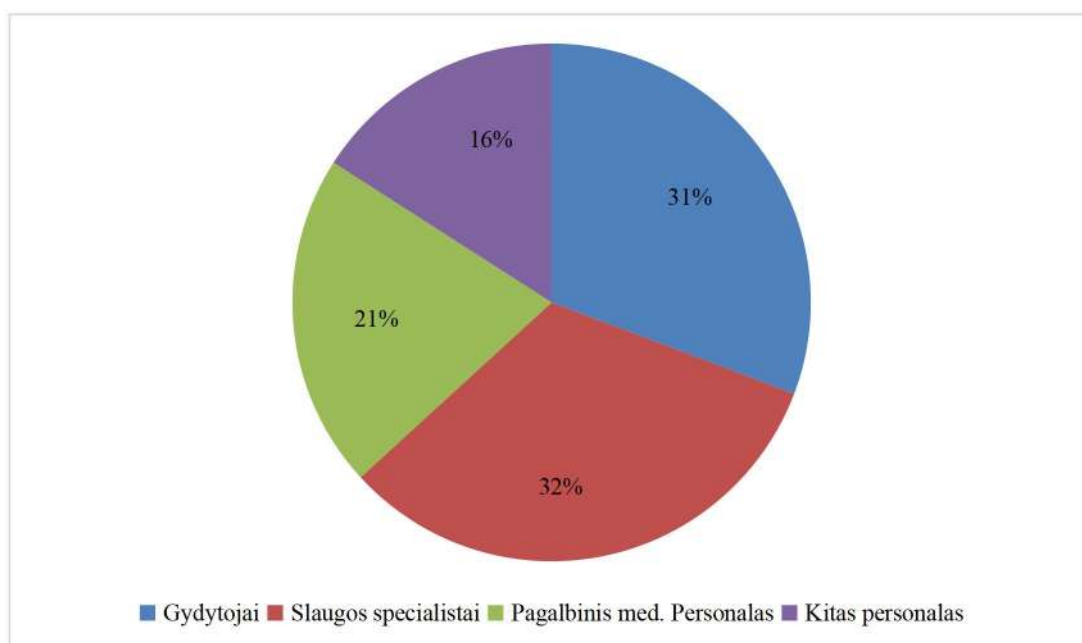
**4.1.1 diagrama.** Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

2019 m. Kauno klinikose dirbo: 2212 gydytojai (iš jų: 895 gydytojai rezidentai ir 1317 gydytojai), 2334 slaugos specialistai, 1449 pagalbinių medicinos personalo darbuotojų ir 1149 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015 – 2019 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



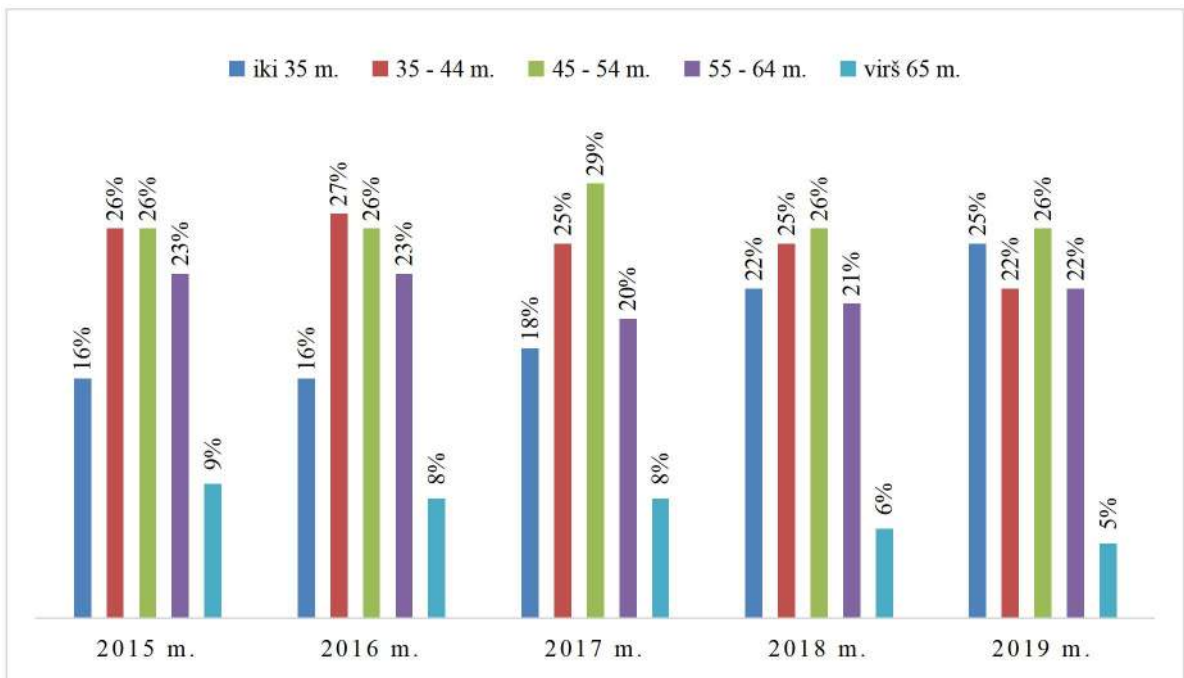
**4.1.2 diagrama.** Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų dinamika 2015–2019 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2019 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pasiskirstymas grupėse pvaizduotas 4.1.3 diagramoje:



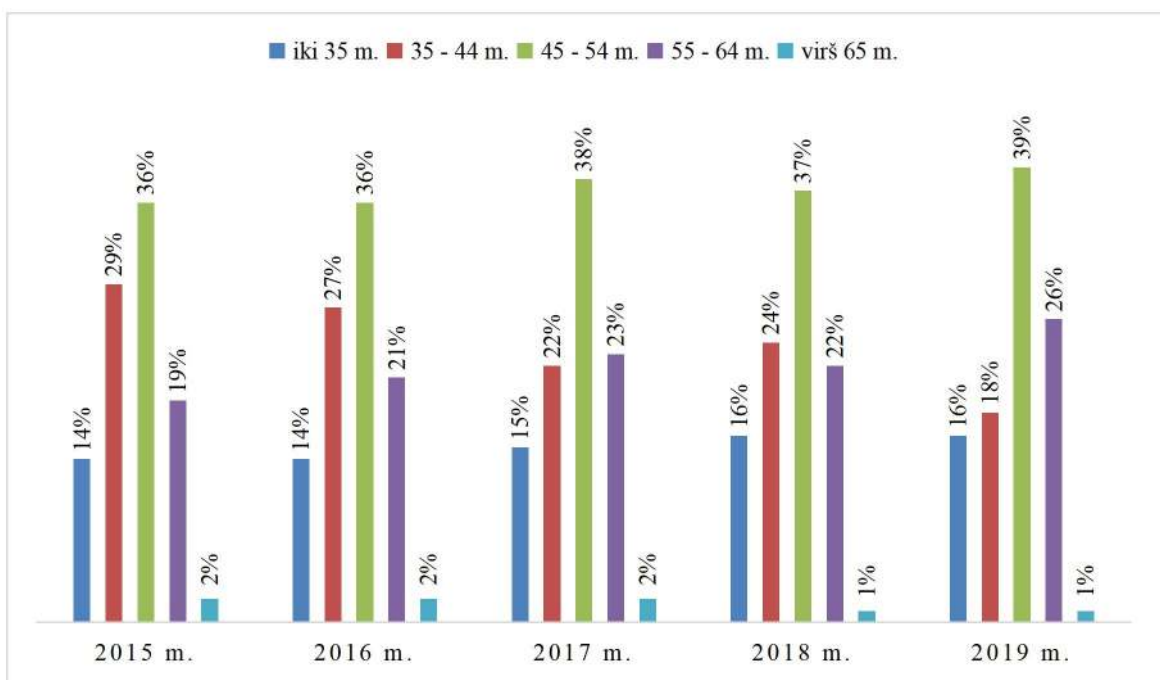
**4.1.3 diagrama.** 2019 m. darbuotojų struktūra (fiziniai asmenys)

Didžioji dalis (51 proc.) 2019 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų priklausė iki 35 m. (25 proc.) ir 45–54 m. (26 proc.) amžiaus grupėms:



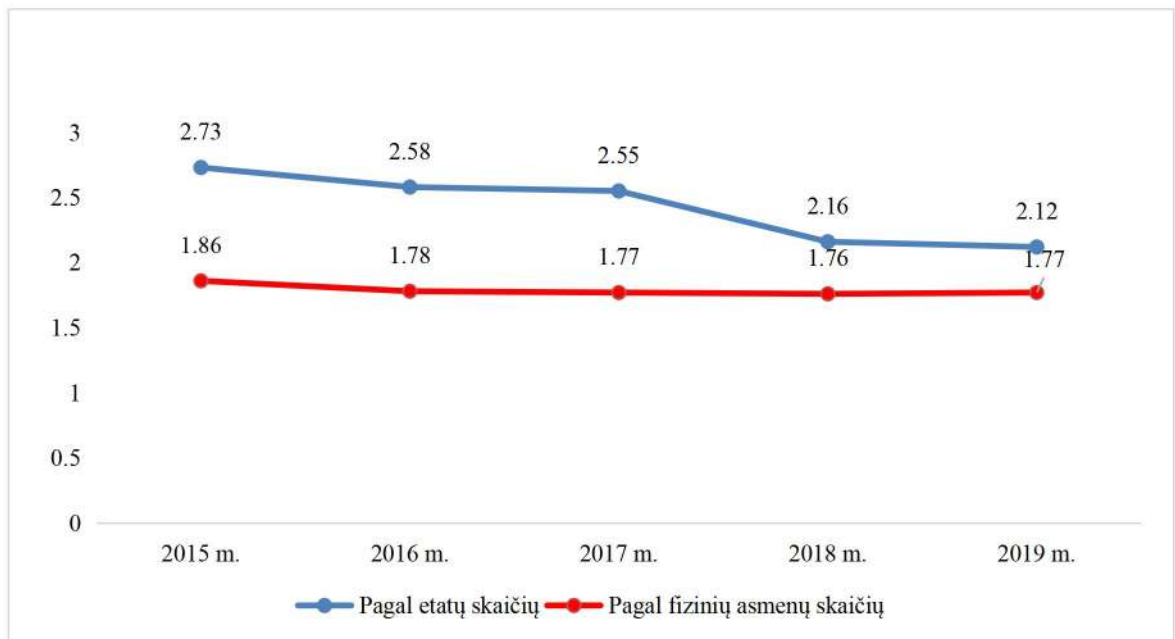
**4.1.4 diagrama.** Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2015–2019 m., proc.

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (39 proc.) ir 55–64 m. (26 proc.) amžiaus grupėms:



**4.1.5 diagrama.** Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2015–2019 m., proc.

Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2019 m. buvo 1,77 (2018 m. – 1,76). Pagal užimtus etatus slaugytojų ir gydytojų santykis buvo 2,12 (2018 m. – 2,16). Santykio dinamika 2015–2019 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



**4.1.6 diagrama.** Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2015–2019 m.

Per 2019 m. buvo priimta 946 darbuotojai, iš jų:

Gydytojai – 79  
 Rezidentai – 247  
 Slaugos personalas – 135  
 Pagalbinis medicinos personalas – 266  
 Kiti – 219

2019 m. buvo atleisti 977 darbuotojai, iš jų:

Gydytojai – 85  
 Rezidentai – 242  
 Slaugos personalas – 139  
 Pagalbinis medicinos personalas – 254  
 Kiti – 257

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 15  
 Darbuotojo prašymu dėl pensijinio amžiaus – 73  
 Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 449  
 Šalių susitarimu – 61  
 Darbuotojui mirus – 9  
 Už šiurkščius darbo pareigų pažeidimus – 27  
 Sutarties terminui pasibaigus – 280  
 Darbdavio iniciatyva – 63

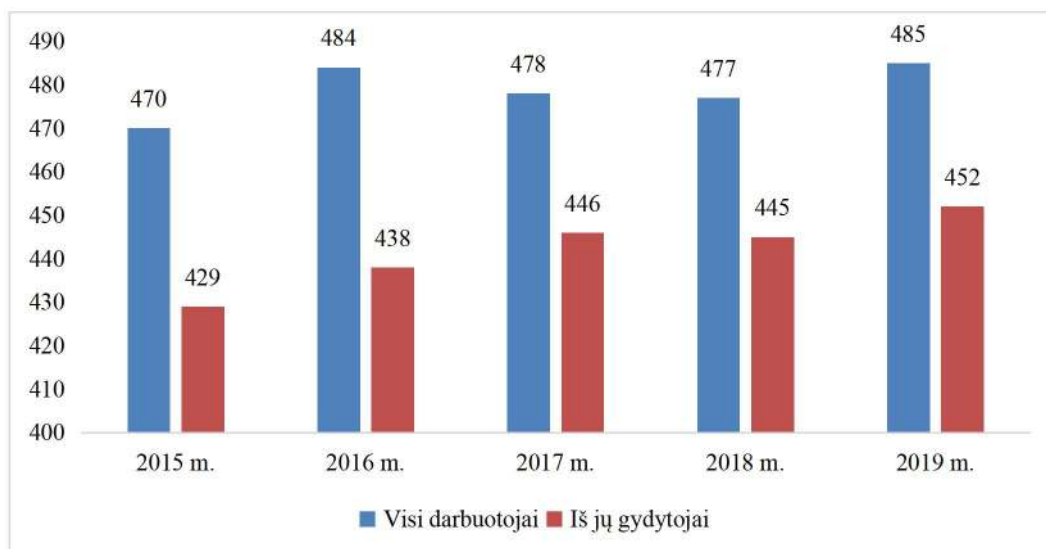
Darbuotojų kaita. 2019 m. darbuotojų kaitos rodiklis (be gydytojų rezidentų) buvo 11,47 proc. Augantį darbuotojų kaitos rodiklį lėmė didelė pagalbinio medicinos personalo kaita, kuri sudarė 22,62 proc. ir didelė kito personalo kaita, kuri buvo 20,71 proc. Gydytojų ir slaugos personalo kaita yra maža ir tesudaro tik 5,99 proc.

Vieši konkursai, atestacijos. 2019 m. įvyko 201 viešas konkursas sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 321 pretendentas. 41 gydytojas išreiškė norą atestuotis, įvyko 38 atestacinės komisijos posėdžiai.

Darbo drausmė. 2019 m. buvo gauti 57 tarnybiniai pranešimai apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai skirti 43 darbuotojams, iš jų: 27 buvo atleisti iš darbo dėl šiurkščių darbo pareigų pažeidimų, 16 buvo skirti įspėjimai.

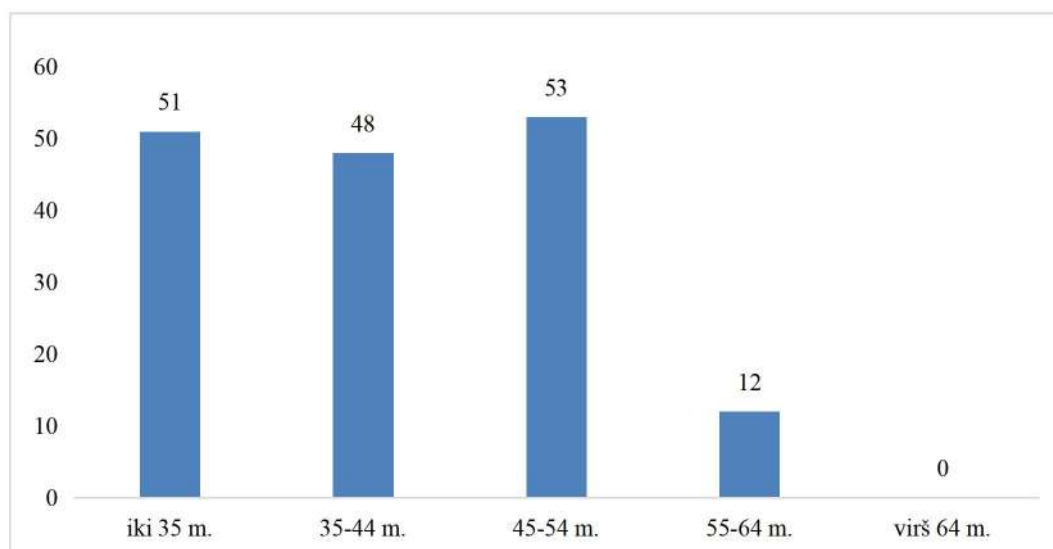
## 4.2. Kokybiniai pokyčiai

2019 m. Kauno klinikose dirbo 485 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 452 mokslų daktarai gydytojai ir 33 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 5 slaugos specialistai). Lyginant su 2018 m., mokslo laipsnį turinčių gydytojų skaičius padidėjo 7 gydytojais. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



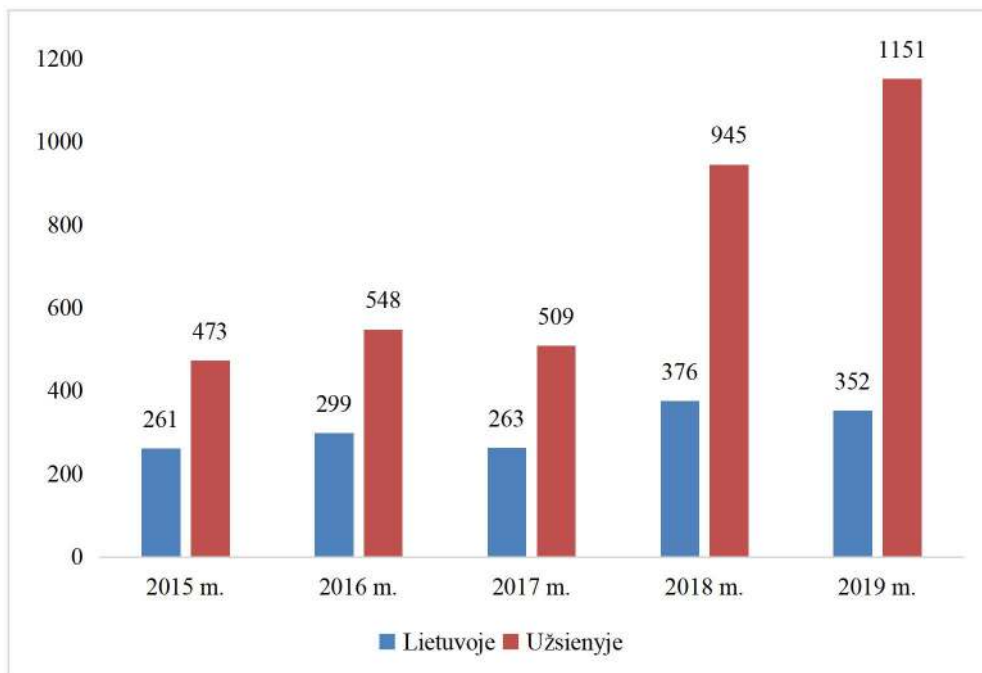
**4.2.1 diagrama.** Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2015–2019 m.

2019 metais Kauno klinikose dirbo 164 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2018 m. buvo 172). Pagal amžių didžiausią grupę (32 proc.) sudaro 45–54 m. slaugos specialistai. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



**4.2.2 diagrama.** Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Tokiu būdu darbuotojai iš viso tobulinosi 6727 dienas, iš jų Lietuvoje – 507 dienas ir užsienyje 6220 dienas. Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika pateikiama 4.2.3 diagramoje.



**4.2.3 diagrama.** Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Vadovaujantis Kauno klinikų slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo sistema, kiekvieną mėnesį skyriuose, padaliniuose vyksta kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai pagal skyrių vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių sudarytus ir Slaugos koordinavimo tarnybos patvirtintus užsiėmimų planus. 2019 m. įvyko 221 skyrių kvalifikacijos kėlimo užsiėmimų (seminarai, tęstinės konferencijos). 2019 m. Kauno klinikų bendrosios praktikos slaugytojai ir akušeriai kėlė savo kvalifikaciją ir dalyvaudami LSMU Podiplominių studijų centro organizuojuose kursuose: Paliatyvioji pagalba (16 slaugytojų); Naujagimio pradinio ir specialiojo gaivinimo pagrindai (6 slaugytojos ir 12 akušerių); Anestezija ir intensyvioji slauga, slaugos specializacija (18 slaugytojų); Palankios naujagimiams ligoinės principai (3 slaugytojos ir 5 akušerės); Pradinis ir specializuotas gaivinimas (20 slaugytojų).

### 4.3. Apibendrinimas

2019 m. tiek bendras etatų skaičius, tiek darbuotojų skaičius Kauno klinikose išliko stabilus. Padidėjo jauniausios kategorijos, iki 35 m., gydytojų skaičius, sumažėjo vyriausiųjų, virš 65 m., darbuotojų skaičius. Dėl 2019 m. įvykusių reformų, darbų optimizavimo bei inovacijų įdiegimo, šiek tiek sumažėjo nemedicininio personalo poreikis Kauno klinikose.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypač aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina, taip pat darbo užmokestis šiose pareigose nėra didesnis nei kitose darbovietėse, panašioje darbo rinkoje, kas sąlygoja darbuotojų migraciją tarp darboviečių. Darbų optimizavimas ir kiti struktūriniai pertvarkymai lėmė nedidelį nemedicininio personalo sumažėjimą.

2019 m. Kauno klinikose dirbo rekordiškai daug mokslo laipsnį turinčių darbuotojų, net 485, tai yra didžiausias mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius praėjusiam dešimtmetyje.

### 4.4. Siekiniai 2020 m.

- Naujų darbuotojų priėmimo į darbą tvarkos atnaujinimas;
- Gairių parengimas naujai įsidarbinantiems darbuotojams;
- Kauno klinikų darbo grafikų ir darbo laiko apskaitos tvarkos aprašo atnaujinimas;
- Darbuotojų kasmetinių ir nemokamų atostogų suteikimo tvarkos aprašas.

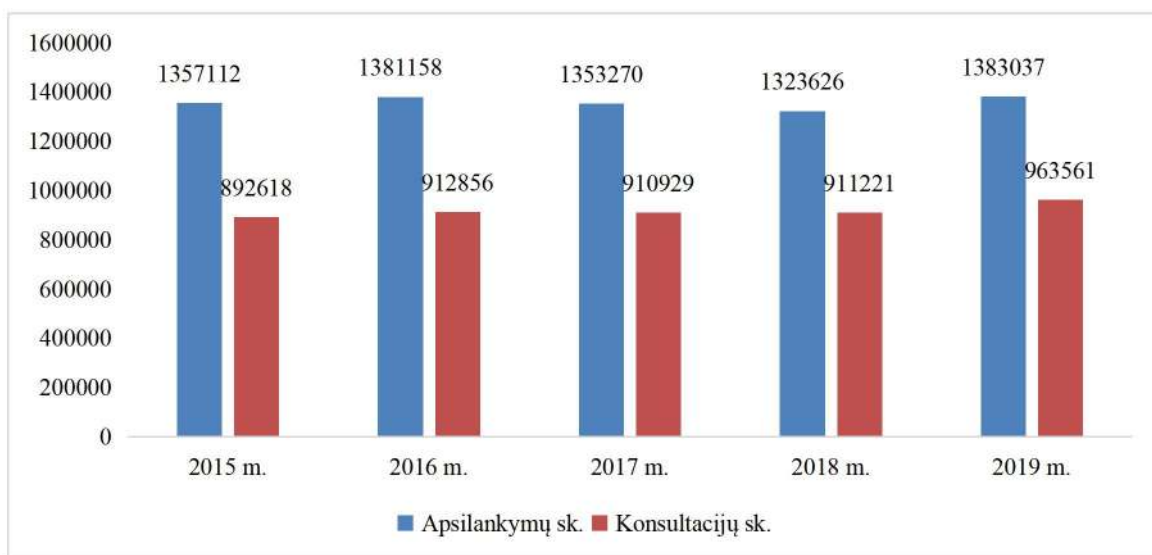
## 5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

### 5.1. Ambulatorinė veikla

Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligininės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligininės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligininėje bei Vaikų reabilitacijos ligininėje „Lopšelis“.

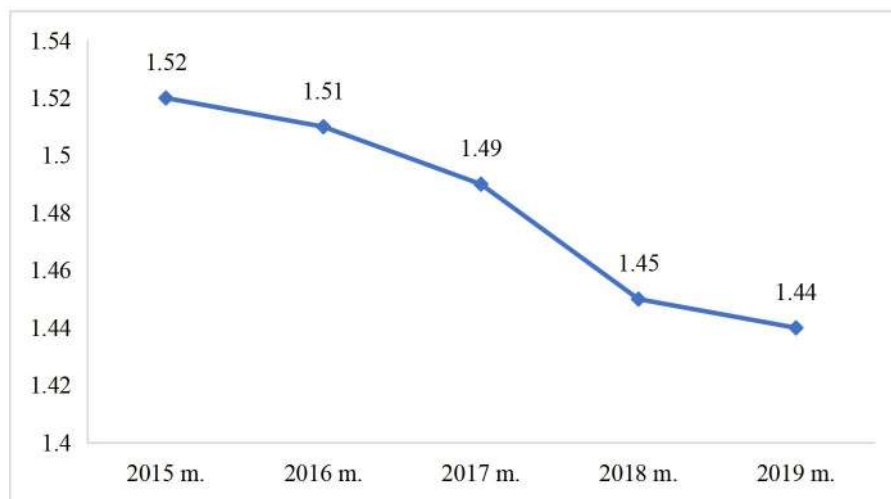
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, nepriskiriamos stacionarinėms paslaugoms (toliau – ambulatorinės paslaugos, Apsilankymai), 2019 m. teiktos Kauno klinikų pagrindinėje ligininėje ir filialuose pateiktos 5.1.1 diagramoje.

Ambulatorinių paslaugų, teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligininėje ir filialuose, 2019 m., lyginant su 2018 m., buvo suteikta 4,5 proc. daugiau. Iš jų apmokėtų (PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų (toliau – Konsultacijos) – 5,7 proc. daugiau (5.1.1 diagrama, 5.1.1 lentelė).



**5.1.1 diagrama.** Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų ir Konsultacijų) dinamika 2015–2019 m.

Apsilankymų ir Konsultacijų santykio pokyčiai pateikti 5.1.2 diagramoje.



**5.1.2 diagrama.** Kauno klinikų (su filialais) Apsilankymų ir Konsultacijų santykio dinamika 2015–2019 m.

Ambulatorinės veiklos augimą labiausiai įtakojo 3,4 proc. padidėjusios ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtys (5.1.1 lentelė).

**5.1.1 lentelė.** Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų ambulatorinių paslaugų, skaičius 2018–2019 metais pagal pagrindines paslaugų grupes

PSDF biudžeto straipsnio kodas	Ambulatorinių paslaugų grupė	2018 m.	2019 m.	Pokytis, lyginant su 2018 m. (absol. sk.)
(Visi)	(Visos)	<b>1 323 626</b>	<b>1 383 037</b>	<b>59 411</b>
01 01	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	91 609	98 745	7 136
01 03	Slaugos paslaugos	2 911	4 179	1 268
01 04 01	Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1 011 912	1 046 715	34 803
01 04 02	Dienos stacionaro paslaugos	77 047	87 973	10 926
01 04 04	Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	31 508	34 270	2 762
01 04 05	Stebėjimo paslaugos	12 226	11 996	-230
01 04 07	Ambulatorinės chirurgijos paslaugoms	4 683	5 366	683
01 06	Ambulatorinėmis sąlygomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros	60 864	67 755	6 891
03 01 03 02	Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos	8 342	8 942	600
05	Sveikatos programų paslaugos	25 435	21 275	-4 160

2019 m. pradėtos teikti pagalbinio apvaisinimo paslaugos (suteiktos 53 paslaugos), ultragarsiniai tyrimai su kontrastine medžiaga (suteiktos 49 paslaugos).

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos regionų. 86 proc. ambulatorinių paslaugų buvo teikiama Kauno TLK zonos gyventojams, 14 proc. – kitų TLK zonų gyventojams (lyginant su 2018 m. proporcijos beveik nesikeitė). Paslaugų skaičius didėjo iš visų TLK zonų.

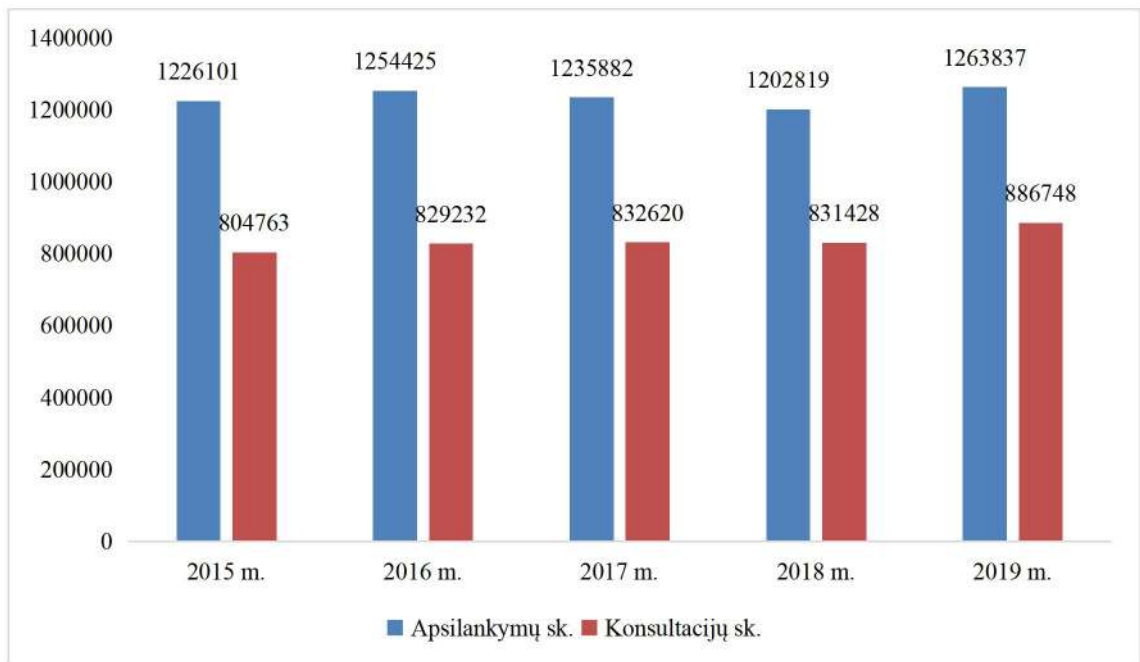
**5.1.2 lentelė.** Ambulatorinių paslaugų struktūra pagal teritorines ligonių kasas 2018–2019 metais

TLK zona	2018 m.		2019 m.		Paslaugų sk. pokytis (proc.)
	Paslaugų sk.	Dalis (proc.)	Paslaugų sk.	Dalis (proc.)	
Kauno TLK	1 141 225	86,2 proc.	1 188 328	85,9 proc.	4,1 proc.
Klaipėdos TLK	50 742	3,8 proc.	52 522	3,8 proc.	3,5 proc.
Panevėžio TLK	25 080	1,9 proc.	27 491	2,0 proc.	9,6 proc.
Šiaulių TLK	40 787	3,1 proc.	44 537	3,2 proc.	9,2 proc.
Vilniaus TLK	65 792	5,0 proc.	70 159	5,1 proc.	6,6 proc.
Iš viso	1 323 626	100,0 proc.	1 383 037	100,0 proc.	

### 5.1.1. Pagrindinės ligoninės ambulatorinė veikla

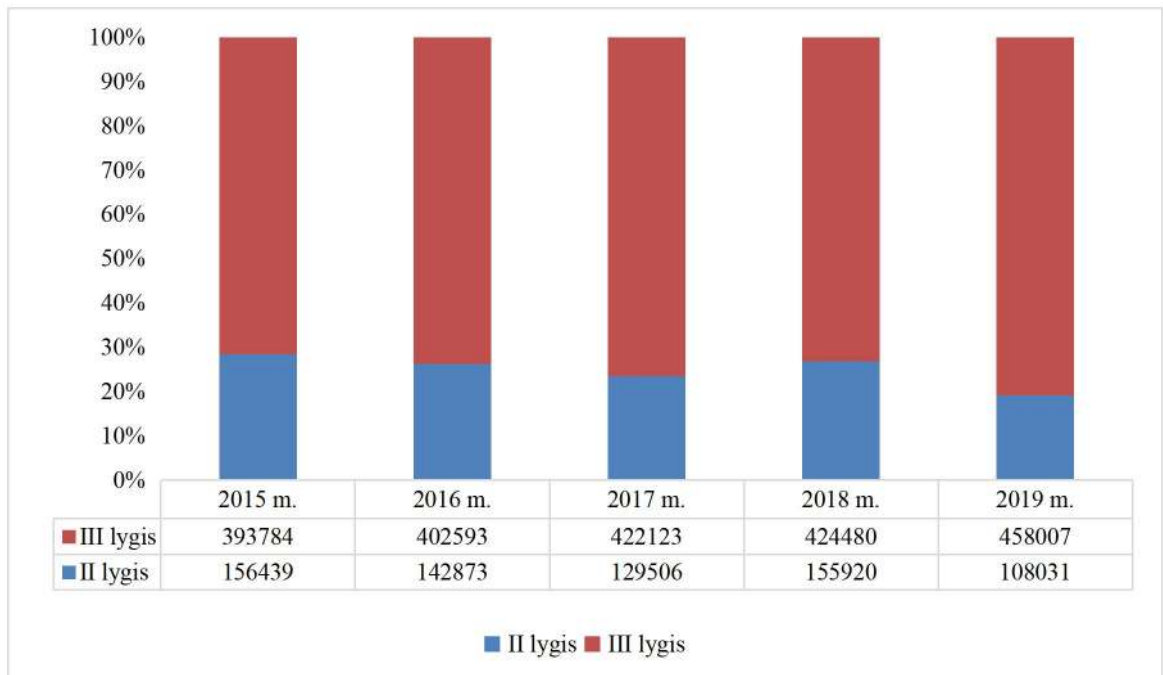
2019 m. Kauno klinikų pagrindinės Ligoninės ambulatoriniuose skyriuose teikiama didžioji dalis visų ambulatorinių paslaugų. 2019 m. ambulatorinių paslaugų skaičius padidėjo 5,1 proc., o Konsultacijų – 6,7 proc. Apsilankymų bei Konsultacijų pokyčiai 2015–2019 metais pateikti 5.1.1.1 diagramoje.





**5.1.1.1 diagrama.** Ambulatorinių paslaugų pagrindinės Ligoninės ambulatoriniuose padaliniuose skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

2019 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje buvo suteikta 92 proc. antrinio ir tretinio lygio gydytojų specialistų konsultacijos. 2019 m. mažėjo II lygio ir daugėjo III lygio gydytojų specialistų konsultacijų. Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje skaičius ir jų dinamika pateikta 5.1.1.2 diagramoje.



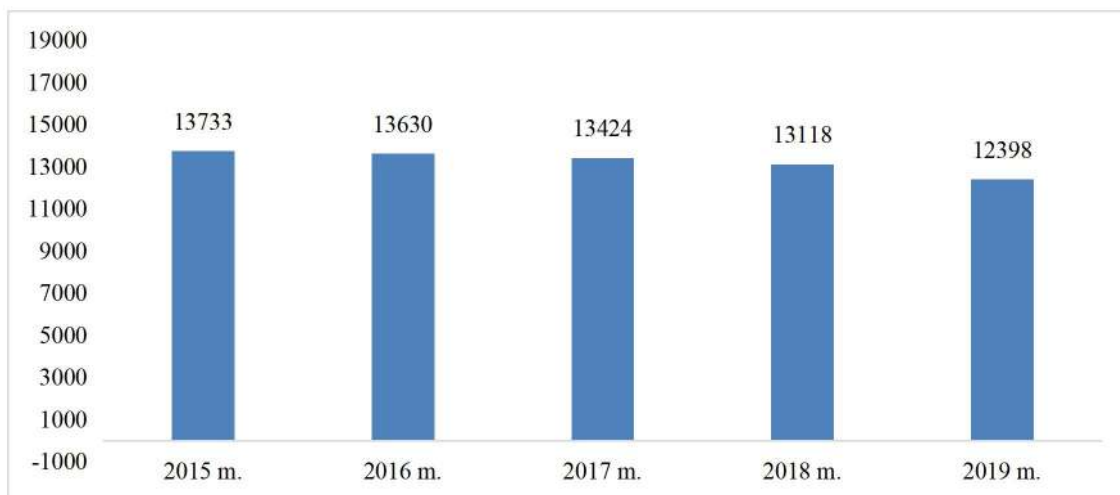
**5.1.1.2 diagrama.** Pagrindinės ligoninės II ir III lygių gydytojų specialistų konsultacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

#### 5.1.1.1. Ambulatorinės pirminio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Šeimos medicinos klinikos Pirminės sveikatos priežiūros skyrius teikia pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas – nespecializuotas kvalifikuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, teikiamas pagal šeimos gydytojo, bendrosios praktikos/bendruomenės slaugytojo, akušerio medicinos normų reikalavimus, pirminės psichikos

ir bendrosios praktikos gydytojo odontologo sveikatos priežiūros paslaugas ambulatorinėje asmens sveikatos priežiūros įstaigoje, pacientų namuose ir globos įstaigose, kompleksas.

2019 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo prisirašę 12398 Kauno miesto ir rajono gyventojai. Nuo 2015 m. prisirašusių pacientų skaičius yra gana stabilus ir nežymiai mažėjanti dinamika atspindi bendrą Lietuvos gyventojų skaičiaus mažėjimo tendenciją.



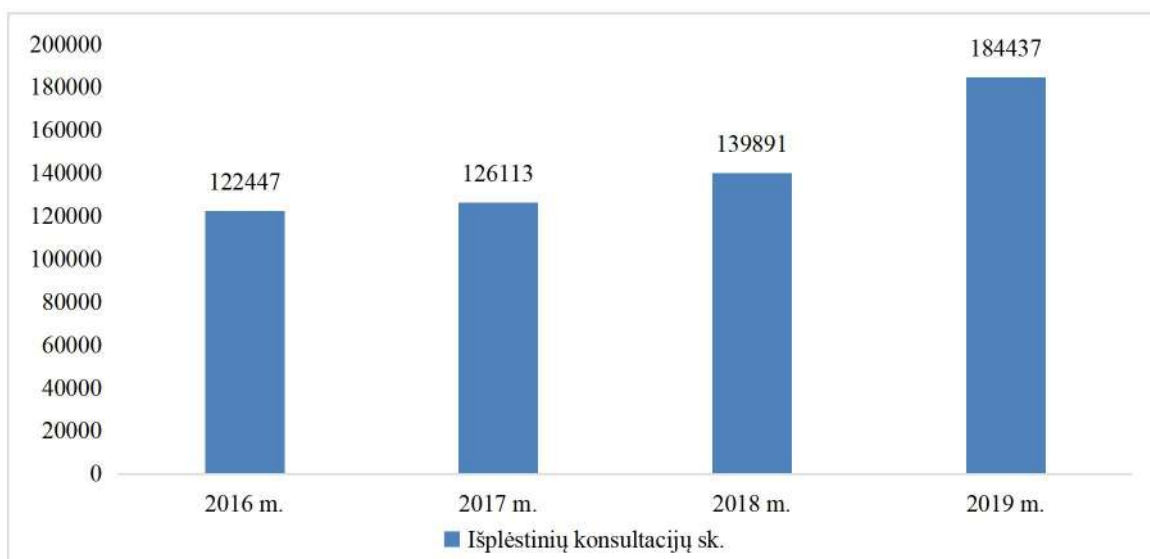
**5.1.1.1.1 diagrama.** Prisirašusių pacientų skaičiaus dinamika Šeimos medicinos klinikoje 2015–2019 m.

Pacientų struktūroje vyrauja darbingo amžiaus pacientai tarp 18-49 metų amžiaus, kurie sudaro 40,9 proc. (2018 m. buvo 41,9 proc.) visų prisirašusiųjų ir bendro pacientų skaičiaus mažėjimas per eilę metų stebimas būtent šioje amžiaus grupėje iki 1 proc. kasmet. Vaikai sudaro 8,6 proc. visų prisirašusiųjų ir jų dalis mažėja nedaug (2018 m. sudarė 8,8 proc.).

Šeimos medicinos klinikoje veikia vaikų profilaktinės patikros kabinetas ir profilaktinis patikros kabinetas suaugusiems. Pradėjus dirbti išplėstinės praktikos slaugytojoms išplėtos slaugytojų funkcijos savarankiškai ir sistemškai atliekant profilaktines patikras. Sudarytos sąlygos visiems Kauno klinikų darbuotojams skiepytis hepatito B vakcina bei vykdyti profilaktines patikras dėl darbo, net ir esant prirašytiems prie kitos pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančios įstaigos.

### 5.1.1.2 Ambulatorinės antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos

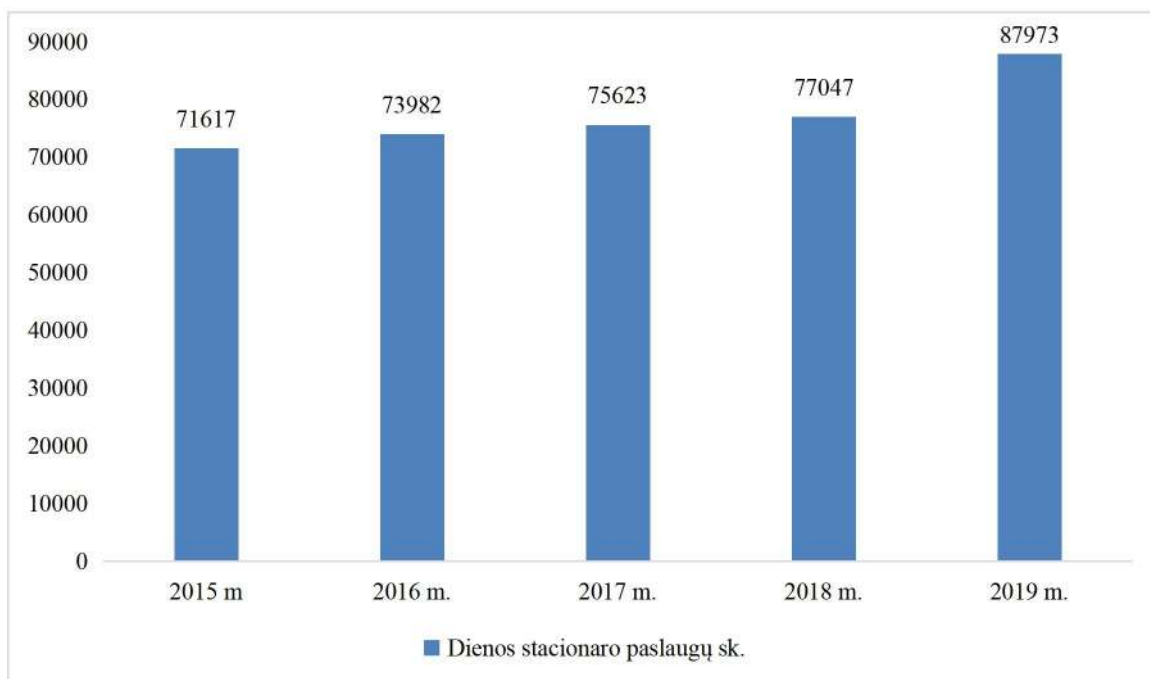
2019 m. 31,8 proc. padaugėjo suteiktų išplėstinių (su manipuliacijomis) konsultacijų skaičius. Jų dinamika 2016–2019 metais pateikta 5.1.1.2.1 diagramoje.



**5.1.1.2.1 diagrama.** Išplėstinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

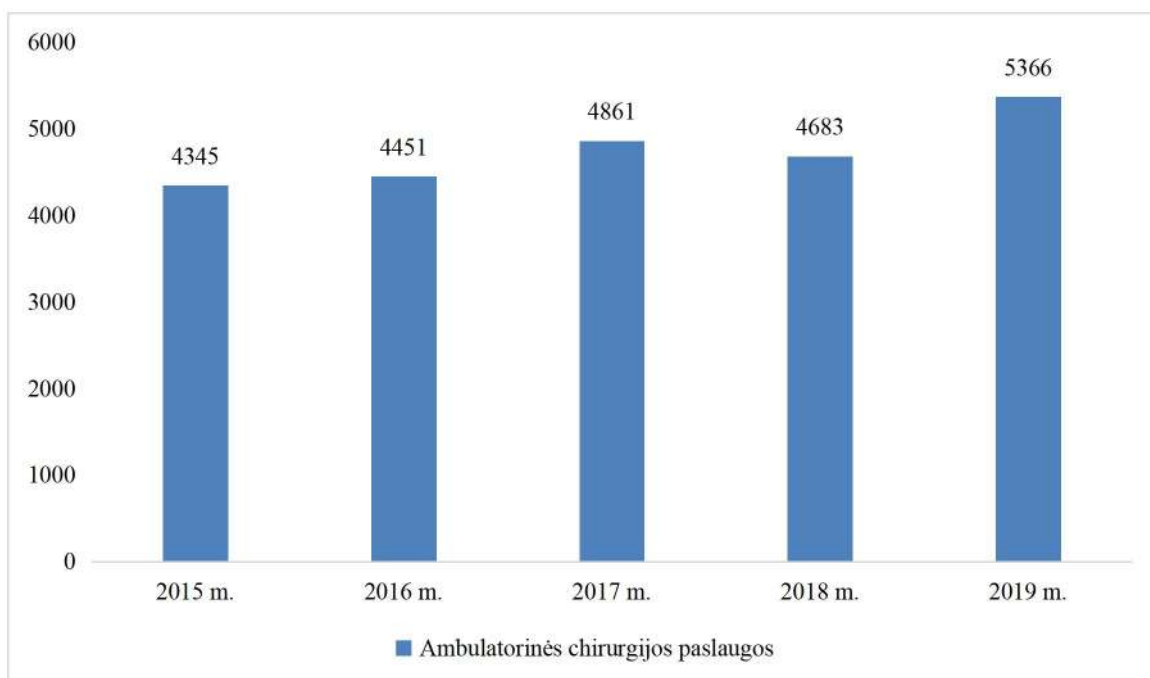
### 5.1.2. Dienos paslaugos

2019 m. reikšmingai didėjo (14,2 proc.) suteiktų dienos stacionaro paslaugų (5.1.2.1 diagrama).



*5.1.2.1 diagrama. Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.*

2019 m. 14,6 proc. padaugėjo ambulatorinės chirurgijos paslaugų. 5.1.2.2 diagramoje pateikti ambulatorinės chirurgijos paslaugų pokyčiai 2015–2019 m.



*5.1.2.2 diagrama. Ambulatorinės chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.*

### 5.1.3. Apibendrinimas

Ambulatorinių paslaugų, teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose, 2019 m., lyginant su 2018 m., buvo suteikta 4,5 proc. daugiau.

2019 m. 31,8 proc. padaugėjo suteiktų išplėstinių (su manipuliacijomis) konsultacijų skaičius. Teikiamų dienos stacionaro paslaugų skaičius didėja.

2019 m. pradėtos teikti pagalbinio apvaisinimo paslaugos (suteiktos 53 paslaugos), ultragarsiniai tyrimai su kontrastine medžiaga (suteiktos 49 paslaugos).

2019 m. 14,6 proc. padaugėjo ambulatorinės chirurgijos paslaugų.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos regionų. 86 proc. ambulatorinių paslaugų buvo teikiama Kauno TLK zonos gyventojams, 14 proc. – kitų TLK zonų gyventojams (lyginant su 2018 m. proporcijos beveik nesikeitė). Paslaugų skaičius didėjo iš visų TLK zonų.

#### 5.1.4. Siekiniai 2020 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.

- Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.

- Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują Universiteto ligoninės informacinę ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.

- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

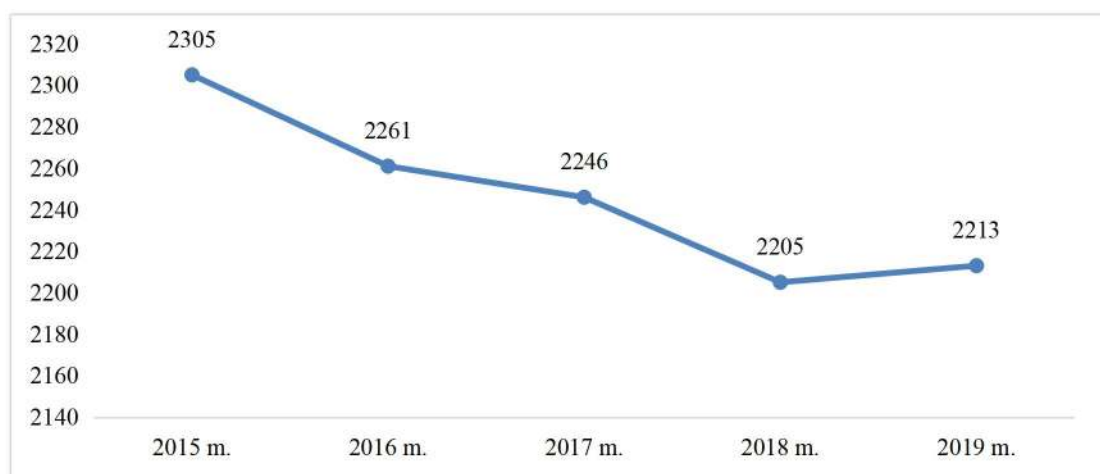
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).

- Naujo Ambulatorijos ir diagnostikos centro įrengimas.

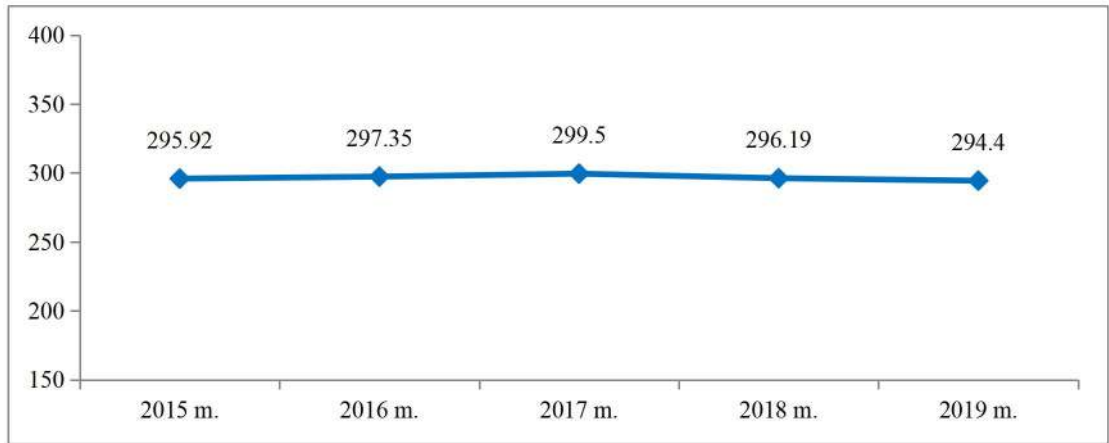
#### 5.2. Stacionaro veikla

2019 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 38 profilinėse klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras stacionarinių lovų fondas 2019 m. buvo 2213 lovos. Tęsiant paslaugų persikirstymą dalis iki tol buvusių stacionarinių paslaugų perėjo į dienos stacionaro paslaugas (biologinė terapija ir t.t), lovos funkcionavimo rodiklis nežymiai sumažėjo. Lovų skaičiaus dinamika, lovos funkcionavimas ir kiti pagrindiniai 2015–2019 m. stacionarinės veiklos rodikliai pateikiami 5.2.1–5.2.4 diagramose.



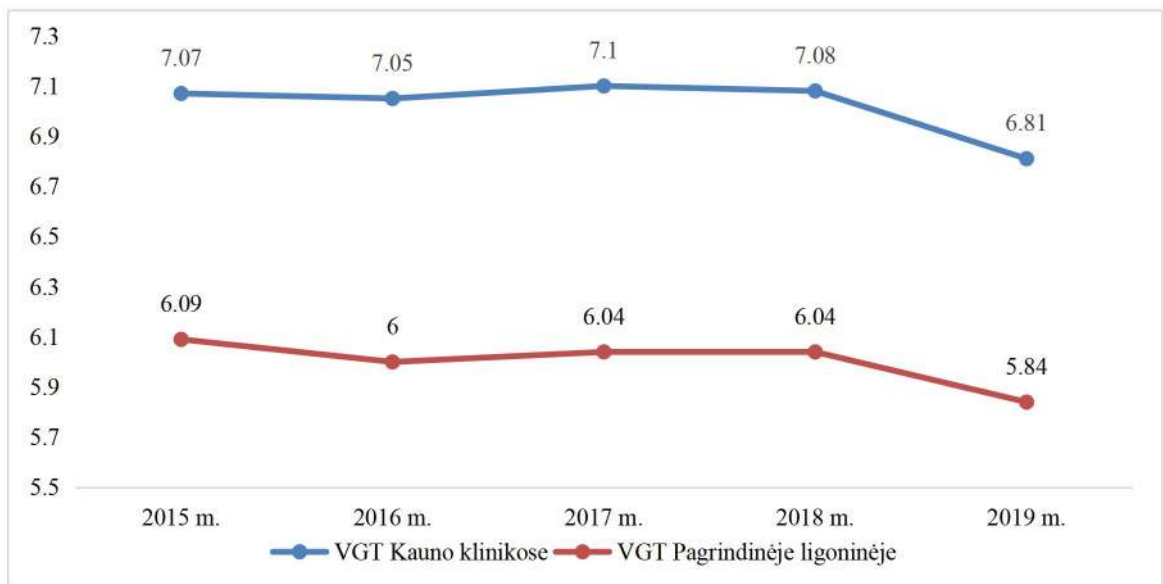
5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.



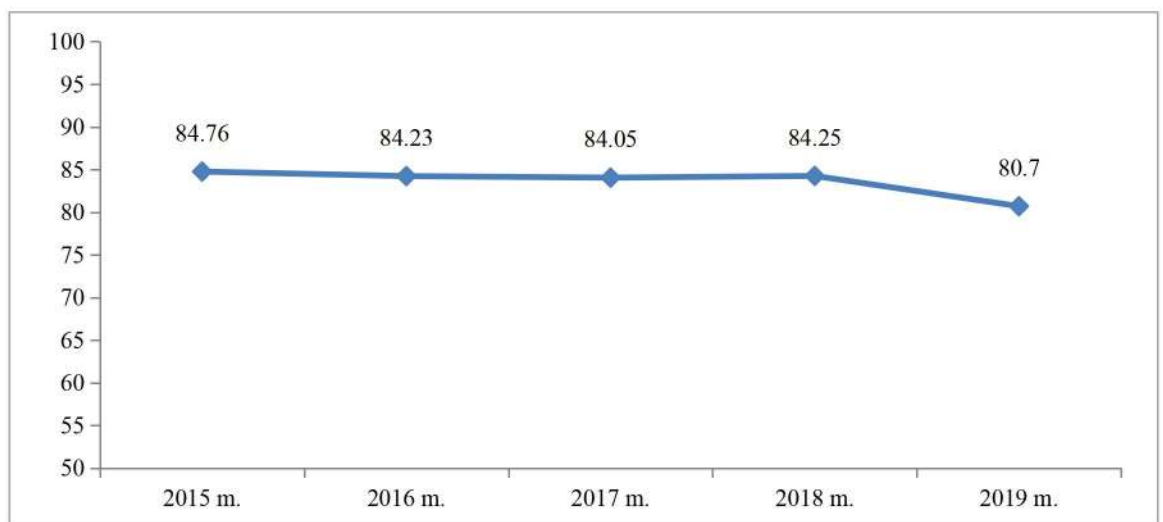
**5.2.2 diagrama.** Kauno klinikų lovos funkcionavimo rodiklio dinamika 2015–2019 m.

\* Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje skaičiuojamas pagal LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymą 2018 m. gegužės 9 d. Nr. V-554.

2019 m. Kauno klinikų vidutinė gydymo stacionare trukmė trumpėjo ir buvo 0,6 proc. arba 1,79 dienos trumpiau nei 2018 m. Šią tendenciją labiausiai įtakojo rodiklio mažėjimas pagrindinėje ligoninėje (5.2.3 diagrama).

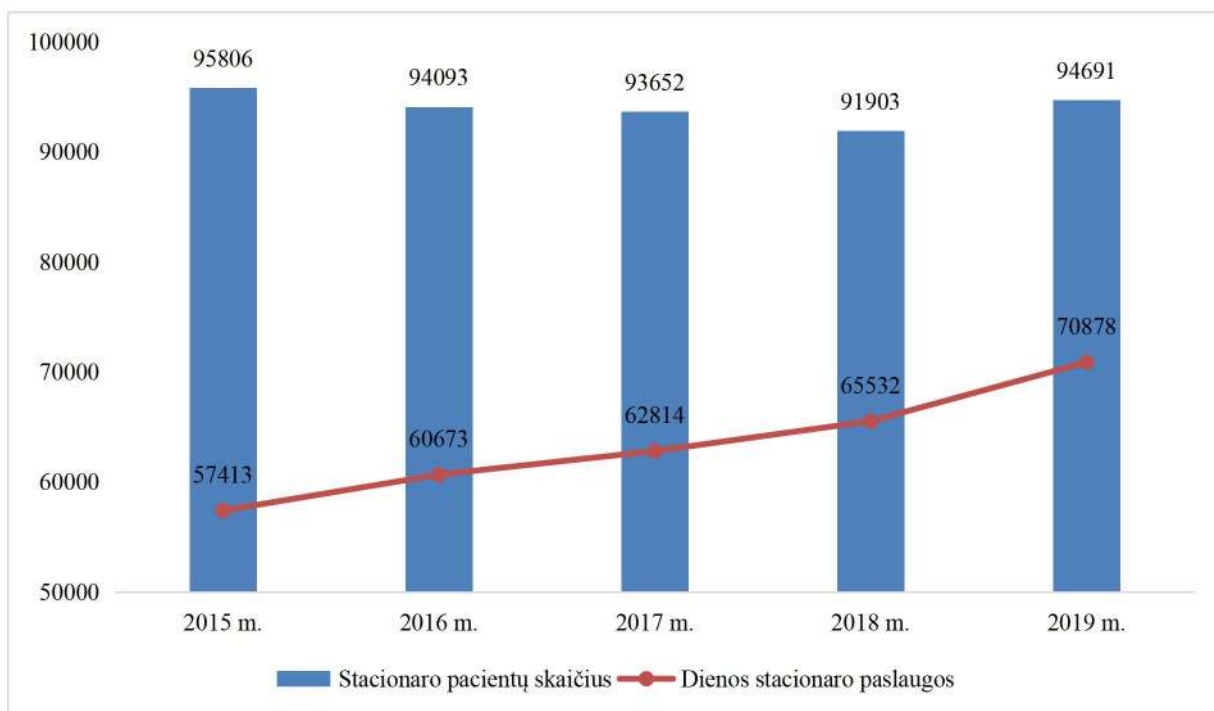


**5.2.3 diagrama.** Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2015–2019 m. Kauno klinikose



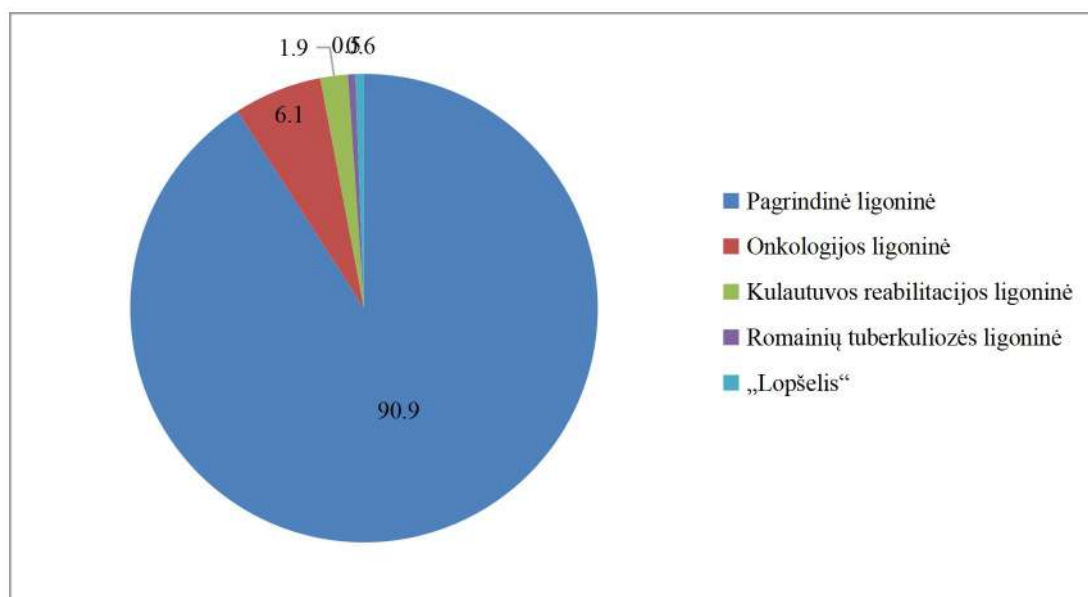
**5.2.4 diagrama.** Kauno klinikų lovos užimtumo dinamika 2015–2019 m.

2019 m. dienos stacionaro paslaugos ir toliau augo. Kauno klinikų dienos stacionare gydytų pacientų skaičius siekė 70878, t.y. dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 8,2 proc. daugiau nei 2018 m. Bendras stacionare gydytų pacientų skaičius taip pat 2019 m. buvo didesnis. Gydyti 94 691 pacientai, t.y. 3,03 proc. daugiau nei 2018 m. Šie pokyčiai atitinka bendrą valstybės politiką – didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų dinamika 2015–2019 m. pateikta 5.2.5 diagramoje.



**5.2.5 diagrama.** Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. (kartu su filialais)

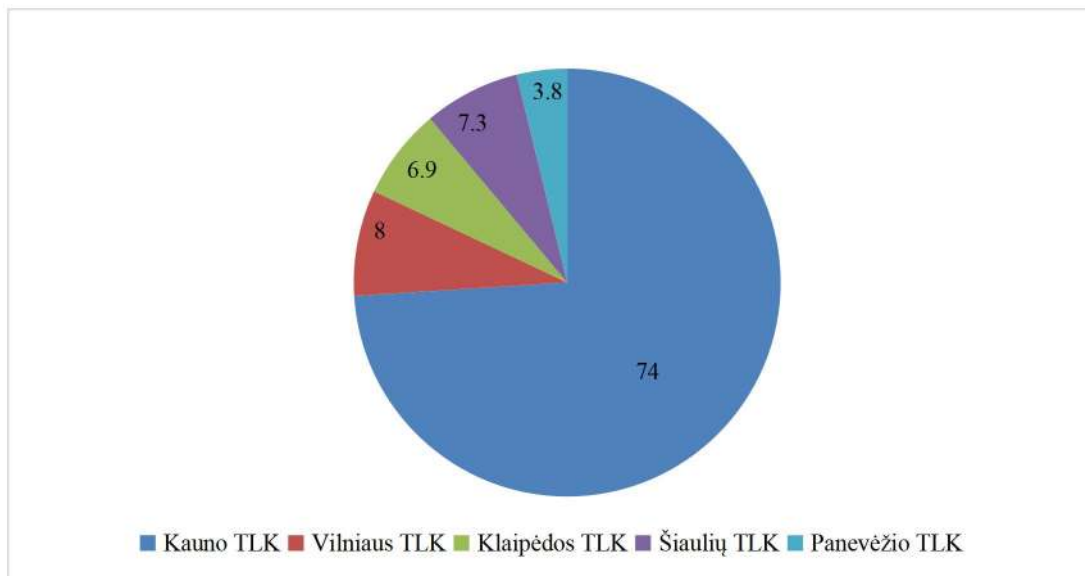
5.2.6 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. Daugiau kaip 90 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



**5.2.6 diagrama.** 2019 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (brangios diagnostinės įrangos sąrašas pateikiamas 5.3.3 skyriuje). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei

multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionariųjų paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Kauno klinikose daugiau kaip ketvirtadalis pacientų yra gydoma ne iš Kauno regiono. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2019 m. spektras pagal aptarnaujamo regiono TLK, pateikiamas 5.2.7 diagramoje.



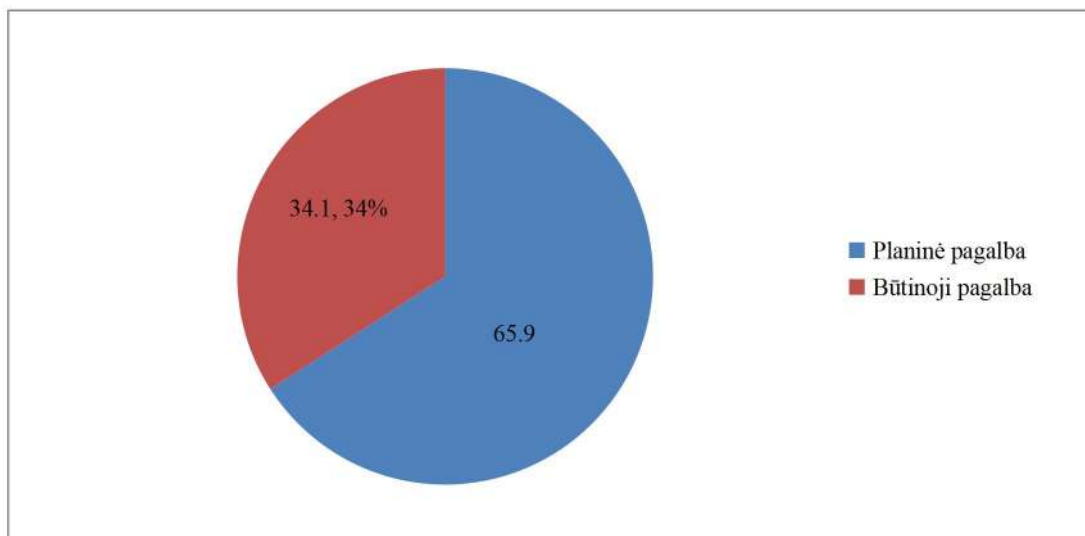
5.2.7 diagrama. 2019 m. stacionare gydytų pacientų procentinis pasiskirstymas pagal TLK (proc.)

### 5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Būtiniosios pagalbos poreikis kiekvienais metais išlieka augantis – tai sąlygoja senstanti visuomenė, geriau gydomos lėtinės ligos bei išliekantis didelis traumų skaičius šalyje. Be to, Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val./parą:

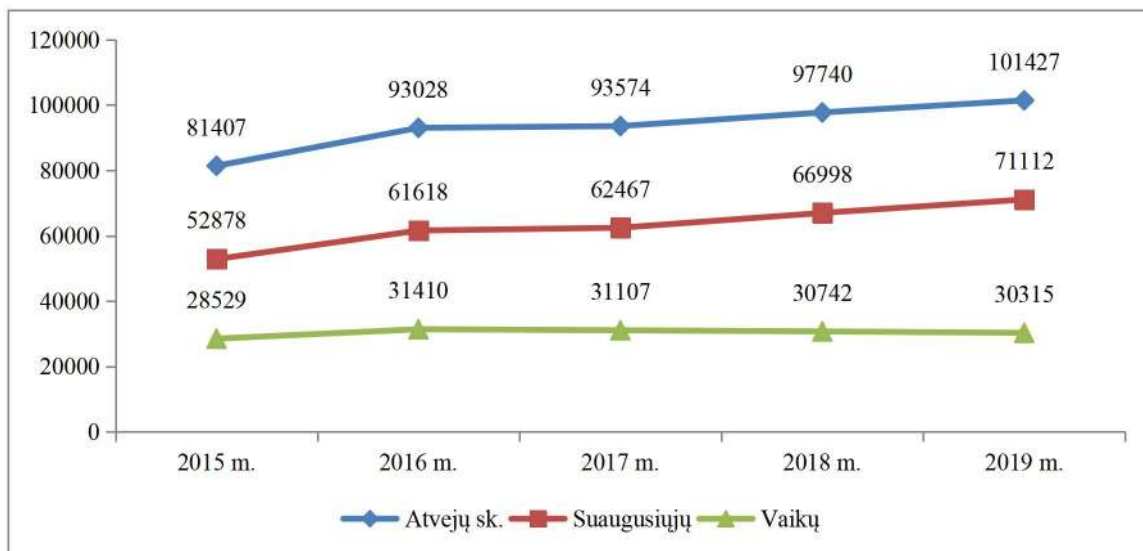
1. Konsultuoja įvairių specialybių gydytojai;
2. Atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai;
3. Atliekamos intervencinės radiologinės procedūros;
4. Atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigti 110 gydytojų postų, kurie dirba 24 val./parą (71 įvairių sričių gydytojų, 29 rezidentiniai postai, 4 mišrūs postai ir 6 pasyvūs), o taip pat 11 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinės radiologijos operacinės.



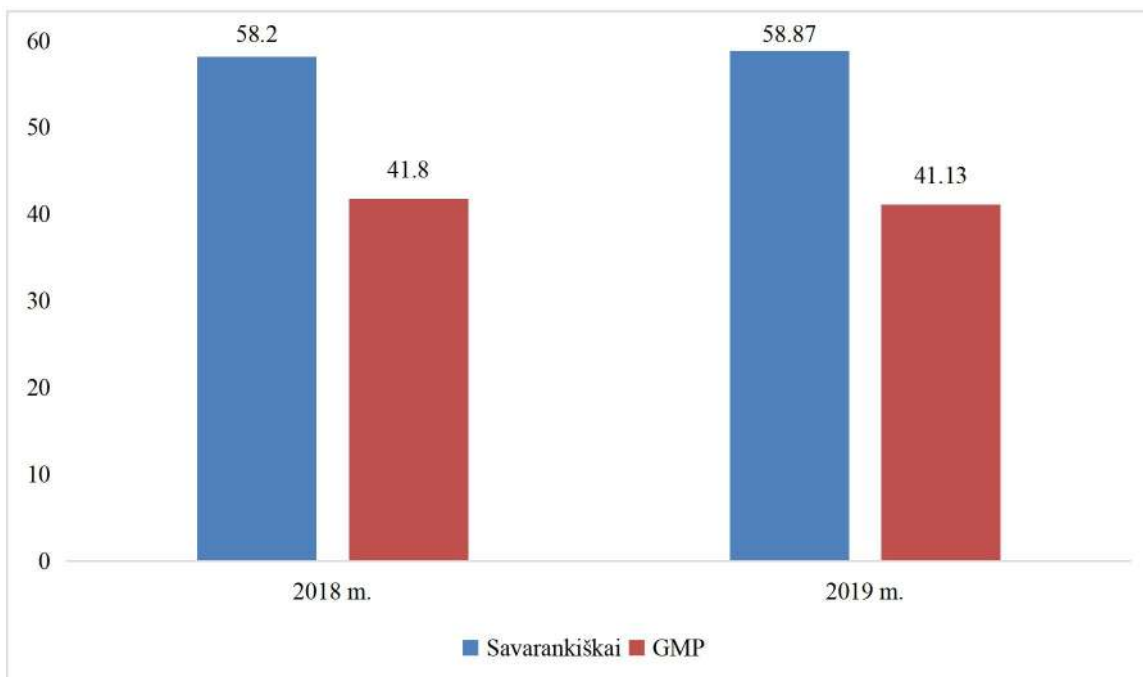
5.2.1.1 diagrama. Planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2019 m.

Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai dėl būtiniosios pagalbos kreipėsi 280 pacientų (197 suaugusieji ir 83 vaikai). Viso 2019 m. į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių kreipėsi 101427 pacientai (71112 suaugusieji ir 30315 vaikai). Lyginant su 2018 m. bendras pacientų skaičius, kuriems reikalinga būtinoji pagalba padidėjo 3,8 proc. Stebimas didėjantis suaugusiųjų būtiniosios pagalbos poreikis. Į Kauno klinikas stacionarizuoti 13647 suaugusieji pacientai, t.y. 19 proc. visų besikreipusių pagalbos, ir 4344 vaikai, t.y. 10,7 proc. visų besikreipusių vaikų. Į kitas gydymo įstaigas pervežti 7957 suaugusieji pacientai, t.y. 11,1 proc. besikreipusiųjų. Skubios pagalbos apimtys ir jų dinamika pateikiama 5.2.1.2–5.2.1.4 diagramose.



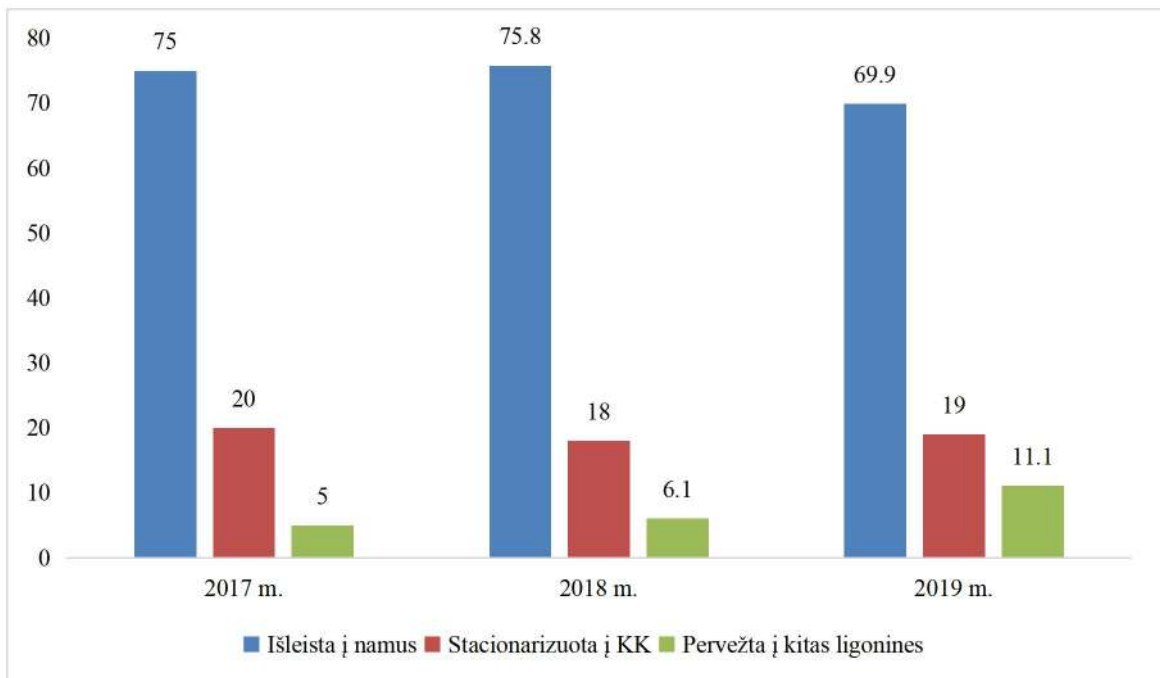
5.2.1.2 diagrama. Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

2019 m. su GMP atvyko 41,13 proc. suaugusiųjų – savarankiškai 58,87 proc. Tai panašūs į Skubios pagalbos skyrių besikreipiančių pacientų srautai kaip ir 2018 m.



5.2.1.3 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Priėmimo-Skubios pagalbos skyrių dėl būtiniosios pagalbos 2018–2019 m.



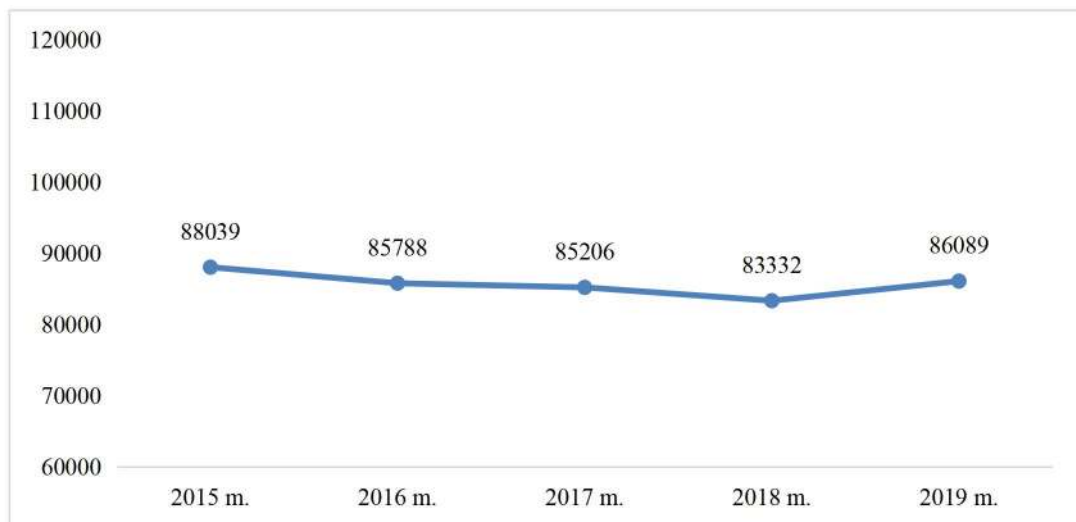


**5.2.1.4 diagrama.** Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Priėmimo-Skubios pagalbos skyriuose 2017–2019 m.

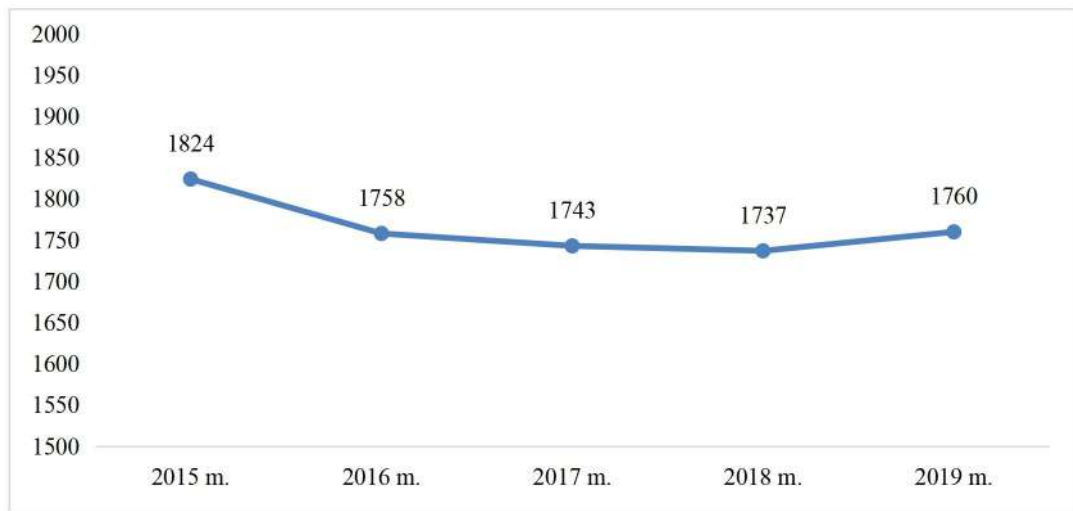
Stacionarizavimo apimtys į Kauno klinikas padidėjo 1 proc. Dėl vis didėjančio pacientų srauto daugiau pacientų (11,1 proc.) buvo pervežta gydymui į kitas ligonines.

## 5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionaro veikla

2019 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1760 stacionarinių lovų. Lyginant su praėjusiais metais, stacionarinių lovų skaičius padidėjo 23 lovomis (1,3 proc.). 2019 m. pagrindinės ligoninės stacionare hospitalizuoti 86089 pacientai, lyginant su 2018 m. pacientų skaičius padaugėjo 3,3 proc. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2015 – 2019 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

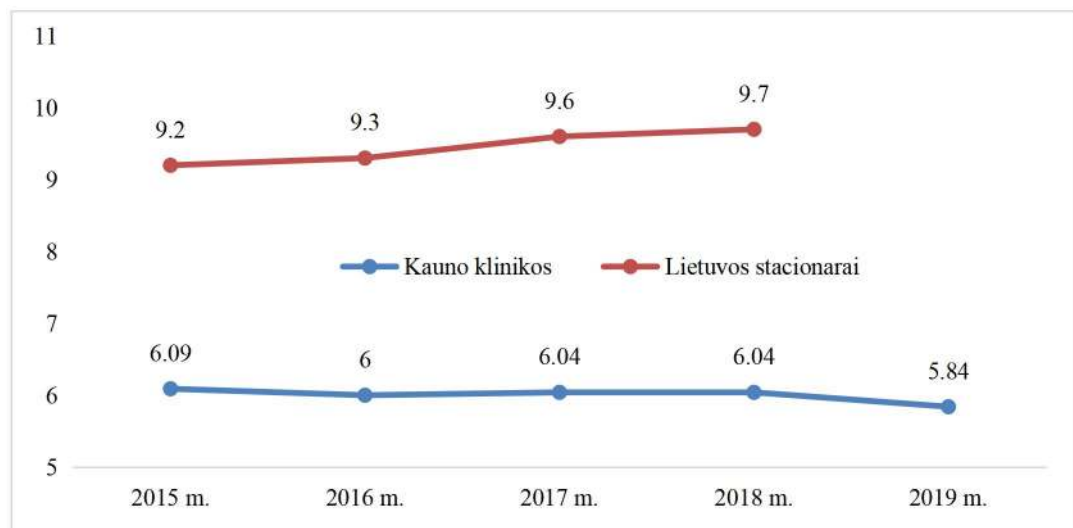


**5.2.2.1 diagrama.** Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2015–2019 m.



**5.2.2.2 diagrama.** Lovų skaičiaus kitimas 2015–2019 m.

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2019 m. sutrumpėjo 3,3 proc. ir siekė 5,84 dienas (5.2.2.3 diagrama).



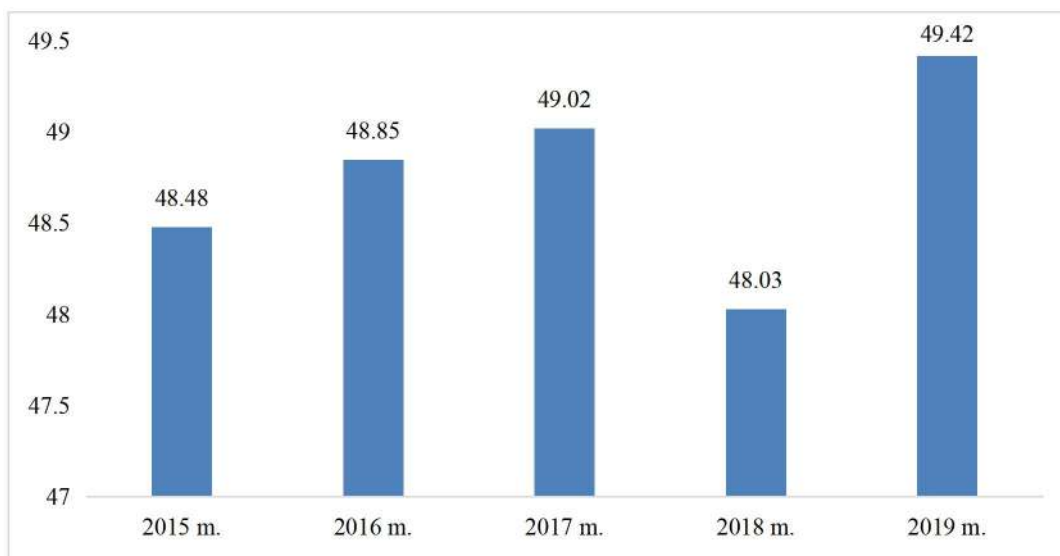
**5.2.2.3 diagrama.** Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2015–2019 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys [http://hi.lt/php/spiv4.php?dat\\_file=spiv4.txt](http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt))

Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“, vertinta atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po klubo ir kelio sąnarių endoprotezavimo operacijų išlieka panaši: po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2019 m. vidutinė gydymo trukmė pailgėjo 6,1 proc. ir siekė 5,37 dienas, o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo sutrumpėjo 2,5 proc. ir siekė 5,02 dienas.

**5.2.2.1. lentelė.** Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

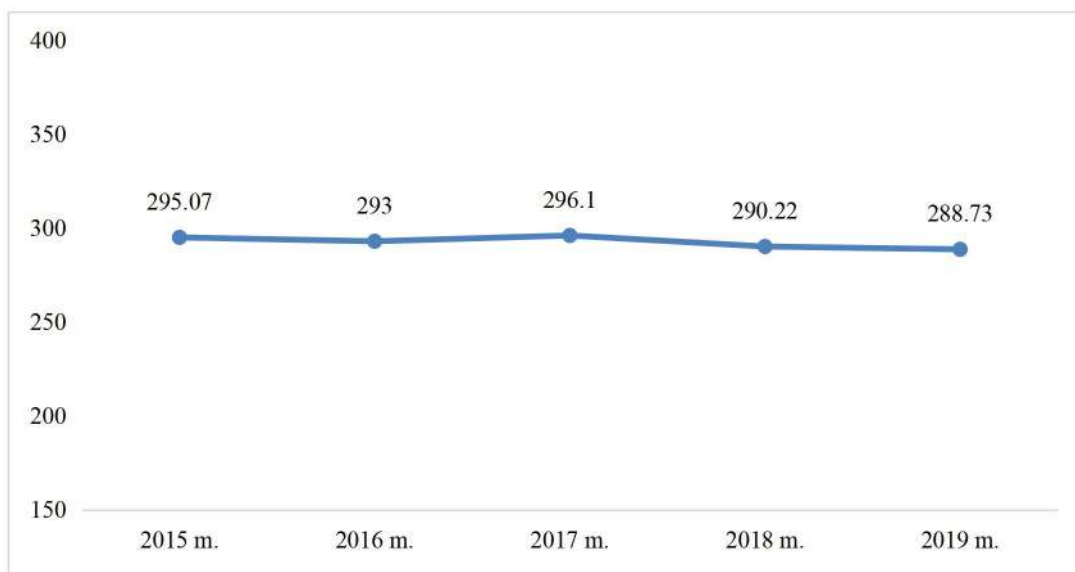
Kokybinio rodiklio pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,09	6,00	6,04	6,04	5,84
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	6,7	6,70	5,99	5,06	5,37
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	6,12	5,79	5,45	5,15	5,02

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis Kauno klinikose dinamiškai nežymiai ūgtelėjo, bet eilę metų išlieka apie 49 pacientus – 2019 m. buvo 49,42 (2018 m. – 48,03) (5.2.2.4 diagrama).



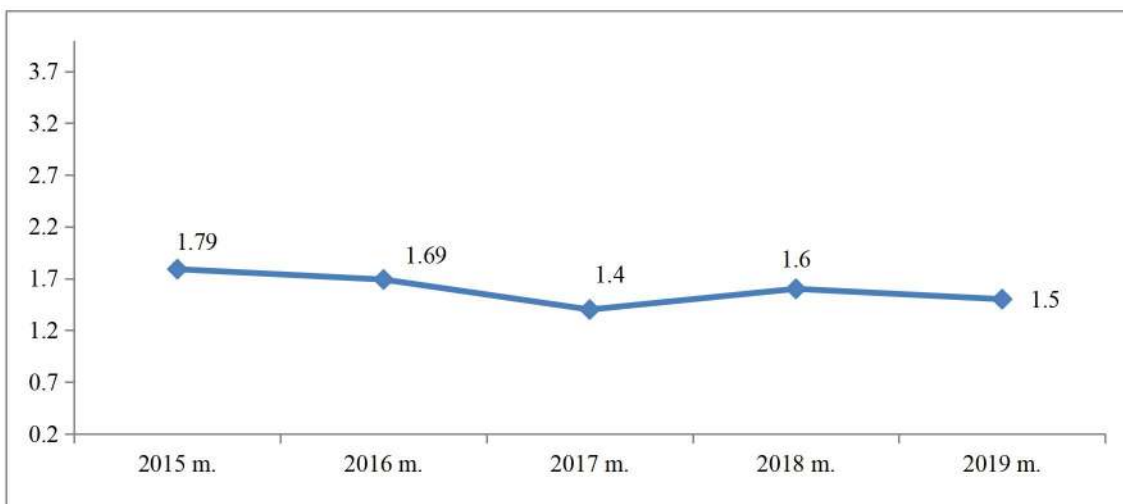
**5.2.2.4 diagrama.** Stacionaro lovos apyvarta 2015–2019 m.

Ligoninės vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis lyginant su 2018 m. išliko panašus, siekė 288,73. Lovos užimtumo dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



**5.2.2.5 diagrama.** Lovos užimtumo rodiklio dinamika filialų paslaugų 2015–2019 m.

Letališkumas 2019 m. buvo 1,5 proc. 2018 m. šis rodiklis siekė 1,6 proc., 2017 m. – 1,4 proc. (5.2.2.6 diagrama). Nors mūsų ligoninėje gydomi sunkiausių būklių pacientai iš visos Lietuvos, šis rodiklis išlieka žemas. 2017 m. bendro pobūdžio ligoninių letališkumo rodiklis Lietuvoje buvo – 2,11 proc. (stacionaro letališkumas be slaugos lovų), 2018 m. – 2,15 proc. Lietuvos Higienos institutas 2019 m. šio rodiklio dar nėra pateikęs.



**5.2.2.6 diagrama.** Hospitalinio letališkumo dinamika 2015–2019 m. (proc.)

### 5.2.3. Akušerija

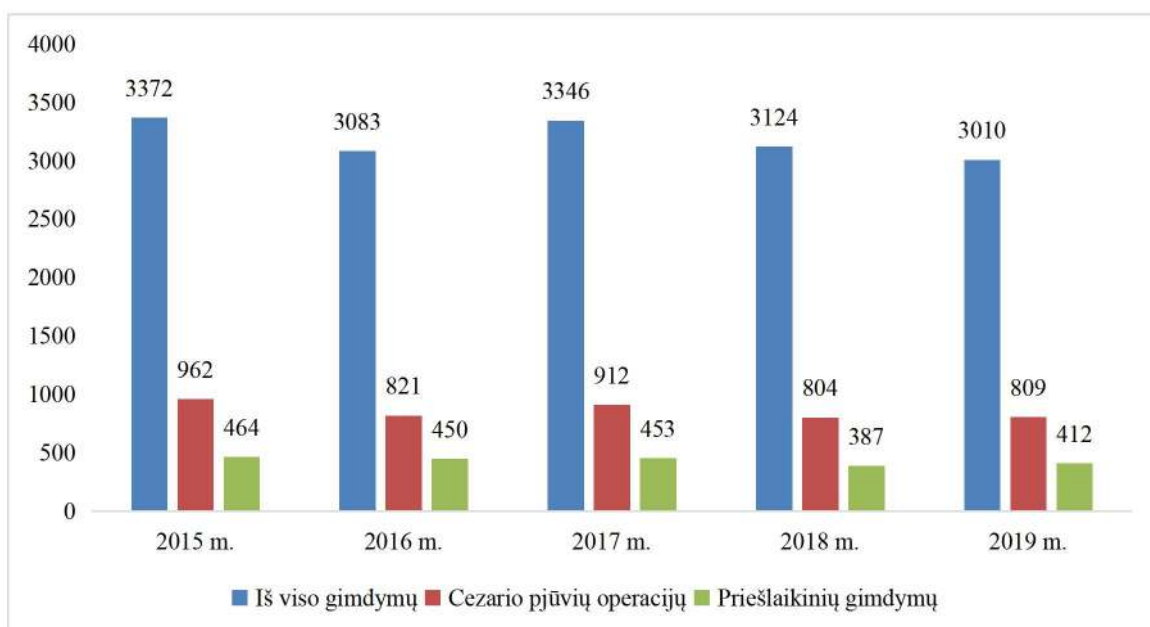
Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2019 m. buvo 3010 gimdymų (tai 114 gimdymų mažiau, lyginant su 2018 m.)

2019 m. 13,7 procentų buvo priešlaikiniai gimdymai (2018 m. – 12,4 proc., 2017 m. – 13,5 proc.), 26,9 proc. atvejų (2018 m. – 25,7 proc., 2017 m. – 27,3 proc.) buvo atliktos operacijos.

Iš viso 2019-aisiais gimė 3112 naujagimiai, iš jų 136 dvynių poros, 3 tryniai. Eilė metų pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

2019 m. atlikta pirmoji sėkminga fetoskopu kontroliuojama placentos arterioveninių anastomozijų koaguliacija lazeriu Lietuvoje.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso ištirta 2740 naujagimių.

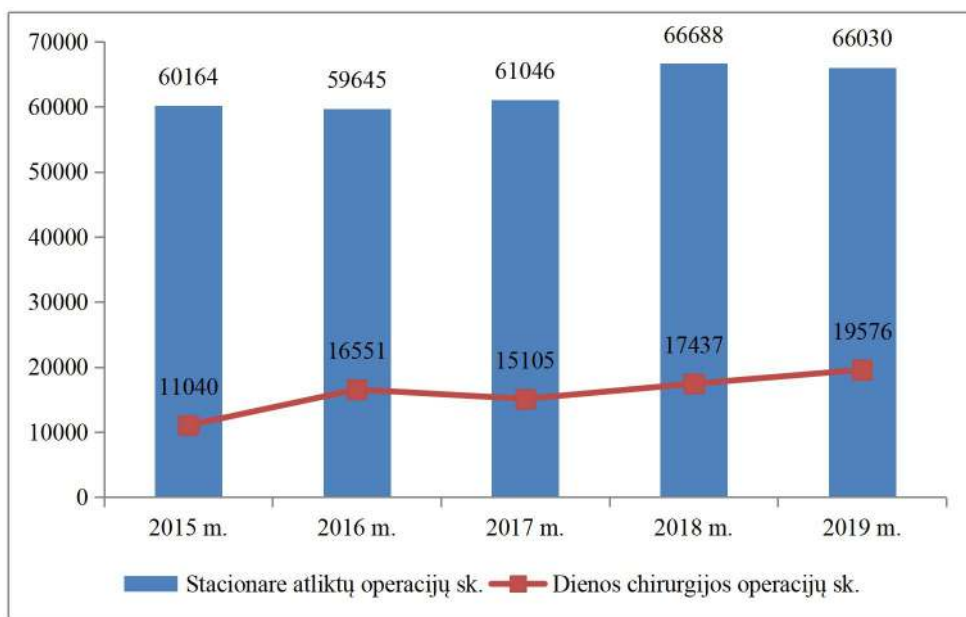


**5.2.3.1 diagrama.** Gimdymų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

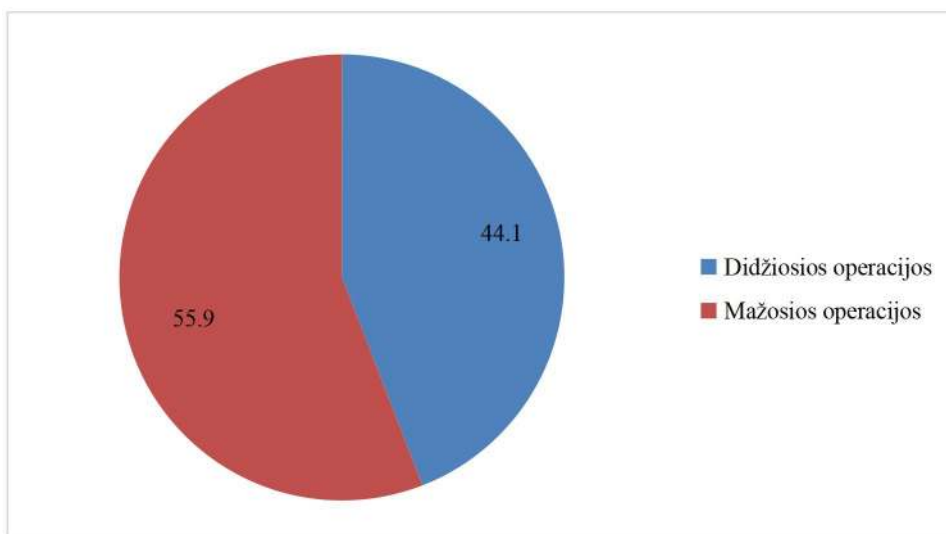
#### 5.2.4. Chirurginės paslaugos

Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 11 – oje chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 76 operacinės. Būtinąsias paslaugas užtikrina 11 operacinių, kurios veikia visą parą. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2019 m. siekė 6,63 val./parą (2018 m. – 6,45 val./parą).

2019 m. Kauno klinikų stacionare atliktos 66030 operacijos, lyginant su 2018 m. operacijų skaičius išliko panašus, sumažėjo 0,9 proc. (t.y. 658 operacijomis mažiau). Beveik pusė jų yra didžiosios operacijos. 2019 m. daugėjo dienos chirurgijos operacijų: jų buvo atlikta 19576, lyginant su 2018 m. padaugėjo 12,3 proc. Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje išliko panašus: 2019 m. buvo atliktos 50 372 anestezijos, 2018 m. – 50901 anestezija. 6,9 proc. anestezijų atliktos už operacines ribų. 5.2.4.1 diagramoje pateikiama operacijų skaičiaus dinamika 2015 – 2019 m., 5.2.4.2 – didžiųjų ir mažųjų operacijų santykis.



5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų stacionare atliktų operacijų bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.



5.2.4.2 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų operacijų santykis 2019 m. Kauno klinikų stacionare (proc.)

Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. 2017 m. joje atliktas perkateterinis Cardiovalve tipo biologinio mitralinio vožtuvo

implantavimas – pirma pasaulyje tokio tipo operacija. 2018 m. hibridinėje operacinėje atliktas perkaterinis biologinio triburio vožtuvo implantavimas – pirmą kartą pasaulyje.

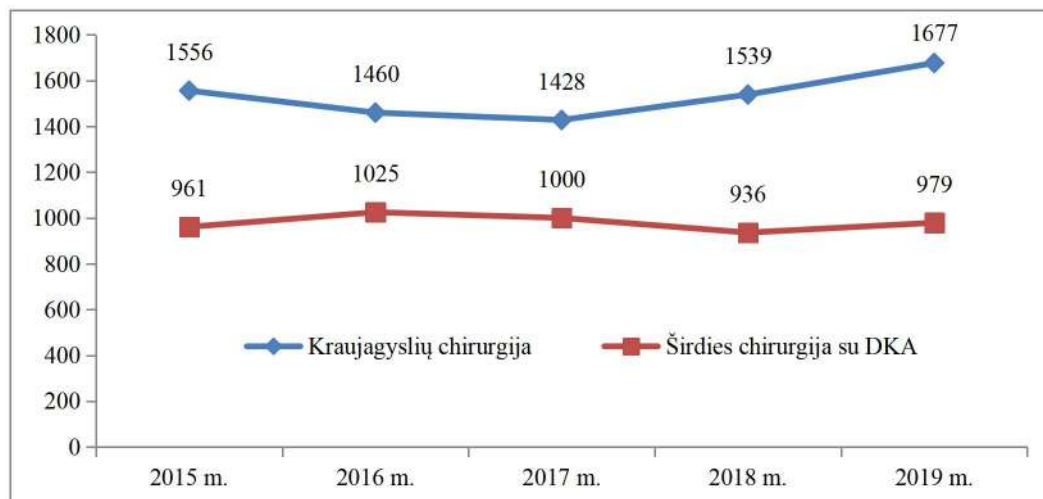
2019 m. pirmą kartą Kauno klinikose atlikta TAVI procedūra „valve in valve“ („vožtuvas į vožtuvą“ – kai kateterinis AoV protezas implantuotas į buvusį biologinį protezą).

2019 m. atliktos 3 tuščių venų protezavimo procedūros (viso per 2018 – 2019 m. – 8 procedūros, kurių metu sėkmingai implantuota 14 protezų į viršutinę ir apatinę tuščiasias venas); atliktos 2 perkaterinės TV (trivarčio vožtuvo) plastikos procedūros (viso per 2018 – 2019 m. – 4 procedūros).

Pradėjus veikti audinių bankui, 2019 m. Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos angiochirurgai pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai panaudojo plakančios širdies donoro kraujagyslę, atlikdami kojų arterijų šuntavimo operaciją.

Toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydymosi procedūros.

2019 m. buvo atliktos 1677 kraujagyslių operacijos (lyginant su 2018 m., kraujagyslių operacijų padidėjo 8,9 proc.) ir 979 širdies operacijų su DKA (lyginant su 2018 m. operacijų su DKA padidėjo 4,5 proc.). 5.2.4.3 diagramoje pateikiami kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus pokyčiai 2015 m. – 2019 m.

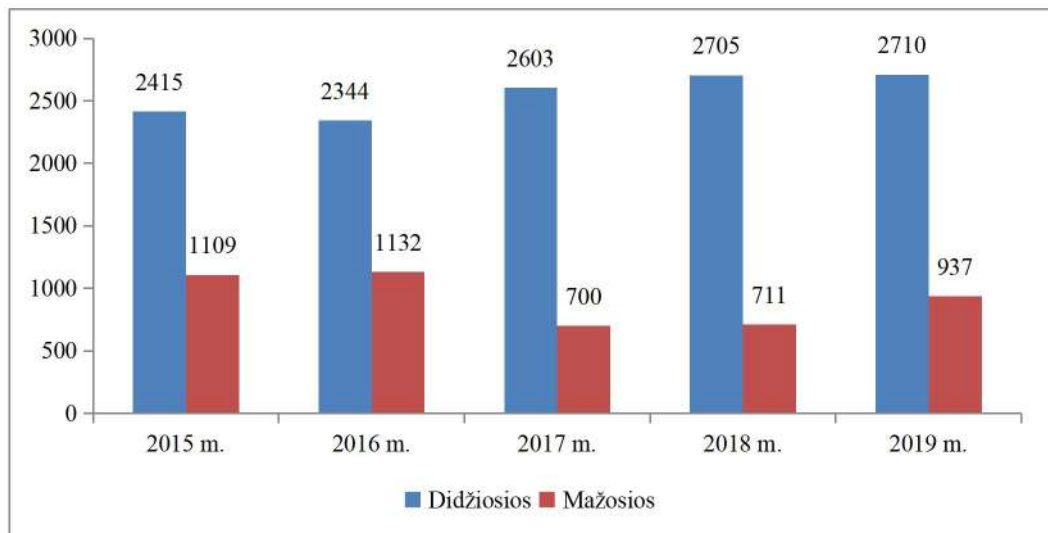


5.2.4.3 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių (5.2.4.4 diagrama), pastebima, kad 2019 m., palyginti su ankstesniais metais neurochirurginių operacijų bendras skaičius didėjo 6,8 proc.

Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje 2019 m. birželio 11 d. pradėjo veikti GAMA peilis. Iki 2019 m. gruodžio 31 d. buvo atliktos 244 gydymo sesijos, gydytas 161 pacientas.

2017 m. Neurochirurgijos klinika priimta į EURACAN retų ligų referentinį tinklą, neuroonkologinių pacientų potinklį bei nuo 2013 m. antrą kartą akredituota UEMS ir EANS, kaip aukščiausius standartus teikianti neurochirurgijos rezidentūros bazė Europoje.

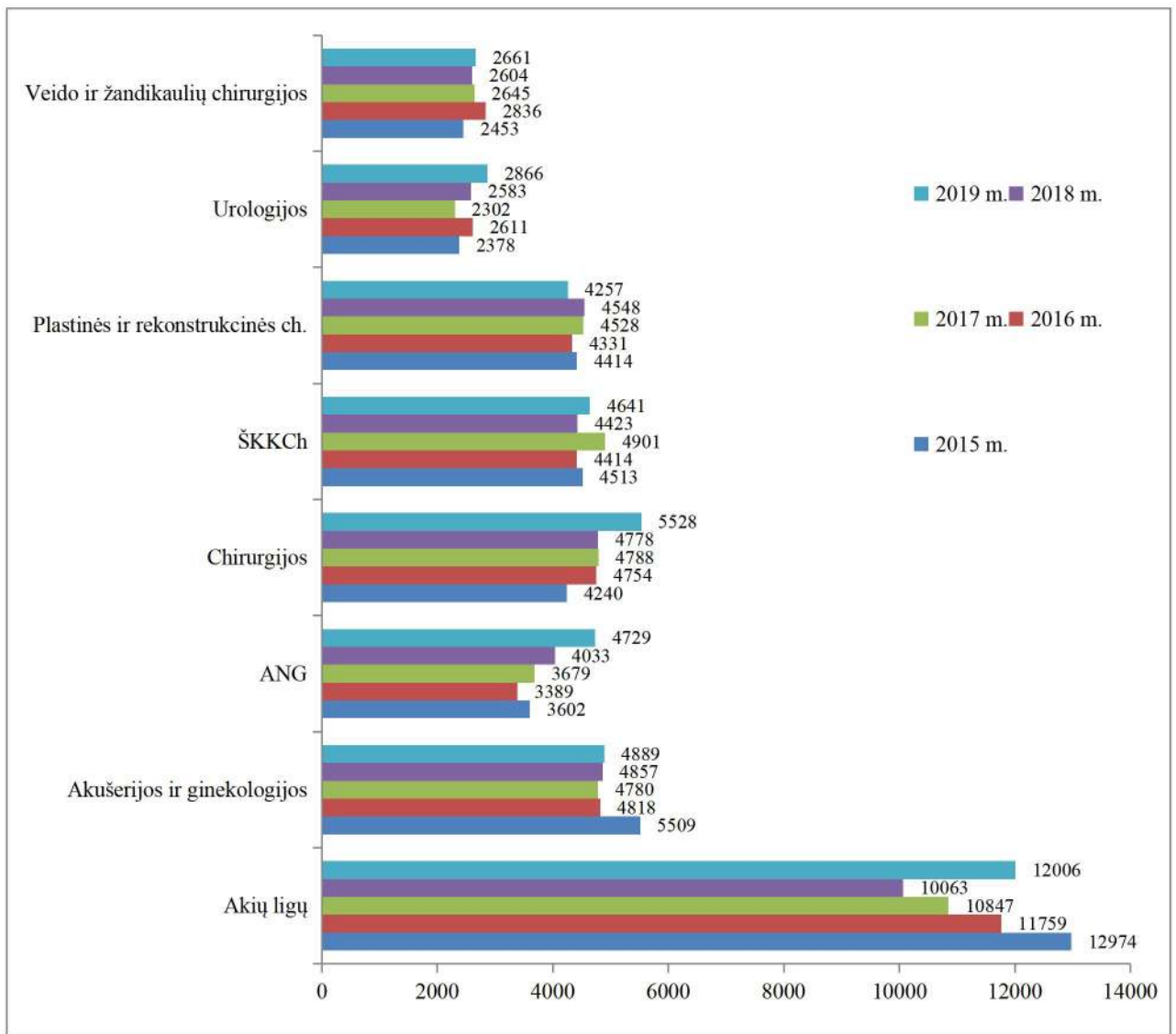


**5.2.4.4 diagrama.** Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Urologijos klinikoje 2019 m. atlikta retai atliekamų ir naujų operacijų – dirbtinių sfinkterių implantacijos dėl šlapimo nelaikymo, laparoskopinė prostatektomija ir retroperitoninio tarpo limfonodektomija, prostatos kraujagyslių embolizacija.

Akių ligų klinikoje 2019 m. atidarytos modernios, šiuolaikinius standartus atitinkančios ir naujas gydymo galimybes siūlančios devynios operacinės. 2019 m. klinikos specialistai pirmieji Lietuvoje įdiegė endotelines keratoplastikas. Atnaujintose operacinėse taip pat įdiegtos naujos technologijos – femtosekundinio ir eksimerinio lazerių sistemų. Tai inovatyviausi kataraktos chirurgijos, ragenos gydomųjų procedūrų ir refrakcinės chirurgijos gydymo metodai.

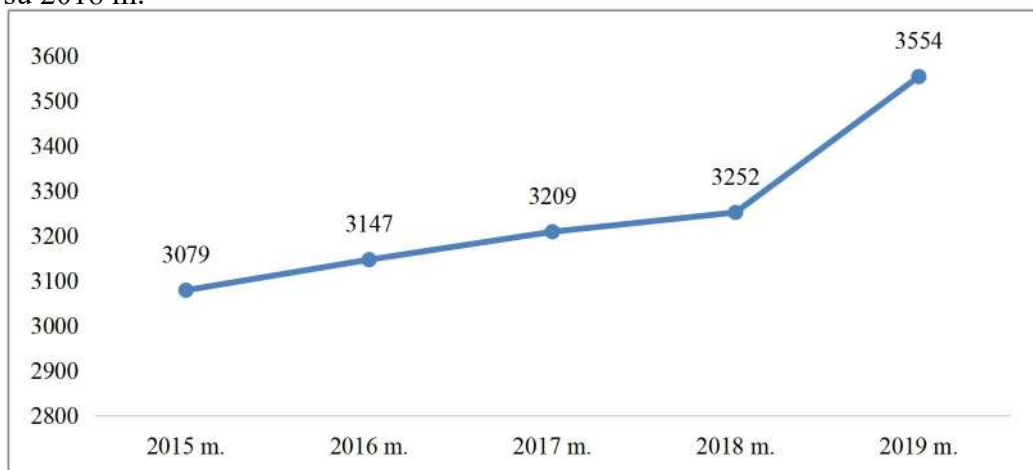
Kauno klinikose atliekamos sudėtingiausios ne tik širdies ir kraujagyslių chirurgijos, neurochirurgijos, bet ir kitų chirurgijos sričių operacijos. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.5 diagramoje.



**5.2.4.5 diagrama.** Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. Vaikų chirurgai 2019 m. sėkmingai operavo tris ypač mažo svorio naujagimius, kurių mažiausiasis svėrė 350 gramų. 2019 m. buvo tęsiama ir naujagimių miniinvazinė chirurgija – pirmą kartą atlikta torakoskopinė įgimtos diafragmos išvaržos operacija naujagimiui. 2019 m. Vaikų chirurgijos klinika tapo Europos referencijos centrų tinklų ERNICA nariu Paveldimų ir įgimtų retų ligų srityje ir ERN BOND nariu Retų kaulų ligų srityje.

5.2.4.6 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2015 m. – 2019 m., pastebima, kad 2019 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius išaugo net 9,3 proc. lyginant su 2018 m.



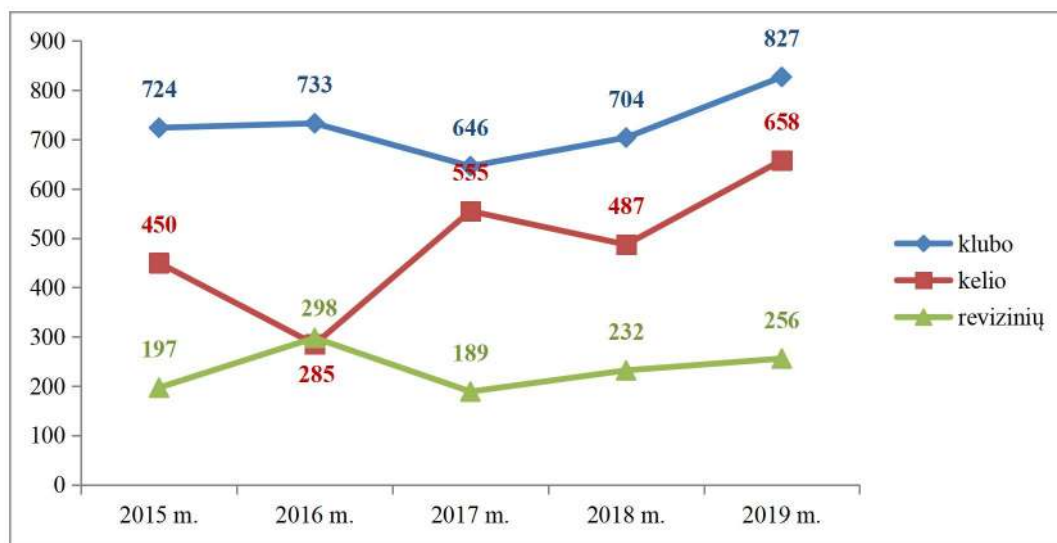
**5.2.4.6 diagrama.** Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2015–2019 m.



Kauno klinikose operuojami ir naujagimiai. 2019 m. viso buvo operuotas 61 naujagimis, 38 iš jų operavo vaikų chirurgai, 11 – vaikų neurochirurgai, 9 – kardiochirurgai, 3 – oftalmologai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2019 m. šioje klinikoje buvo atliktos 5450 operacijų, lyginant su 2018 m. bendras operacijų skaičius išaugo 16,2 proc. 2019 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1509, išaugo 5,3 proc. lyginant su 2018 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.8 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. 17,5 proc. išaugo klubo sąnario protezavimų lyginant su 2018 m.;
2. 35,1 proc. išaugo kelio endoprotezavimo operacijų skaičius;
3. Išaugo revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams, kuriems pirminės operacijos buvo atliktos kitose regioninėse ligoninėse, 10,4 proc. lyginant su 2018 m.



5.2.4.8 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2015–2019 m.

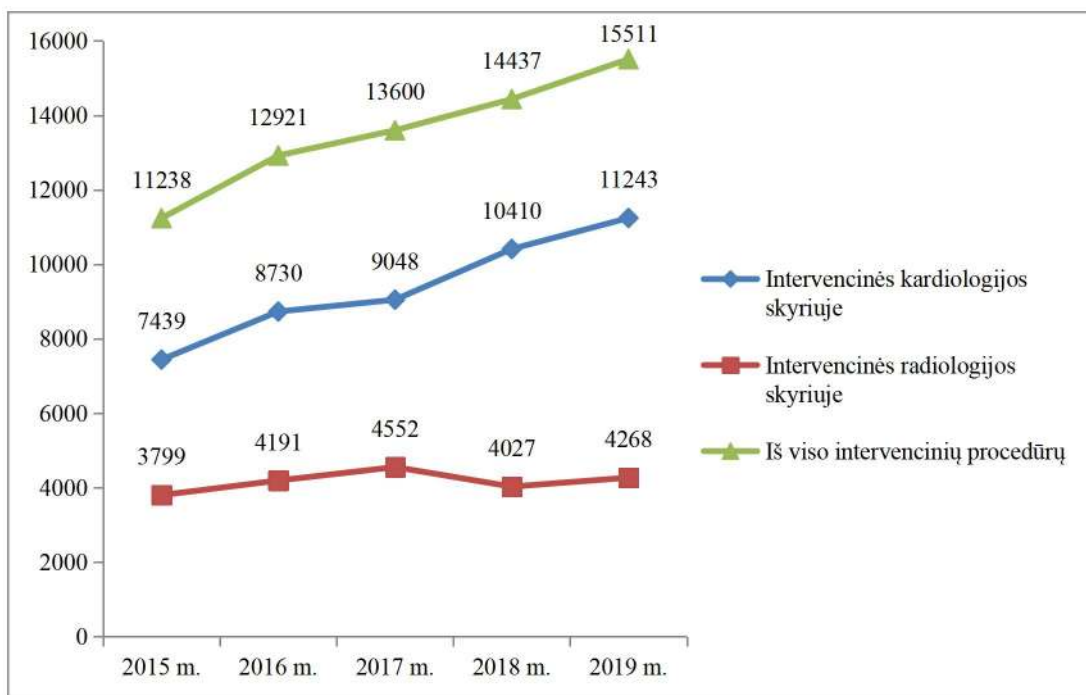
Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. 2019 m. pradėti stebėti planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms duomenys apie operacinių užimtumą teikiami kas savaitę ir mėnesio pabaigoje, parengiant apibendrintus duomenis.

### 5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

2019 m. toliau sėkmingai augo intervencinės kardiologijos procedūrų apimtys, jos didėjo 8 proc. lyginant su 2018 m. Intervencinės radiologijos procedūrų apimtys 2019 m. didėjo 5,9 proc. lyginant su 2018 m. Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius augo 7,4 proc. lyginant su 2018 m.

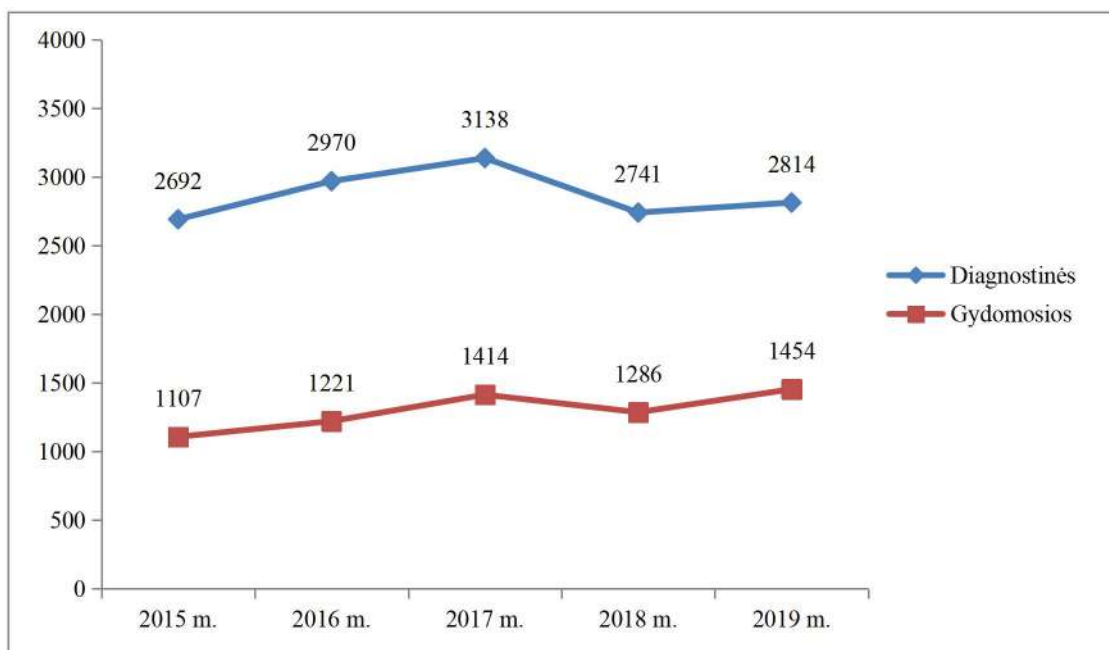
2019 m. Intervencinės radiologijos skyriuje buvo dirbama dviejose rentgeno operacinėse. Per praėjusius metus atliktos 4268 procedūros, iš jų – 2814 diagnostinės ir 1454 gydomosios. Beveik visų intervencijų buvo atlikta daugiau, nežymiai sumažėjo tik diagnostinių cerebrinių angiografijų skaičius. Reikia pažymėti, kad daug labiau išaugo (13 proc.) gydomųjų procedūrų, kurių buvo atlikta daugiausia istorijoje, skaičius. Labai ženkliai (beveik 100 atvejų) padaugėjo embolizacijų, kas atspindi ligoninėje taikomą progresyvų kraujavimų ir kitos susijusios patologijos gydymą. Kadangi diagnostinių intervencijų skaičius augo daug lėčiau (padidėjo tik 2,6 proc.) negu gydomųjų procedūrų, labai išaugo intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis).

Pagal darbo apimtį Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

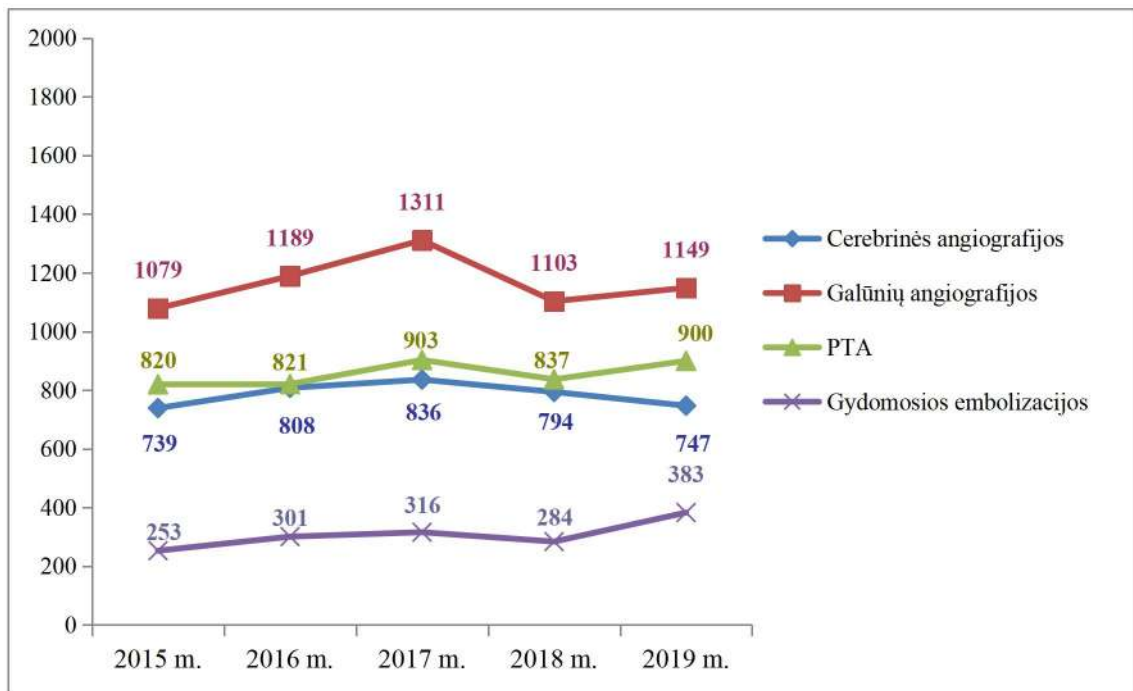


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų dinamika 2015–2019 m.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2015–2019 m.

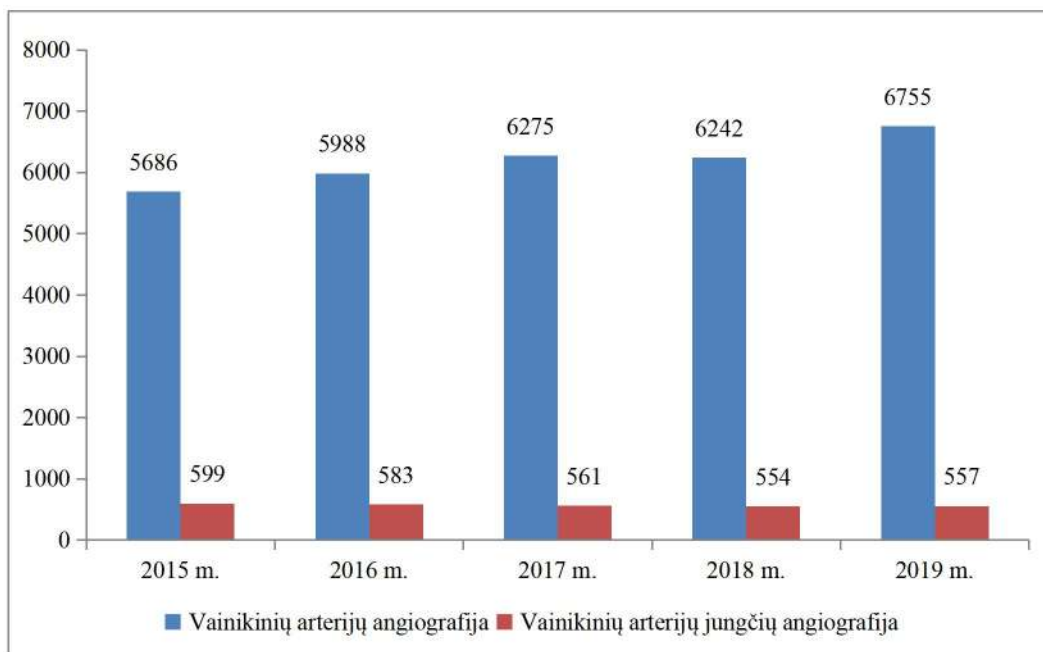


**5.2.5.3 diagrama.** Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų dinamika 2015–2019 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriama ir gydoma išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms.

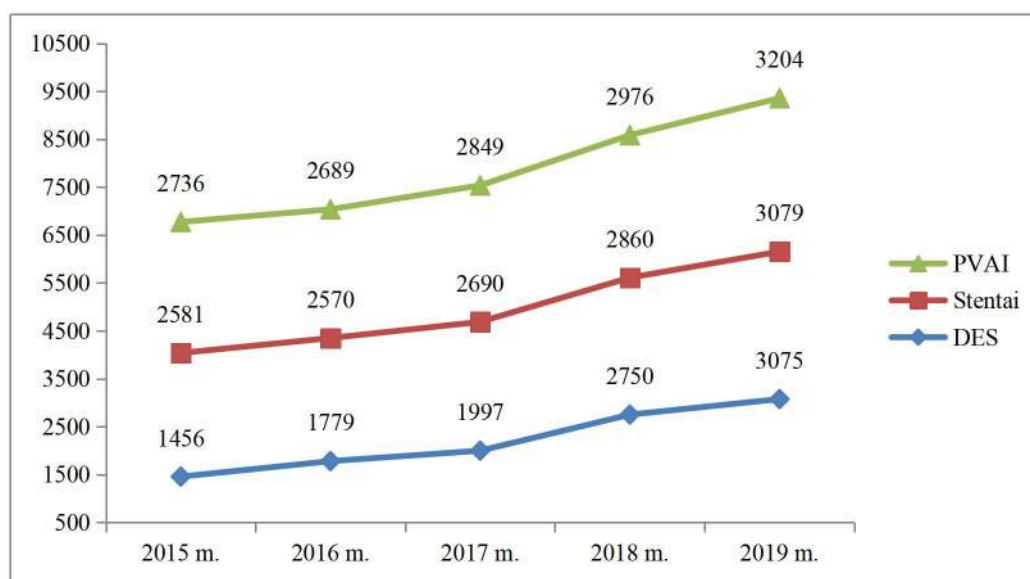
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2019 m. išaugo 8,1 proc. – iki 11243, lyginant su 10405 procedūrų skaičiumi 2018 metais. 2019 metų kiekvieną metų dieną Intervencinės kardiologijos skyriuje buvo atliekama po 31 procedūrą, koduojamą pagal DRG. Diagnostinių procedūrų skaičius išaugo 9,1 proc., t.y. 2019 m. atliktos 7896 procedūros (2018 m. – 7240 procedūros), gydomųjų procedūrų skaičius išaugo 5,8 proc., t.y. 2019 m. atliktos 3347 procedūros (2018 m. – 3165 procedūros).

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos (VAJO). Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių 5 metų dinamika matyti 5.2.5.4 diagramoje.



**5.2.5.4 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų dinamika 2015–2019 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2015–2019 metais matyti 5.2.5.5 diagramoje.



**5.2.5.5 diagrama.** Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų dinamika 2015–2019 m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, DES – vaistais padengtieji stentai)

PVAI pacientų skaičius 2019 metais perkopė 3000 ribą ir buvo 228 procedūromis arba 7,1 proc. didesnis nei 2018 metais. Lyginant su 2015 metais, 2019 metais PVAI pacientų skaičius išaugo 17,2 proc. Šiuo metu implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip ir rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2015 metais VPS penetracija buvo tik 56,4 proc. pacientų, 2018 m. – jau 96,2 proc., o 2019 m. – 99,99 proc.

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs kaip ir ankstesniais metais. Visgi aiškiai matyti invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 53 procedūrų 2015 m. iki 174 procedūrų 2019 m. Ryškus ir aortos vožtuvų implantavimo skaičiaus didėjimas –

nuo 16 procedūrų 2016 metais iki 50 procedūrų – 2019 metais. Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius.

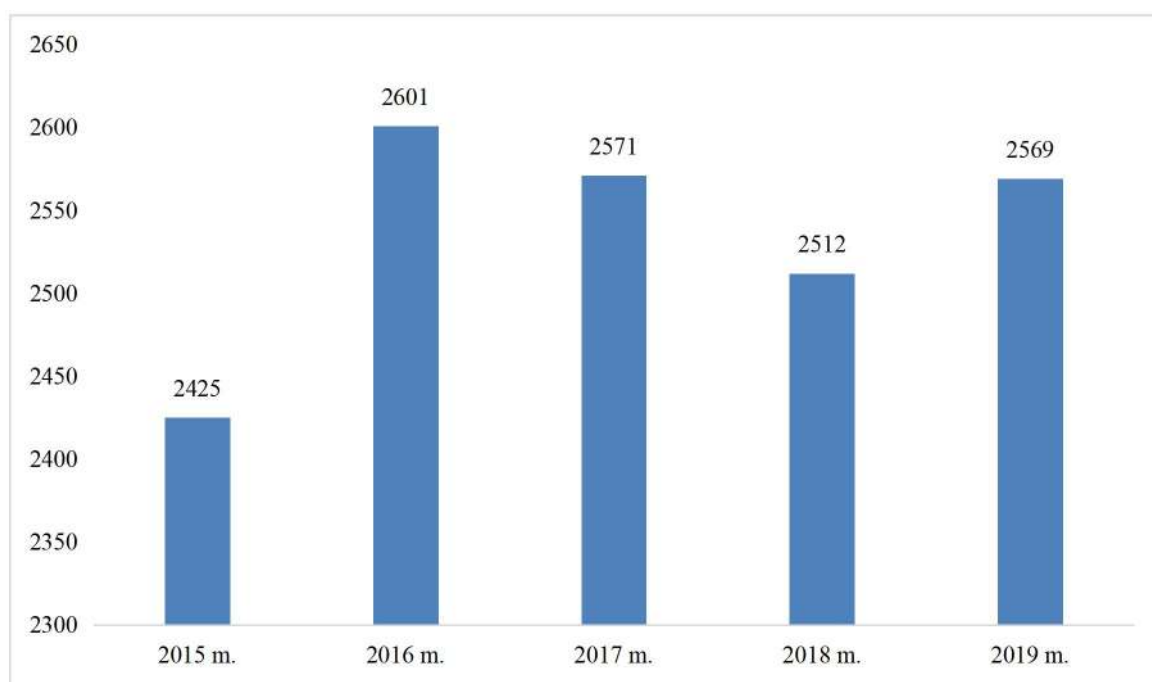
Pradėtos atlikti ir visiškai naujos procedūros – kairiojo prieširdžio ausytės uždarymas ir skilvelių pertvaros defekto, esant ūminiam miokardo infarktui, uždarymas.

## 5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykinis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 24 profiline klinika iš 38. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

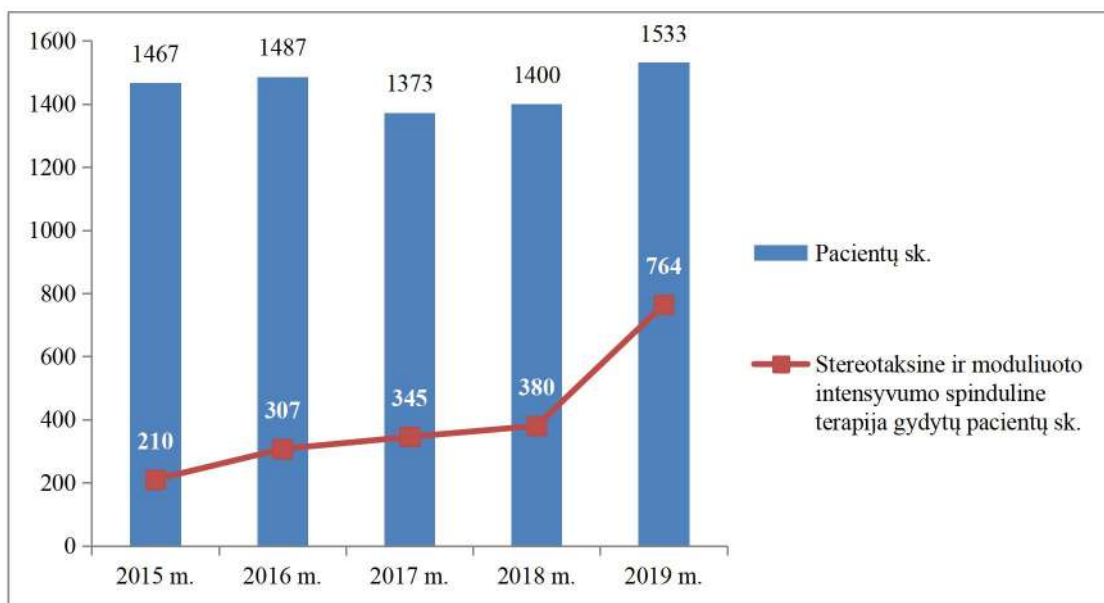
Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius stabilizavosi. 2019 m. Onkologijos skyriuje buvo gydyti 2569 pacientai. Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija.



5.2.6.1 diagrama. Onkologijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2015–2019 m.

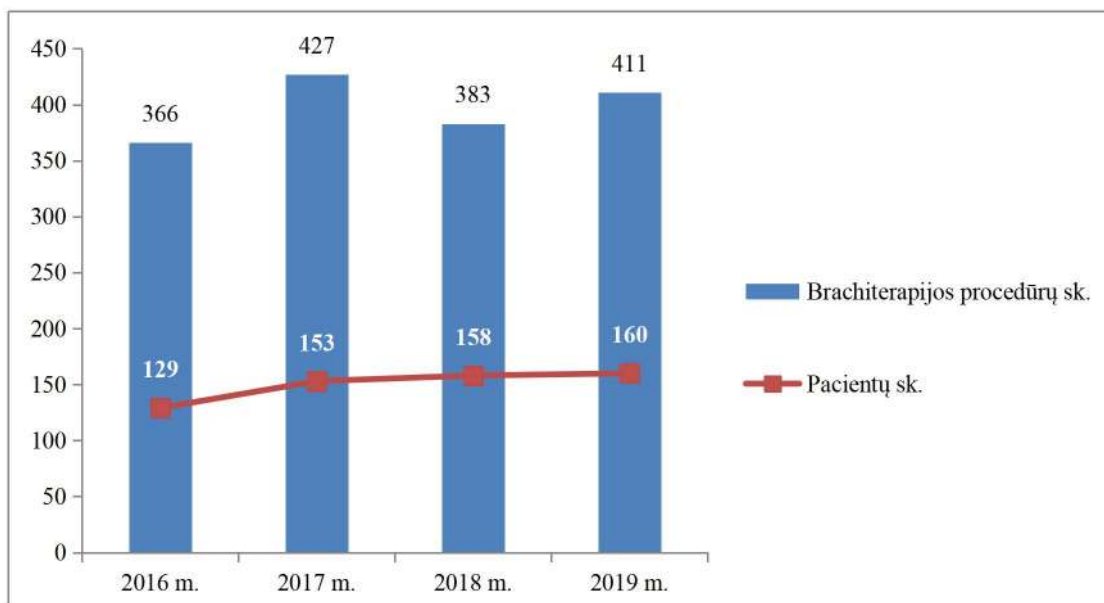
Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET – KT informacija. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. 2019 m. išorine spinduline terapija stacionare ir ambulatoriškai buvo gydyti 1533 pacientų, t.y. 9,5 proc. daugiau nei 2018 metais. Įdiegiant ypatingai sudėtingas technologijas, vienam pacientui sutelkiama daug daugiau resursų – tiek medicininės įrangos, tiek personalo prasme. Pacientų, kuriems taikomos

sudėtingiausios spindulinės terapijos technologijos (IMRT, 4D, stereotaksinė radiochirurgija), skaičius didėjo iki 764 ir sudarė 50 proc. visų švitinamų pacientų. Tikslas – ir toliau nuosekliai didinti sudėtingų spindulinės terapijos procedūrų dalį.



**5.2.6.2 diagrama.** Išorinė spinduline terapija gydytų naujų pacientų bei stereotaksine ir moduliuto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2015–2019 m.

2019 m. 160 pacientų atliktos 411 didelės dozės galios brachiterapijos procedūrų (5.2.6.3 diagrama). Tai ginekologiniais, prostatos ir galvos – kaklo navikais sergantys pacientai. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 26 implantacijos.

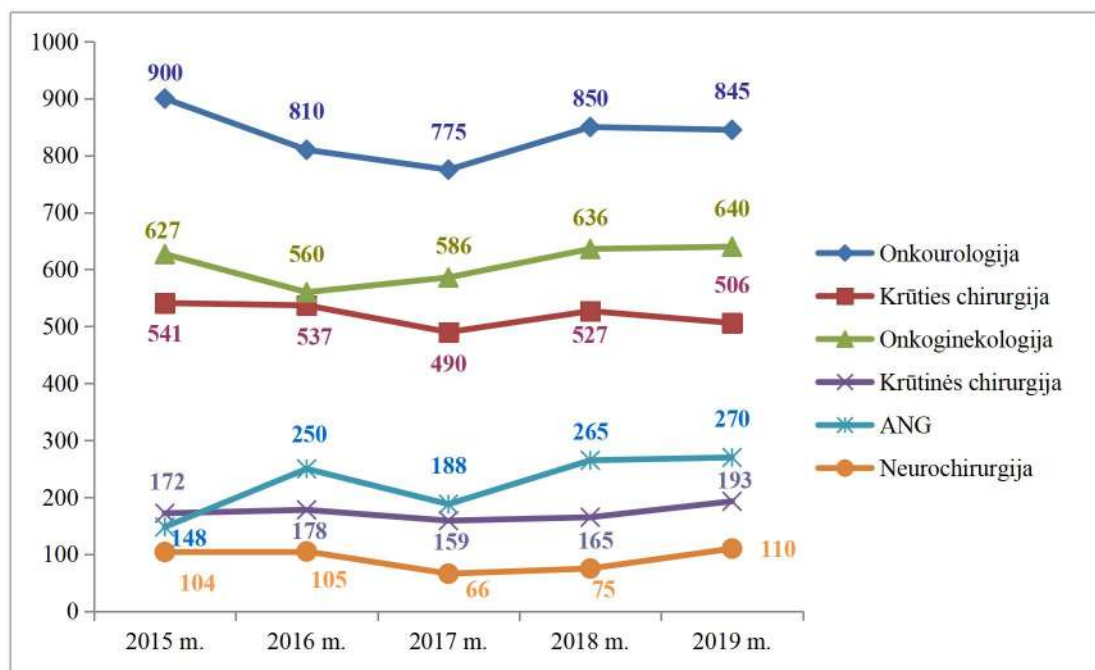


**5.2.6.3 diagrama.** Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius

2019 m. buvo toliau sėkmingai tęsiamas 2015 m. įdiegtas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2019 m. atlikta 36 pacientų kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, iš jų 30 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijų. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 124 autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 99 pirminės bei 25 pakartotinės.

Atliktos pirmosios autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems centrinės nervų sistemos limfoma, autoimuniniu encefalitu.

Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.4 diagramoje.

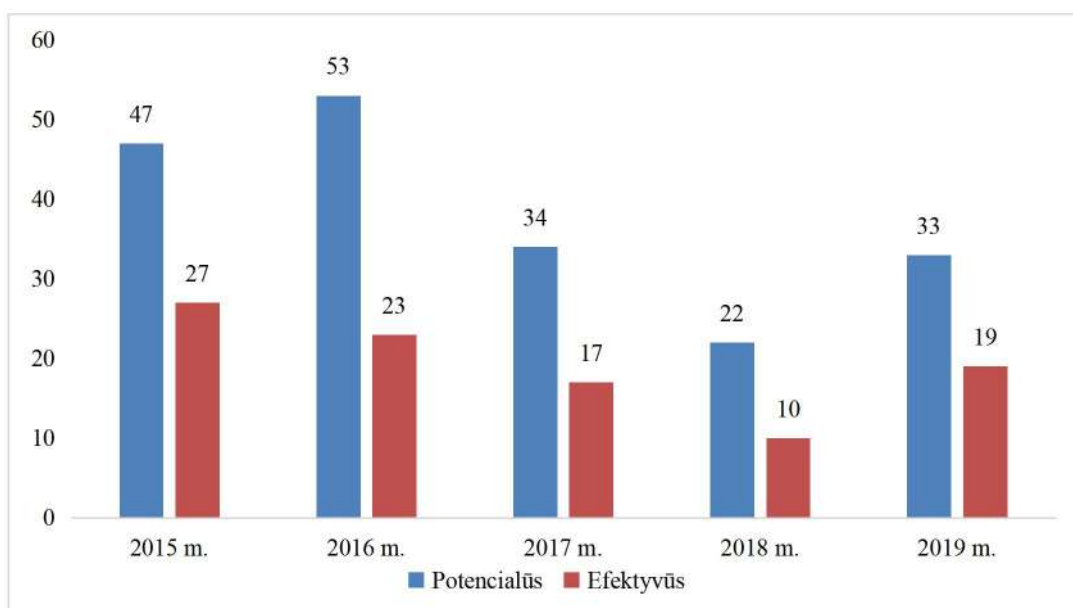


5.2.6.4 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

### 5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Kauno klinikos yra viena iš daugiausia donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2019 metais Kauno klinikose buvo identifikuoti 33 potencialūs donorai, kurių 19 tapo efektyviais, iš jų 11 – multiorganiniai. 2019 m. Kauno klinikos yra daugiausiai paruošusi donorų Lietuvos ligoninė.

Kauno klinikose pusė visų potencialių donorų tapo efektyviais. 2019 m. ligoninėje buvo paruošti 35 donoriniai inkstai iš 96, 9 kepenys iš 17, 7 širdis iš 8, 1 plaučių kompleksas iš 1, 12 ragenų iš 43.

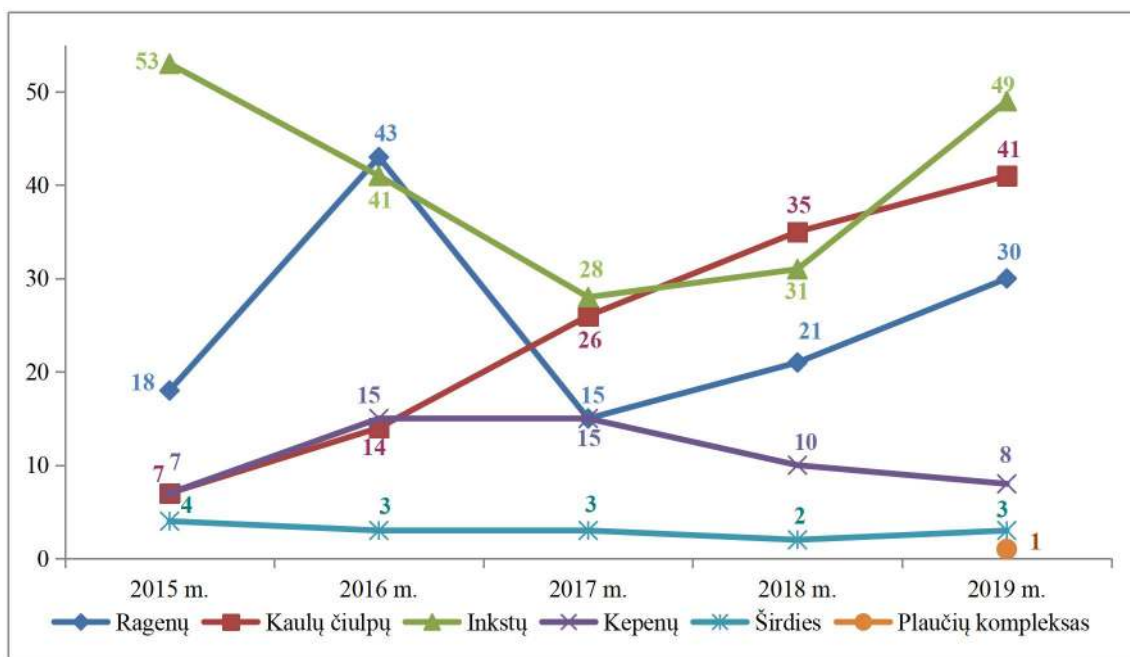


5.2.7.1 diagrama. Donorų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos.

2019 m. Kauno klinikose persodinti 48 kadaveriniai ir 1 gyvo donoro inkstai. Pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kadaverinio inksto transplantacija skiriant recipientei spinalinę anesteziją. Per 3 paras Kauno klinikose atliktos 6 kadaverinio inksto transplantacijos ir 1 kepenų transplantacija. Gydytojų urologų komanda 6 kartus vyko į donorinės lignoninės eksplantuoti donorinių inkstų iš jų 2 kartus į Latviją. Atliktos 8 kepenų transplantacijos, transplantuotos 3 širdys bei 1 plaučių kompleksas, atlikta 30 ragenų transplantacijų.

2019 metais buvo atliktos 36 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – tai didesnis skaičius lyginant su 2018 m., kuomet buvo atlikta 28 pacientų aferezės procedūros. 2019 m. buvo atliktos 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija, iš jų 30 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijos. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 124 kamieninių kraujo ląstelių transplantacijos, iš jų 99 pirminės bei 25 pakartotinės. 2019 m. pirmą kartą lignoninėje atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems centrinės nervų sistemos limfoma, autoimuniniu encefalitu.



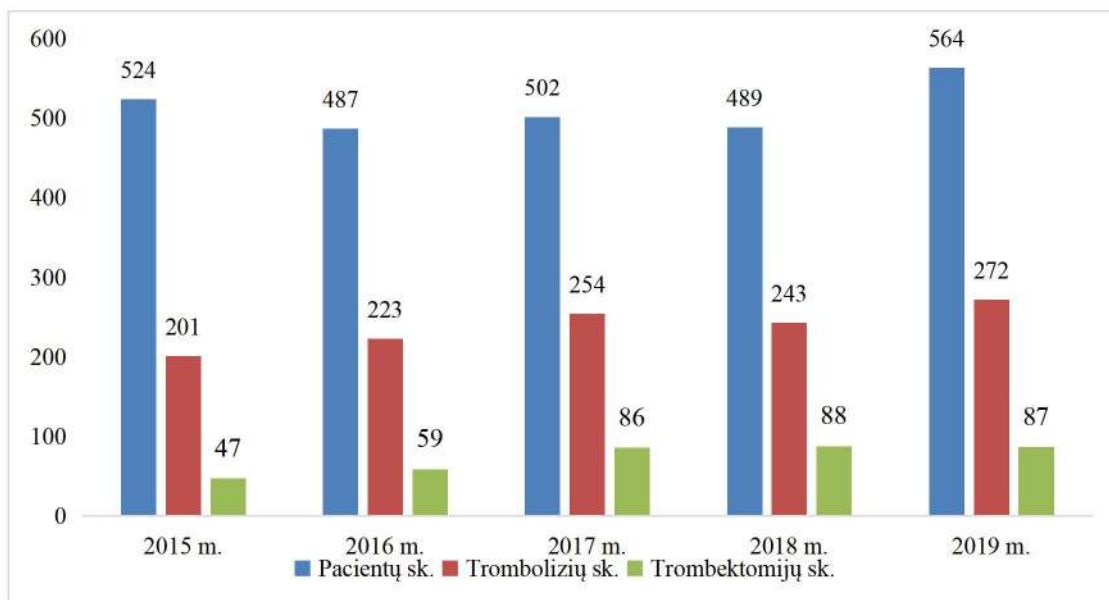
5.2.7.2 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

## 5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

### 5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

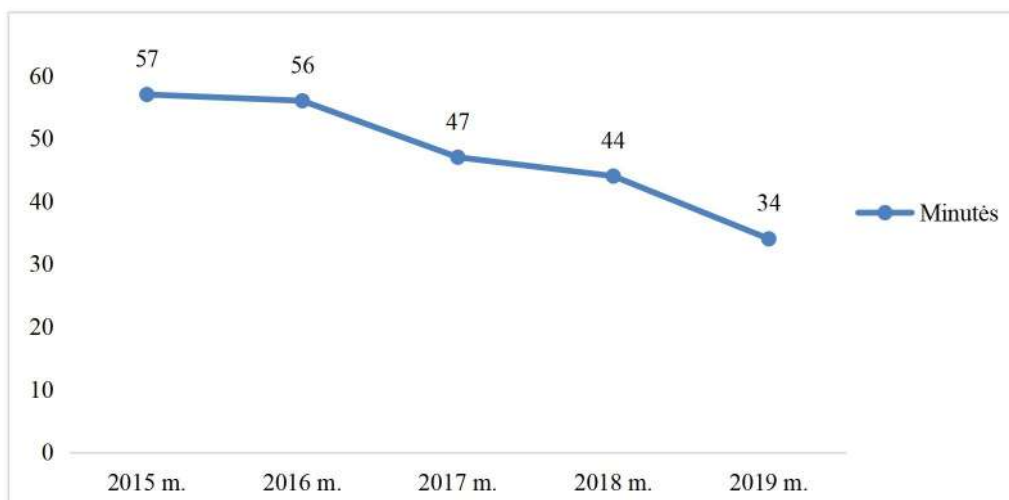
2019 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 564 pacientai dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Beveik pusei iš jų (48,2 proc., arba 272 pacientams), esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), o 87 pacientams – mechaninė trombektomija (62 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Didėjanti hospitalizuotų į Kauno klinikų insultų centrą pacientų, kuriems atlikta trombolizė ir/ar trombektomija dalis, rodo, kad Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė. Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios IVT skaičius išaugo 66,9 proc., o mechaninių trombektomijų – 135,1 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).





**5.2.8.1.1 diagrama.** Kauno klinikų insultų centre 2015–2019 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius

2019 metais IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta beveik 90 proc. (88,9) pacientų. 2019 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 34 min. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 38 minutėmis (5.2.8.1.2 diagrama).



**5.2.8.1.2. diagrama.** Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2015–2019 m.

Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2019 m. buvo 8,3 proc. (2017 m. buvo 9,2 proc., 2018 m. buvo 9,4 proc.).

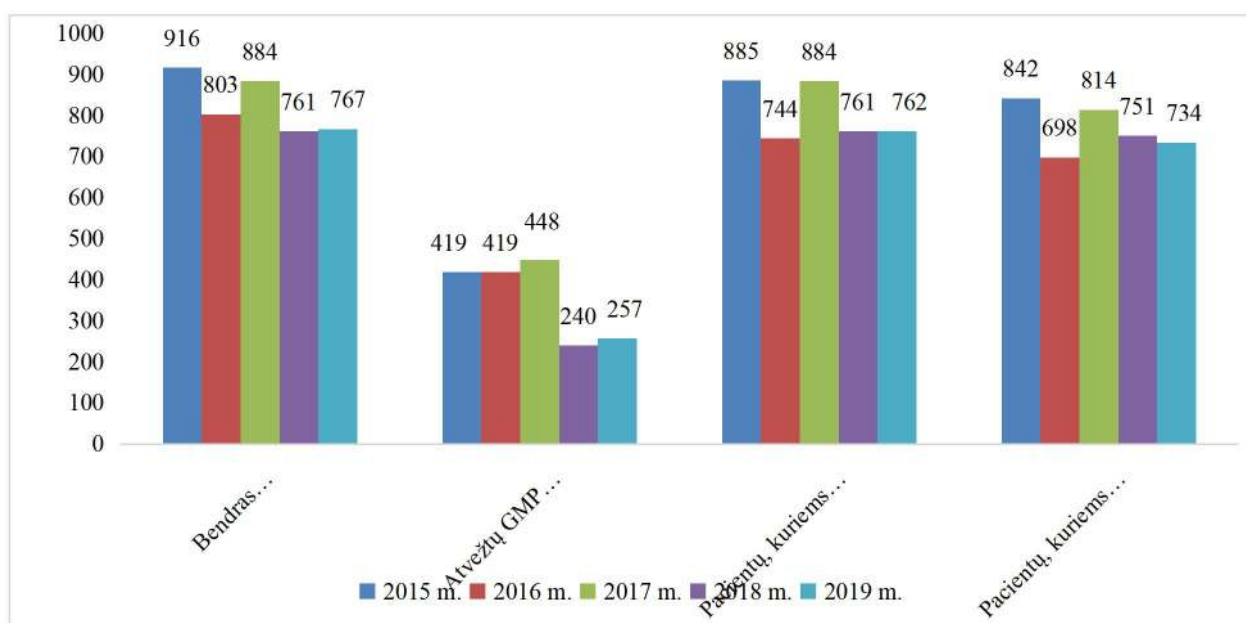
### 5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

Bendradarbiaudama su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei GMP tarnybomis, Kauno klinika pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių ligonių srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinąją pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės koronarinės intervencijos (toliau – PKI) centro funkcijas, o pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. rugpjūčio 3 d. Nr. V-940 įsakymą „Dėl

Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (TLK-10-AM I21.4) atveju, prieinamumo gerinimu ir šia liga sergančių pacientų srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ paslaugos teikiamos ir pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (toliau – MI be STP).

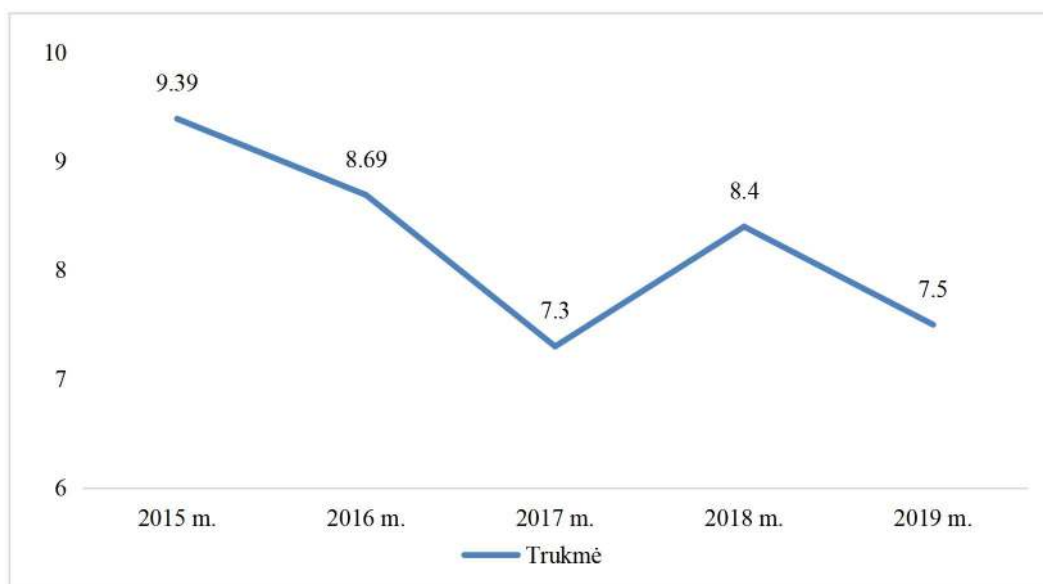
2019 m. Kauno klinikose buvo gydyta 1014 pacientų sergančių MI be STP (2018 m. – 824 pacientai). Stacionarinis mirštamumas buvo 5,6 proc. (2018 m. – 5,5 proc.). Sirgusių MI be STP invazinė taktika – vainikinių arterijų angiografija atlikta 96,4 proc. pacientų (2018 m. – 96,8 proc. pacientų). Esant labai didelės rizikos kriterijams, vainikinių arterijų angiografija per 2 val. atlikta 71 proc. pacientų (2018 m. – 82 proc. pacientų), sirgusių MI be STP, su didelės rizikos kriterijais vainikinių arterijų angiografija per 24 val. atlikta 94 proc. pacientų (2018 m. – 90 proc. pacientų).

2019 m. Kauno klinikų PKI centre buvo gydyti 767 pacientai (2018 m. – 761 pacientas), sergantys MI su STP. Vainikinių arterijų angiografija buvo atlikta 762 pacientams, arba 99 proc. hospitalizuotų pacientų dėl MI su STP. Pirminės PKI ir PKI po trombolizės atliktos 692 MI su STP sergantiems pacientams, iš jų 650 – atliktas stentavimas.



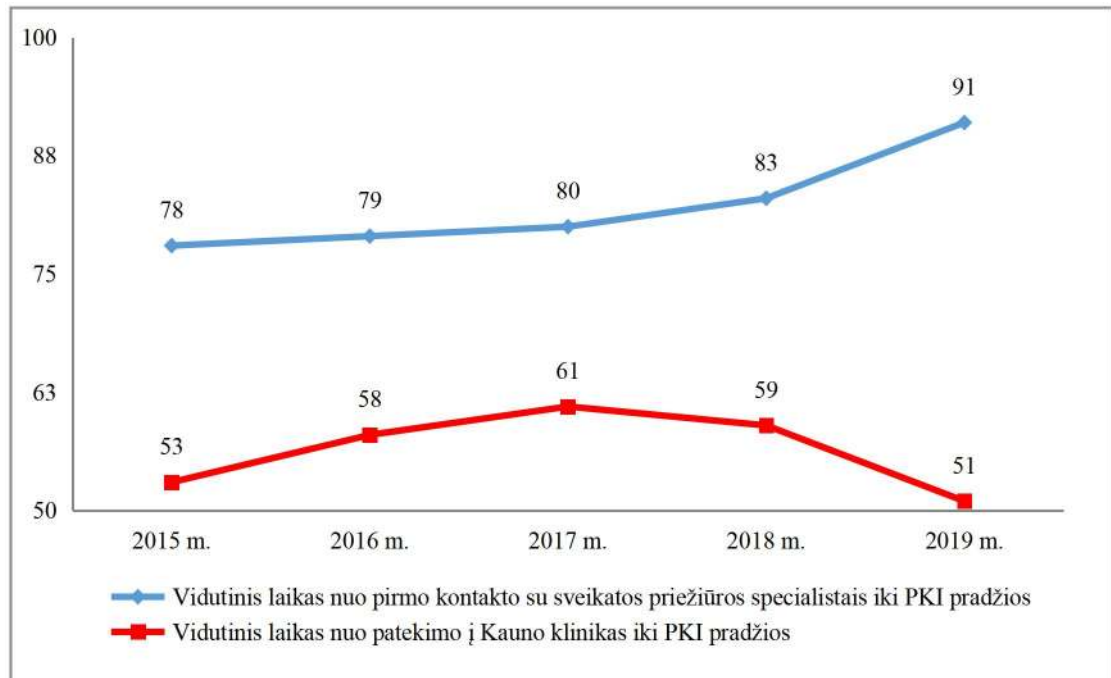
5.2.8.2.1 diagrama. Pacientų, kurie 2015–2019 m. buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius

Vidutinė hospitalizacijos trukmė 2019 metais buvo 7,5 dienos, arba 0,9 d. trumpesnė nei 2018 m. (5.2.8.2.2 diagrama).



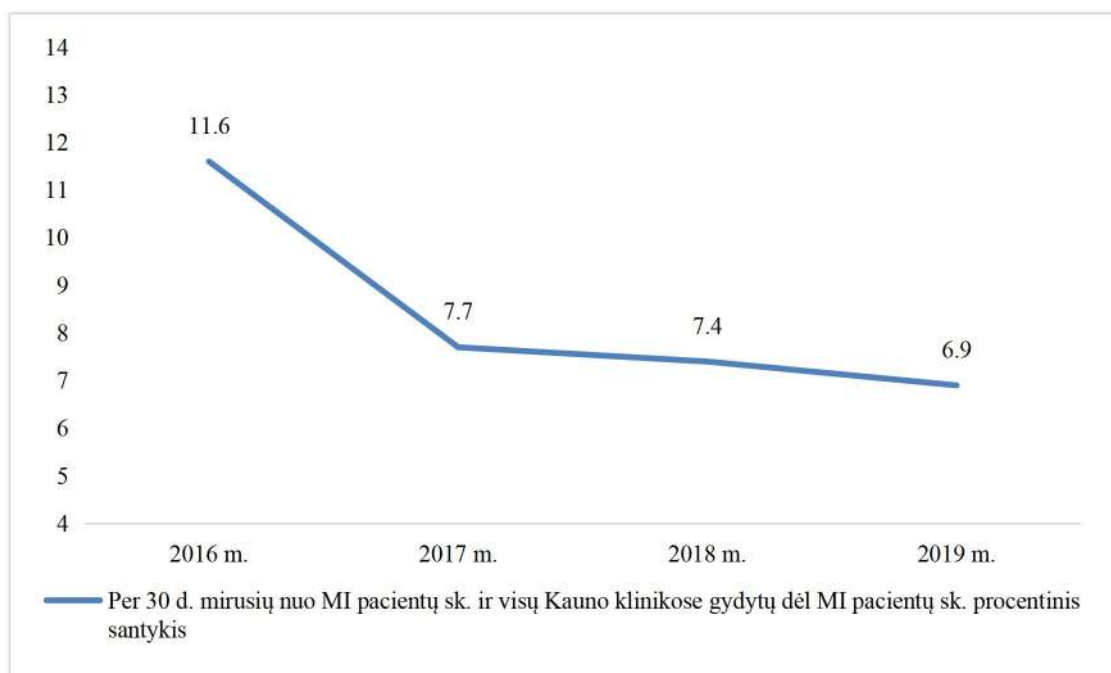
**5.2.8.2.2 diagrama.** Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė 2015–2019 m.

Laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PKI pradžios, kai pacientas buvo transportuojamas tiesiai į PKI centrą (išskyrus pacientus po fibrinolizinės terapijos ir tuos, kuriems skausmas užtruko daugiau kaip 12 val.) vidurkis buvo 91 min. (2018 m. – 83 min.; 2017 m. – 80 min.), o skaičiuojant laiką nuo patekimo į Kardiologijos kliniką (tiesiai į Kardiologijos intensyvios terapijos skyrių) iki PKI pradžios – 51 min. ((2018 m. – 59 min.; 2017 m. buvo 61 min.) (žr. diagramą 5.2.8.2.3)).



**5.2.8.2.3 diagrama.** Vidutinė trukmė nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PKI pradžios ir nuo patekimo į Kauno klinikas iki PKI pradžios 2015–2019 m.

Gera Kauno klinikų PKI centro veikla neabejotinai įtakojo ir mirtingumo nuo per 30 dienų rodiklio mažėjimą (5.2.8.2.4 diagrama).

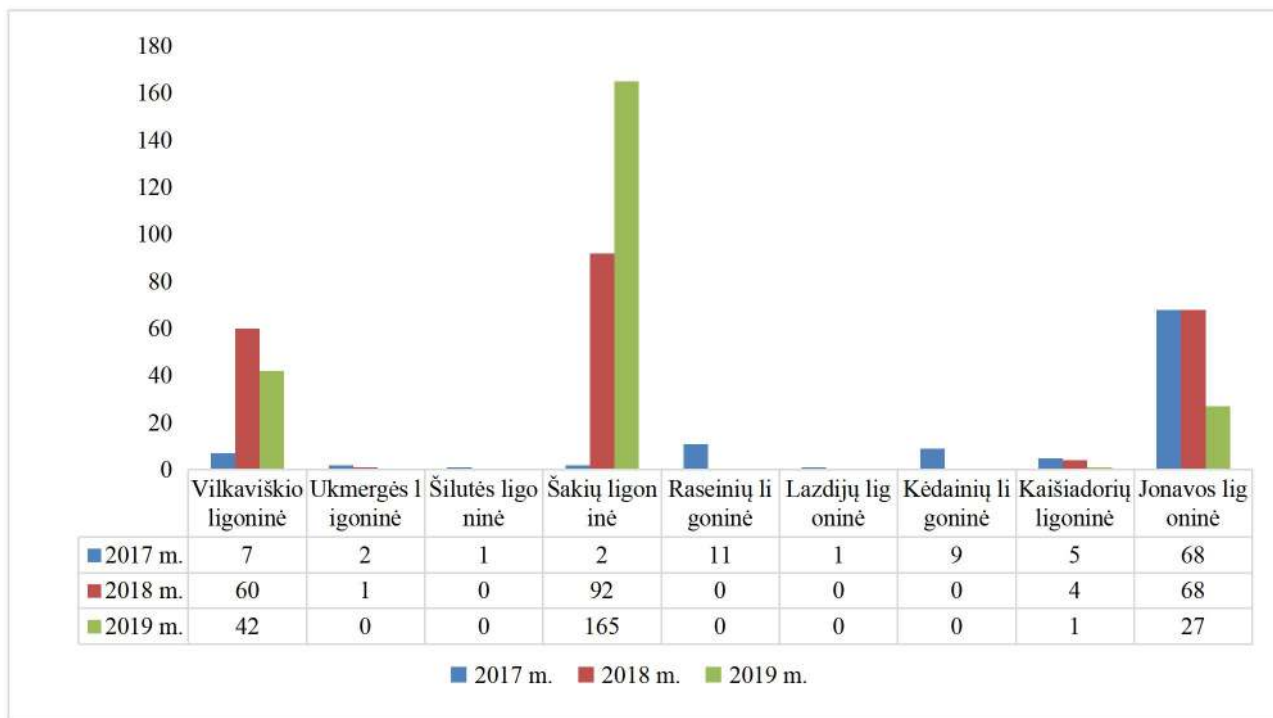


**5.2.8.2.4 diagrama.** Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI (TLK-10-AM I21 ir I22) pacientų skaičiaus santykis 2016–2019 m.

### 5.2.8.3. Telekardiologija

2019 m. suteiktos 235 nuotolinio HOLTER tyrimo aprašymo (teleHOLTER) paslaugos (4,4 proc. daugiau nei 2018 m.). Lyginant su 2017 m., kuomet pradėjus funkcionuoti Telekardiomed IS, atsirado galimybės Kauno klinikų gydytojams kardiologams nuotoliniu būdu teikti kardiologinių tyrimų aprašymo paslaugas, suteiktų paslaugų skaičius išaugo daugiau kaip 2 kartus. 2019 m. teleHOLTER paslaugos buvo teikiamos 4 užsakovams, iš jų daugiausiai Šakių ligoninei (5.2.8.3.1 diagrama).

Už 2019 m. suteiktas teleHOLTER paslaugas buvo gauta 6819,7 EUR (2018 m. – 6529,5 EUR).



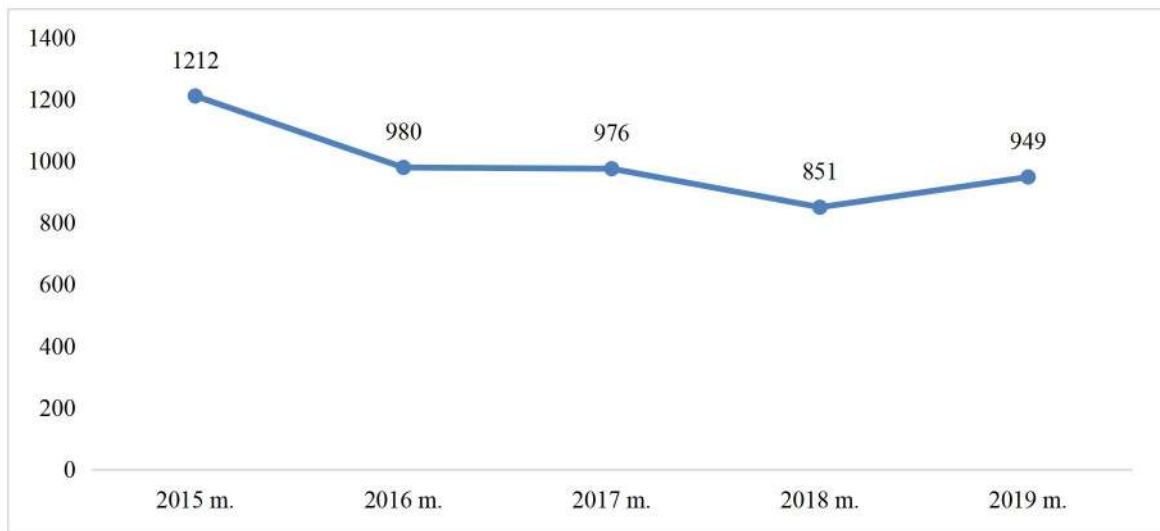
5.2.8.3.1 diagrama. 2017–2019 m. suteiktų telekardiologijos paslaugų (teleHOLTER) skaičius

### 5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2019 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 1046 (2018 m. – 857) kartus.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas vyкта 949 kartų (2018 m. – 851). Išvykų metu konsultuota 949 pacientai, atlikta 104 diagnostinių ir gydomųjų procedūrų ir 2 operacijos.



**5.2.9.1 diagrama.** Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ dinamika 2015–2019 m.

Vykdamas skubios konsultacinės pagalbos įsakymą telefonu 2019 m. konsultuota 1046 kartus (2018 m. – 857 kartus).

### 5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

2019 m. Kauno klinikose įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai:

Kauno klinikose atidarytas pirmasis Baltijos šalyse ir 100 – tasis pasaulyje naujos kartos gama peilio centras. Tai ypatingai tiksli, komplikacijų riziką minimizuojanti onkologinių ligų, kraujagyslinių patologijų ir funkcinių susirgimų neinvaziniam stereotaksiniam radiochirurginiam gydymui skirta sistema. Gama peilio operacijos metu nereikia atlikti atvirų kaukolės pjūvių. 192 šaltiniai generuoja jonizuojančius spindulius, kurie per automatizuotą sistemą labai tiksliai nukreipiami į reikiamą sritį galvos smegenyse. Gama spinduliai paveikia tik tą vietą, kurioje jie susikerta, palikdami visą likusią kelią sveiką. Taip saugiai, nepažeidžiant ypatingai svarbių aplinkinių ląstelių, sunaikinamas auglys ar kitas darinys. Iki šios naujovės pasaulinėje gydymo praktikoje onkologinės ligos, pavyzdžiui, daugybinės metastazės, buvo gydomos apšvitinant visas smegenis. Dabar, pasitelkus kompiuterinę tomografiją, magnetinių virpesių spektrogramą arba angiogramą, bus sudaromas ligonio smegenų „žemėlapis“. Jis perkeliamas į kompiuterinę sistemą, kuri nustato taikinį ir jo koordinates. Tuomet pacientas paguldomas gama peilio aparate ir pradedamas gydymas gama spinduliais, kurie sklinda iš 192 kobalto šaltinių. Kiekvienas jų sveikų audinių nežaloja, nes yra per silpnas, o visi susidūrę ligos židinyje atlieka gydymą ląsteliniame lygyje. Gama peiliu gydomi ir gerybiniai, ir piktybiniai navikai galvos smegenyse. Vėžiui išsisėjus, gama spinduliuotė iš karto veikia kelis židinius, sugeba neutralizuoti keliasdešimt metastazių, nepažeidžiant sveikų audinių. Paciento gydymas trunka vieną seansą – nuo pusvalandžio iki kelių valandų, o netrukus po gydymo pacientas gali grįžti namo prie įprasto gyvenimo.

Pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta viena sudėtingiausių radiologinių intervencijų vaikui, kuriam buvo reikalingas gydymas dėl kepenų fibrozės – sutrikusio kraujo tekėjimo per kepenis bei padidėjusio kepenų vartų venos spaudimo. Kauno klinikose atliktos operacijos metu buvo suformuotas (transjugulinis) porto sisteminis šuntas, įvedant stentą, jog kraujas galėtų laisvai nutekėti iš vartų venos.

Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai implantuota plakančios širdies donoro kraujagyslė. Ši sudėtinga operacija išgelbėjo pacientą nuo kojos amputacijos ir suteikė viltį kitiems sudėtingomis kraujagyslių ligomis sergantiesiems.

Kardiologijos klinikoje atlikta 100-oji aortos vožtuvo implantacija per kateterį. Aortos vožtuvo implantacijos per kateterį kai kuriems pacientams – vienintelis būdas, užtikrinantis gyvybiškai svarbių organų kraujotaką ir prailginantis gyvenimą.

Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje laparoskopiniu būdu apsiūtas gimdos kaklelis – tai metodas, kurio metu gimdos kaklelis neatsiveria ir taip išvengiama persileidimo.

Kauno klinikų Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidarytas pirmasis Kauno regione Reprodukcinės medicinos centras. Jame teikiamos pagalbinio apvaisinimo paslaugos šeimoms, susiduriančioms su reprodukcinėmis problemomis.

Kauno klinikose gimė 350 gramų sverianti mergaitė. Tai mažiausias išgyvenęs naujagimis šalyje. Mažylė gimė vos 22 gestacijos (nėštumo) savaitių ir Kauno klinikose buvo gydoma daugiau nei 5 mėnesius. Šios mergaitės išgelbėjimas – didžiulis laimėjimas neonatologijos srityje.

Kauno klinikų Akių ligų klinikoje oficialiai atidarytos modernios, šiuolaikinius standartus atitinkančios ir naujas gydymo galimybes siūlančios devynios operacinės, kuriose įdiegtos pažangiausios gydymo metodikos. 2019 m. klinikos specialistai pirmieji Lietuvoje įdiegė endotelines keratoplastikas. Nuo šiol pacientams, sergantiems ragenos endotelio ligomis, nebereikia persodinti visų ragenos sluoksnių. Gydytojai pakeičia tik vidinius – tai ženkliai palengvina pooperacinę eigą ir sumažina komplikacijų tikimybę. Atnaujintose operacinėse taip pat įdiegtos naujos technologijos – femtosekundinio ir eksimerinio lazerių sistemų. Tai inovatyviausi kataraktos chirurgijos, ragenos gydomųjų procedūrų ir refrakcinės chirurgijos gydymo metodai.

Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje moteriai transplantuotas inkstas, atlikus spinalinę anesteziją neužmigdant pacientės. Nors spinalinę anesteziją savo kasdieniniame darbe anesteziologai taiko dažnai, tačiau šis būdas inkstų transplantacijos metu Lietuvoje yra naujas. Išskirtinės operacijos ir anestezijos taikymo sėkmę lėmė daugiadalykės Kauno klinikų komandos – nefrologų, urologų, chirurgų, pulmonologų, anesteziologų, kraujagyslių chirurgų – profesionalus darbas ir ilgametė patirtis.

2019 m. pirmą kartą ligoninėje atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams, sergantiems centrinės nervų sistemos limfoma, autoimuniniu encefalitu.

### 5.2.11. Apibendrinimas

2019 m. Kauno klinikose išliekiant stabiliam lovų skaičiui, buvo gydyti 94 691 pacientai, t.y. 3,03 proc. daugiau nei 2018 m. toliau sėkmingai plėtojamos dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugos, dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 8,2 proc. daugiau nei 2018 m. 2019 m. nežymiai sumažėjo lovos užimtumo rodiklis, tačiau gera stacionarinių paslaugų kokybė ir aukšta darbuotojų profesinė kompetencija užtikrino daugiau pacientų suteiktas stacionarines paslaugas, gerą vidutinės gydymo trukmės rodiklį – 5,84 dienas, ženkliai lenkiantį kitų Lietuvos ASPĮ rodiklį.

2019 m. toliau sėkmingai buvo vystomos organų transplantacijos programos, 2019 m. Kauno klinikose persodinti 48 kadaveriniai ir 1 gyvo donoro inkstai. Pirmą kartą Kauno klinikose atlikta kadaverinio inksto transplantacija skiriant recipientei spinalinę anesteziją. Per 3 paras Kauno klinikose atliktos 6 kadaverinio inksto transplantacijos ir 1 kepenų transplantacija. 2019 m. buvo atliktos 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija, iš jų 30 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijos.

2019 m. Neurochirurgijos klinikoje 2019 m. birželio 11 d. pradėjo veikti GAMA peilis, ši įranga unikali ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse.

2019 m. Kauno klinikose buvo toliau vystomos šiuolaikinės chirurgijos technologijos: hibridinėje operacinėje 2019 m. pirmą kartą Kauno klinikose atlikta TAVI procedūra „valve in valve“ („vožtuvas į vožtuvą“ – kai kateterinis AoV protezas implantuotas į buvusį biologinį protezą), širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos angiochirurgai pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai panaudojo plakančios širdies donoro kraujagyslę, atlikdami kojų arterijų šuntavimo operaciją.

Akių ligų klinikoje 2019 m. atidarytos modernios devynios operacinės. 2019 m. klinikos specialistai pirmieji Lietuvoje įdiegė endotelines keratoplastikas.

Kauno klinikose 2019 m. gimė 350 gramų sverianti mergaitė. Šios mergaitės išgelbėjimas – didžiulis laimėjimas neonatologijos srityje. Tokių pacientų išgelbėjimas parodo, kad sukaupta ilgametė patirtis gydant sunkiausių ir mažiausių pacientus Kauno klinikose, leidžia teikti aukščiausio lygio paslaugas Lietuvos pacientams.

2019 m. Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė. Nuo insultų klasterio sukūrimo pradžios IVT skaičius išaugo 66,9 proc., o mechaninių trombektomijų – 135,1 proc. 2019 metais IVT per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta 88,9 proc. pacientų. 2019 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 34 min. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 38 minutėmis.

### 5.2.12. Siekiniai 2020 m.

1. Plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo idėją, plėtoti „ligoninės be sienų“ idėją bei skatinti klinikų dalijimąsi įvairiais resursais.

2. Užtikrinti stabilų stacionariųjų paslaugų skaičių ir spektrą, tenkinantį Lietuvos gyventojų poreikius. Didinti trečio lygio stacionarines paslaugas bei dienos chirurgijos ir dienos stacionaro darbo apimtį.

3. Tobulinti turimus elektroninių duomenų analizės įrankius terapiniams, chirurginiams bei intensyviųjų terapijų ir reanimacijų skyriams apie pacientų srautus stacionare, bei teikti kasmėnesines ataskaitas profilinėms klinikoms.

4. Panaudojant modernius vadybos elementus, geriau organizuoti pacientų srautus ir efektyviau išnaudoti turimą operacinių ir lovų infrastruktūrą bei gerinti chirurginių operacijų prieinamumą pacientams.

5. Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, kurios užtikrina geresnę gydymo kokybę, išėitis ir leidžia išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.

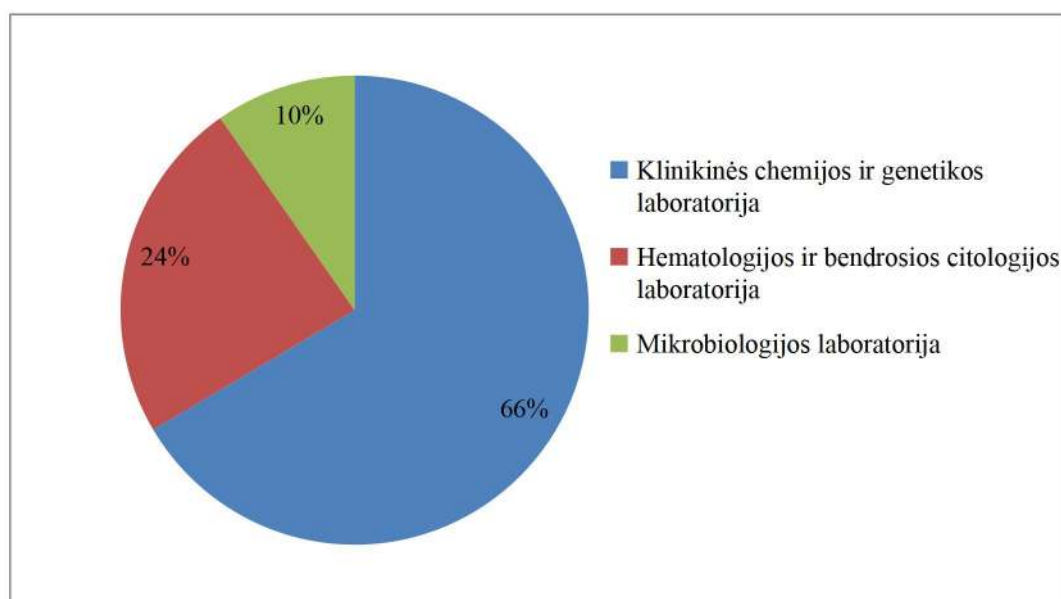
6. Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis, pradėti inkstų transplantacijas pagal neplakančios širdies donorystės programą.

7. Saugios chirurgijos programos įdiegimas ir plėtojimas.

### 5.3. Diagnostinė veikla

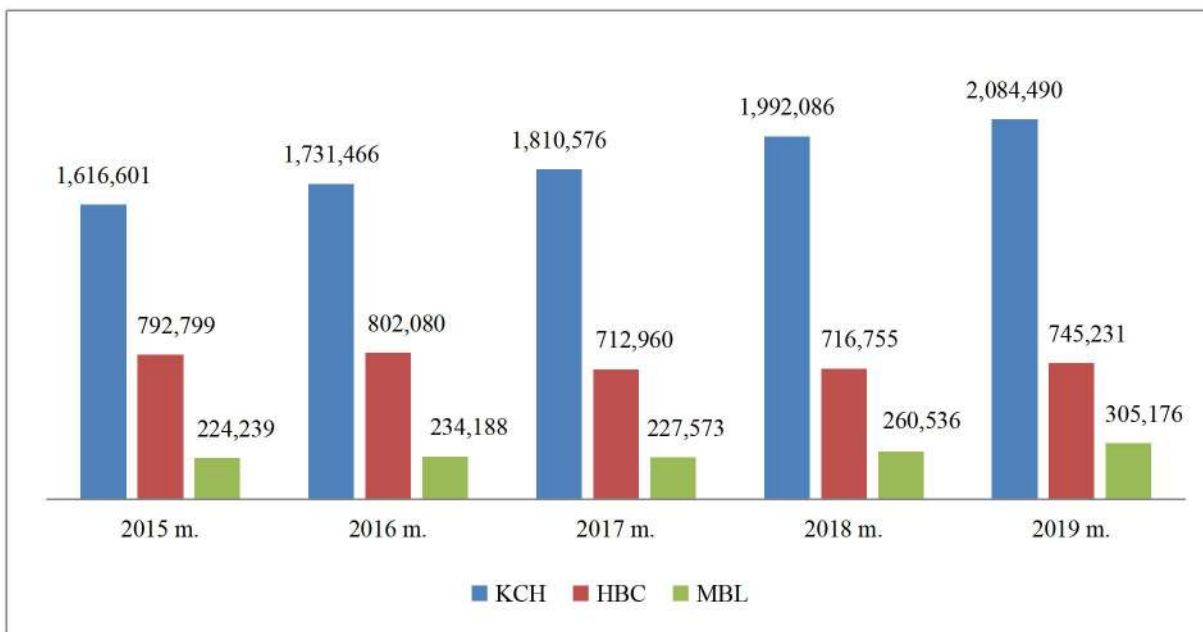
#### 5.3.1. Laboratorijų veikla

Per 2019 metus laboratorinės medicinos klinikoje bendrai yra atlikti 3 134 897 tyrimai, t.y. 5,6 proc. daugiau nei 2018 metais, ir 14,0 proc. daugiau nei 2017 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.3.1.1 diagramoje.



5.3.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas

Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2015–2019 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.3.1.2 diagramoje.

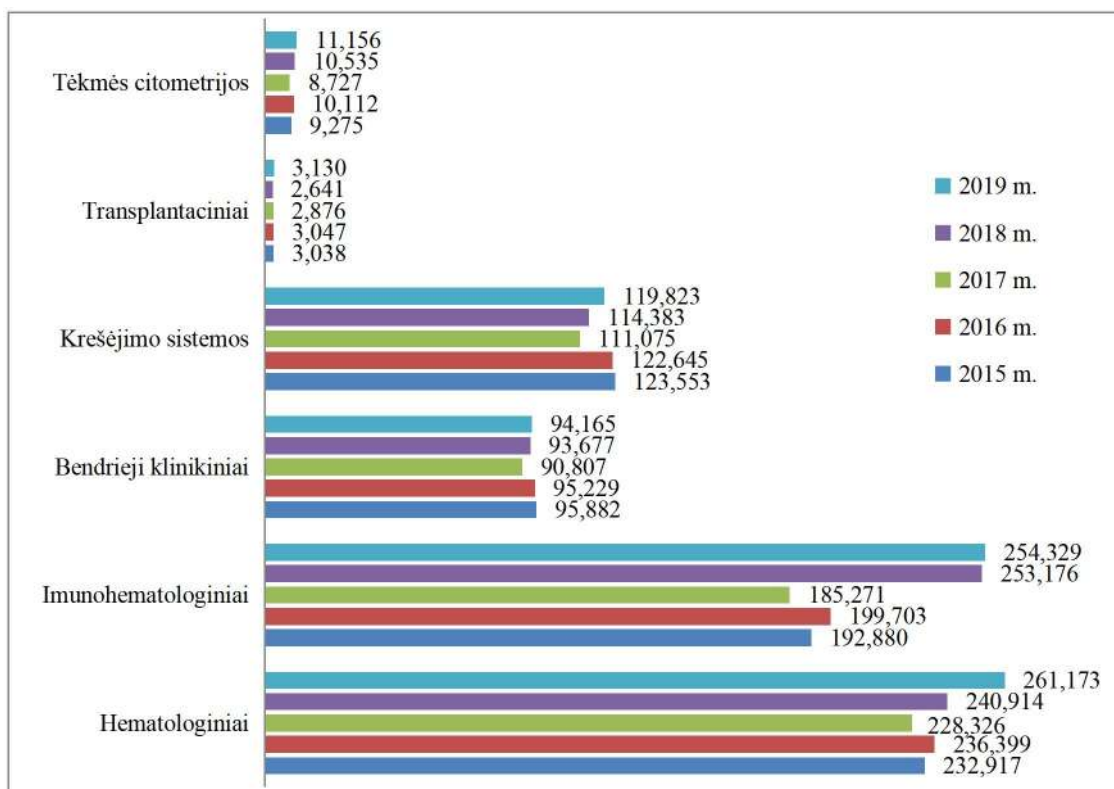


5.3.

**1.2 diagrama.** Bendra laboratorinių tyrimų dinamika 2015–2019 m. (KCH – klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

### 5.3.1.1 Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

2019 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 745 231 tyrimai. Bendras tyrimų skaičius padidėjo 4,0 proc., lyginant su 2018 metais. Ryškiausias tyrimų padidėjimas stebimas transplantacinių tyrimų grupėje, t.y. 18,5 proc., tai susiję su Kauno klinikose atliekamų transplantacijų skaičiumi. Šiek tiek mažiau didėjo hematologinių tyrimų 8,4 proc. ir krešėjimo sistemos tyrimų 4,8 proc. tyrimų kiekiai. Taip pat stebimas sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų didėjimas 5,9 proc., lyginant su 2018 metais (5.3.1.1.1 diagrama).

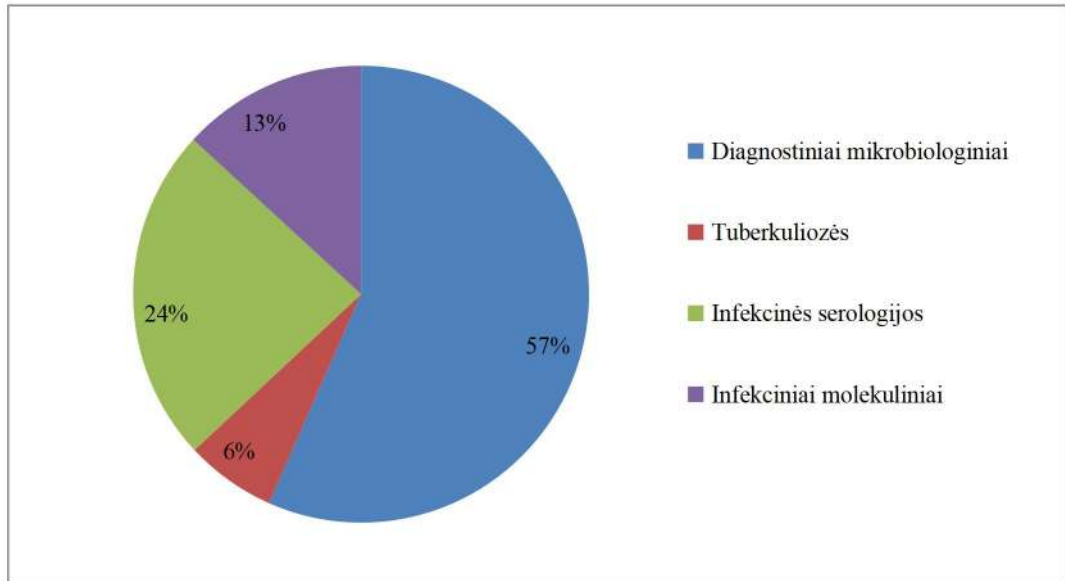




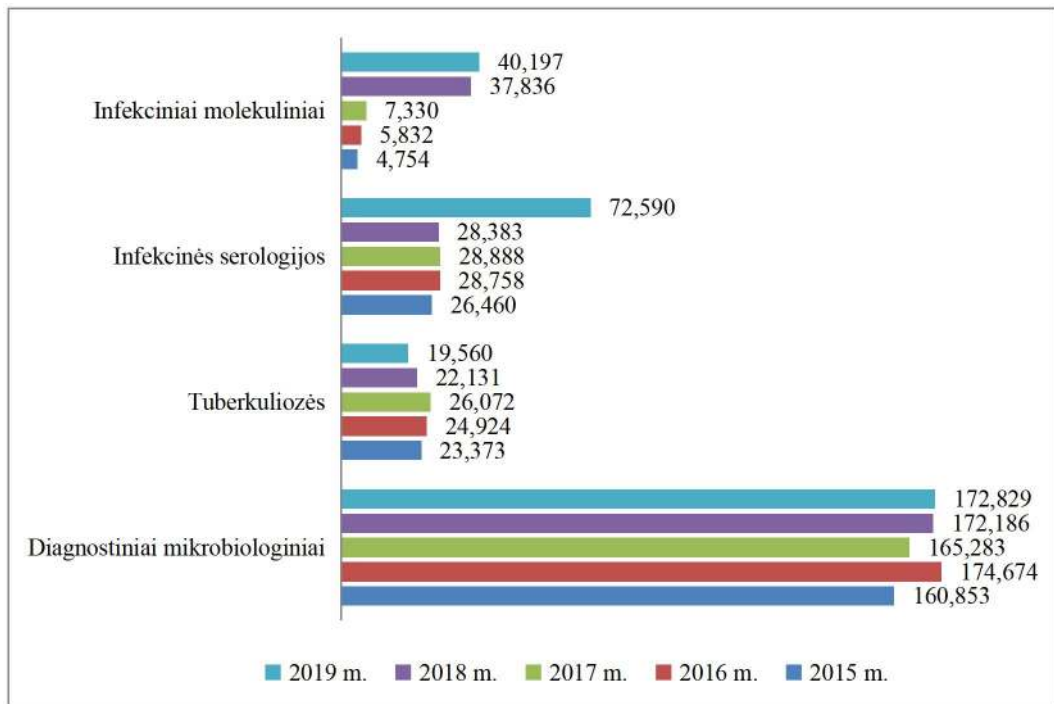
**5.3.1.1.1 diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų pokytis 2015–2019 m.**

**5.3.1.2 Mikrobiologijos laboratorija**

Ženklus padidėjimas stebimas infekcinės serologijos tyrimų grupėje. Tyrimų kiekis išaugo daugiau nei 1,5 karto. Tai susiję su kraujo donorų serologinių tyrimų atlikimu. Infekcinių molekulinį tyrimų srityje tyrimų kiekis didėjo 6,2 proc. (5.3.1.2.1 ir 5.3.1.2.2 diagrama). 2019 metais mikrobiologijos laboratorijoje buvo atlikti 305 176 tyrimai. Bendrai atliktų tyrimų skaičius padidėjo 17,1 proc. Kaip ir kiekvienais metais, didžiąją mikrobiologijos tyrimų dalį (57 proc.) sudarė mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai – 172 829. Tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius sumažėjo 11,6 proc. lyginant su 2018 metais.



**5.3.1.2.1 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2019 m.**

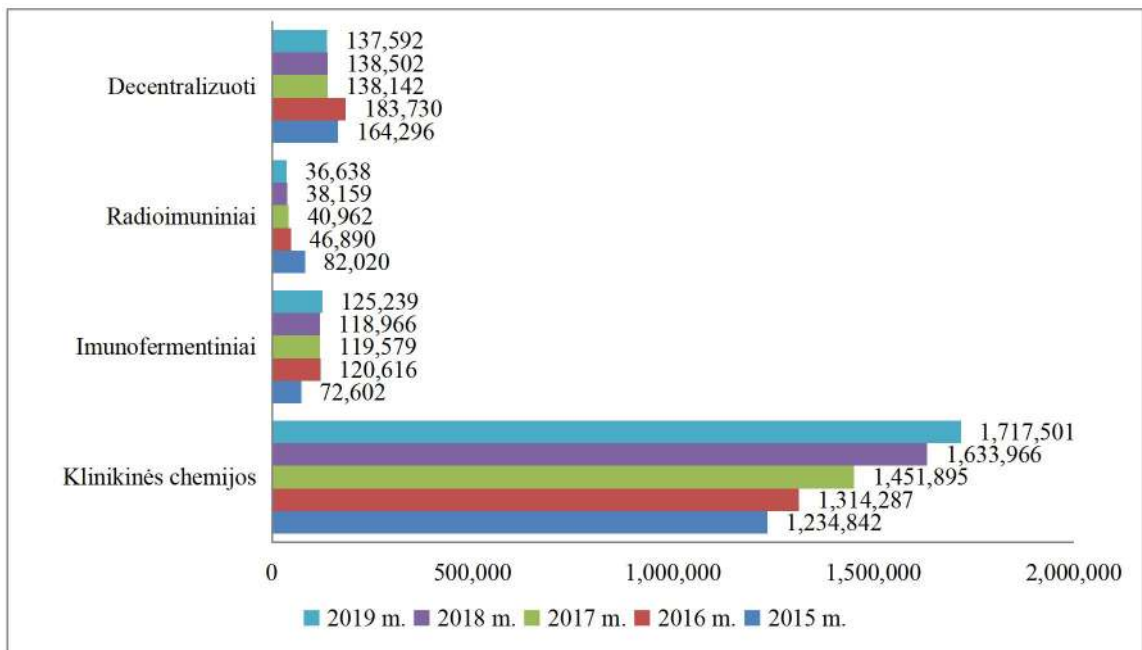


**5.3.1.2.2 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2015–2019 m.**

**5.3.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija**

2019 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje atlikti 2 084 490 tyrimai, t.y. 4,6 proc. daugiau nei 2018 metais. Bendrosios klinikinės chemijos tyrimai augo 5,1 proc. Iš jų ženkliau – apie 139 proc. padidėjo uždegimo – sepsio žymens procalcitonino tyrimų (2018 m. didėjo apie 180 proc.), apie 52 proc. osmolališkumo kraujo serume, apie 34 proc. – osmolališkumo šlapime, apie 77 proc. bikarbonatų ( $\text{HCO}_3^-$ ) kr. serume tyrimų. Taip pat, lyginant su 2018 m., ženkliai padidėjo sepsio žymens presepsino tyrimų – apie 70 proc., apie 49 proc. (2018 m. – didėjo apie 27 proc.) – širdies nepakankamumo žymens NT – pro BNP tyrimų. Vis daugėja sudėtingesnių, ilgiau užtrunkančių ir daugiau darbo bei laiko sąnaudų atliekant bei vertinant rezultatus reikalaujančių tyrimų, pvz., monokloninių baltymų imunofiksacijos serume tyrimų padidėjo apie 39 proc., monokloninių baltymų imunofiksacijos šlapime tyrimų – apie 49 proc., baltymų elektroforezės šlapime tyrimų padidėjo net 109 proc., laisvų lengvų imunoglobulinų grandinių kapa/lambda koncentracijos ir santykio nustatymo serume tyrimų padaugėjo apie 19 proc., šlapime – apie 54 proc., tuo tarpu bendrų lengvų imunoglobulinų grandinių kapa/lambda koncentracijos ir santykio nustatymo serume ir šlapime tyrimų, kurių klinikinė diagnostinė vertė mažesnė, sumažėjo (45 proc. ir 67 proc. atitinkamai). Visi šie tyrimai reikšmingi monokloninių gamapatijų diagnostikai, ligos eigos ir gydymo monitoravimui, kaulų čiulpų transplantacijoms, nefrologinių pacientų būklės vertinimui. Radioimuninių tyrimų sumažėjo apie 4 proc. Viena iš priežasčių – kai kurie tyrimai, baigiantis radioimuninių reagentų konkursui, jau pradėti atlikti tik imunofermentiniu būdu naujai instaliuota Biocheminius, imunocheminius ir hematologinius tyrimus atliekanti automatizuota laboratorinė sistema. Imunofermentiniu būdu atliekamų tyrimų daugiausiai šių tyrimų sąskaita padaugėjo apie 5,3 proc. 2020 m. didžioji dalis šiuo metu radioimuniniu metodu atliekamų tyrimų bus pradėti tirti tik imunofermentiniu metodu naująja automatizuota laboratorinė sistema. Iš imunofermentinių tyrimų grupės dar ženkliai padidėjo 25 – OD vitamino D (37 proc.), vitamino B12 (35 proc.), folio r. (34 proc.), homocisteino (64 proc.) ir kai kurių kitų, dažniausia 1-o ir 2-o lygio medicinos įstaigose neatliekamų tyrimų. Bendras nėščiąjų atrankinių biocheminių tyrimų skaičius, lyginant su 2018 m., 2019 m. sumažėjo 45 proc. (2018 m., lyginant su 2017 m., šių tyrimų sumažėjo apie 2,5 proc., tačiau I trimestro prenatalinių biocheminių žymenų tyrimų skaičius didėjo 3 proc. tai rodė, kad daugiau nėščiųjų dėl vaisiaus apsigimimų rizikos buvo tiriama jau ankstyvam nėštumo periode). 2019 m. mažėjo tiek I (apie 45,7 proc.), tiek II (apie 43,4 proc.) trimestro prenatalinių biocheminių žymenų tyrimų skaičius. 2019 m. apie 0,7 proc. sumažėjo bendras skaičius decentralizuotų, kuriuos kontroliuoja Laboratorinės medicinos klinika, tyrimų. Nemažai skyrių kapiliarinės glikemijos tyrimus atlieka savo įsigytais prietaisais ir priemonėmis. Mūsų duomenimis, gliukozės koncentracijos matuoklių Kauno klinikose buvo įsigyta apie 240 vnt. Šių tyrimų Laboratorinės medicinos klinikoje 2019 m. sumažėjo apie 15 proc. Tuo tarpu decentralizuotų pH ir kraujo dujų tyrimų, kurie atliekami skubios pagalbos bei intensyvios terapijos skyriuose esančiais pagal nuomos sutartį įsigytais analizatoriais, padidėjo apie 19 proc.

Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos tyrimų dinamika pateikta 5.3.1.3.1 diagramoje.



**5.3.1.3.1 diagrama.** Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2015–2019 m.

### 5.3.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

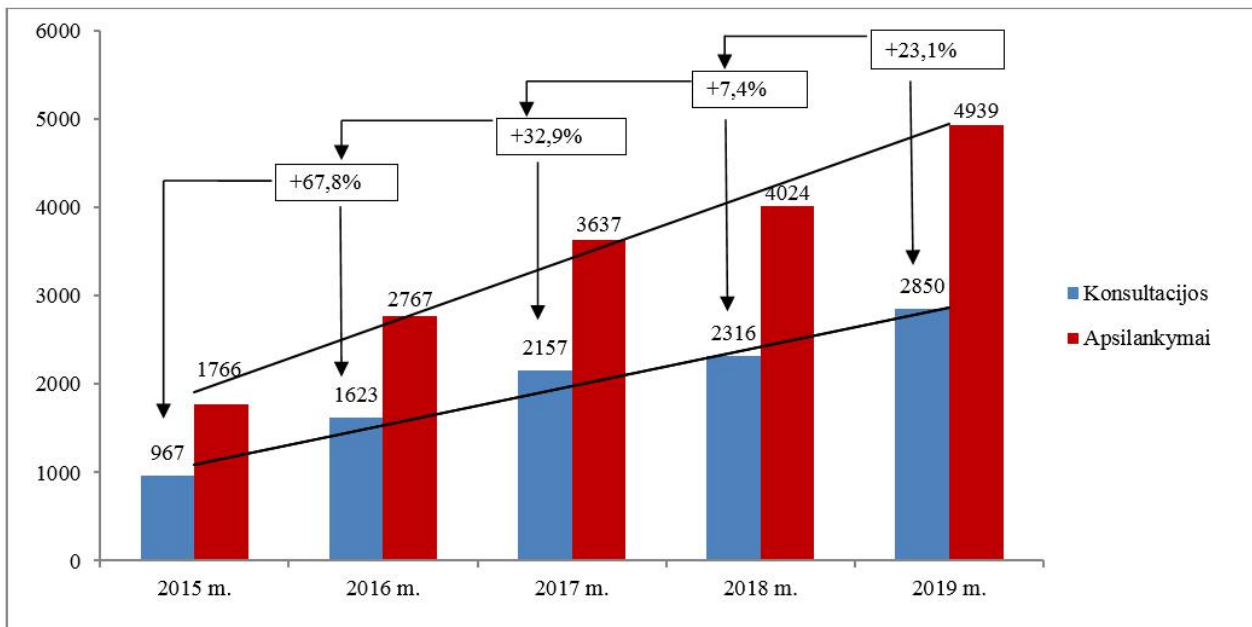
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje teikiamos medicininės paslaugos, remiantis Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos suteiktą įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją (Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos 2000-06-19 Nr.: 1597):

1. antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – genetikos paslaugos;
2. bendrosios asmens sveikatos priežiūros – laboratorinės diagnostikos paslaugos: molekuliniai genetiniai tyrimai; molekuliniai citogenetiniai tyrimai; citogenetiniai tyrimai; biocheminiai genetiniai.

Klinikinės genetikos padalinyje gydytojai genetikai teikia genetinio konsultavimo paslaugas Lietuvos ir užsienio šalių gyventojams. Gydytojai genetikai konsultuoja vaikus ir/ar suaugusiuosius įvairių genetinių ligų diagnostikos, diferencinės diagnostikos, gydymo bei prognozės klausimais (pvz. retų bei ypač retų genetinių ligų, prenatalinės genetikos, daugiaveiksnių etiologijos ligų, onkogenetikos, farmakogenetikos, kardiogenetikos, endokrininės genetikos, akių ligų genetikos bei kitais).

GMMK Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos laboratorijoje atliekami molekuliniai genetiniai (naudojant įvairūs genetinių tyrimų metodus (žr. žemiau), atliekami genetiniai tyrimai iš kraujo, audinio, FFPE audinio, vaisiaus vandenių, choriono gaurelių, kaulų čiulpų ir kt.), citogenetiniai ir molekuliniai citogenetiniai (skirtingų dažymų chromosomų analizė (kariotipo tyrimai) iš kraujo, odos, vaisiaus vandenių, choriono gaurelių, kaulų čiulpų; FISH tyrimai iš kraujo, FFPE audinio, vaisiaus vandenių, choriono gaurelių, kaulų čiulpų ir kt.), biocheminiai – genetiniai tyrimai (atliekami didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodu iš kraujo, šlapimo, smegenų skysčio, sauso kraujo ir kt.).

Ambulatorinių genetinių konsultacijų (pagal 3397; 3398; 3399; 3400; 3402 kodus) ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. pateikta 5.3.2.1 diagramoje:

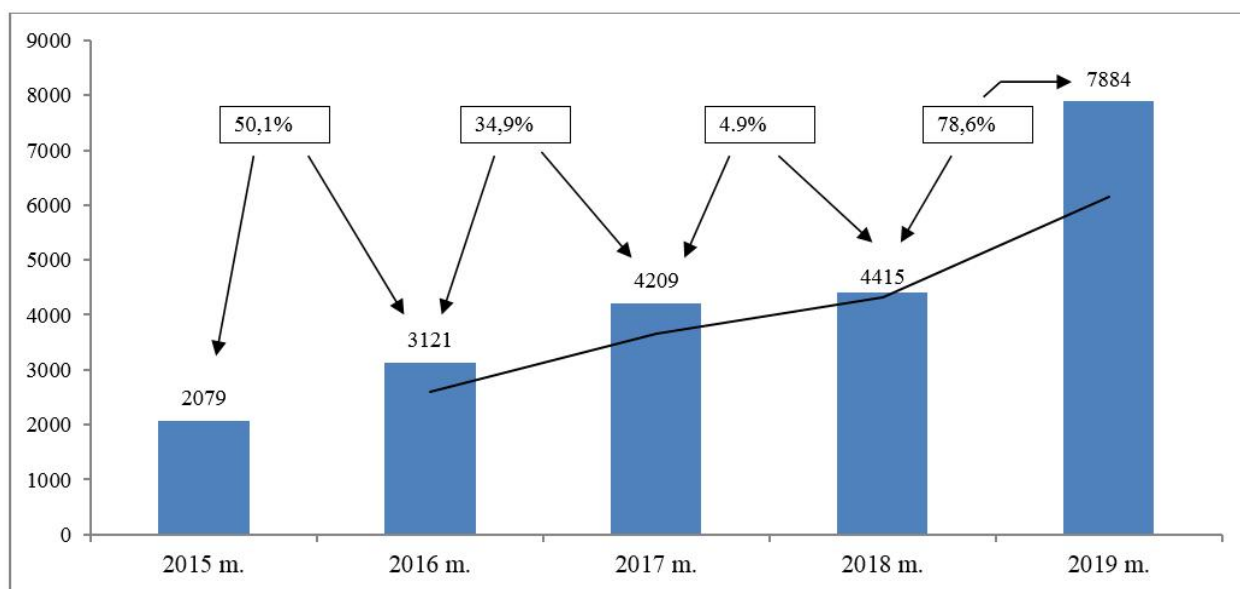


**5.3.2.1 diagrama.** Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

2019 m. iš viso atlikti 7884 genetiniai tyrimai, iš kurių:

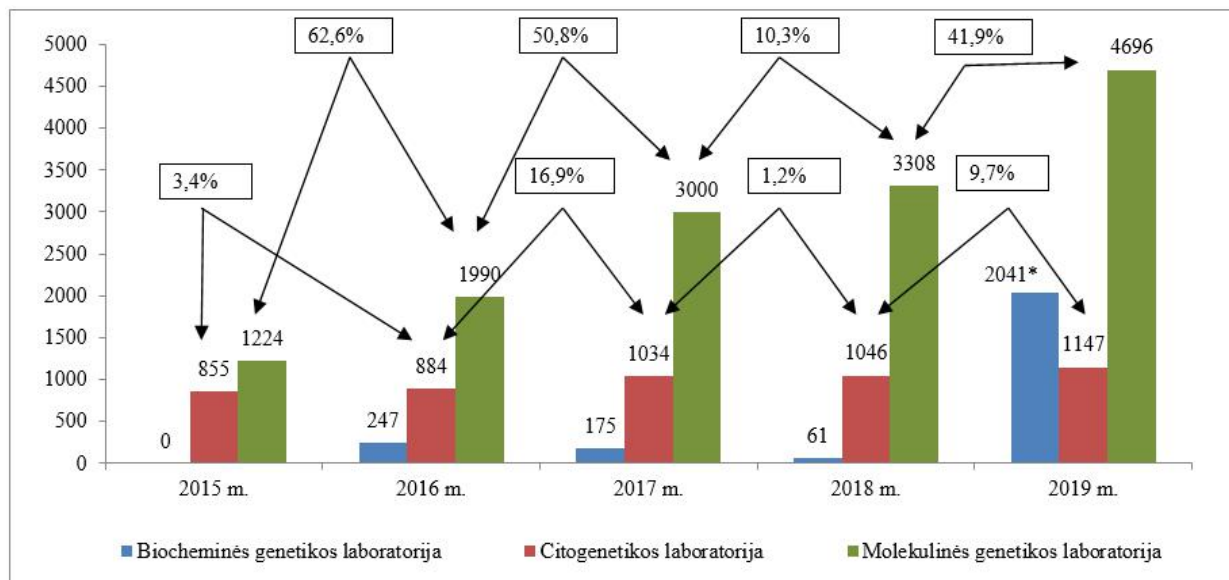
- 1147 (14,6 proc.) citogenetiniai ir molekuliniai citogenetiniai tyrimai; patvirtintos 193 (16,8 proc.) patologijos;
- 4696 (59,6 proc.) molekuliniai genetiniai tyrimai; patvirtintos 848 (18,1 proc.) patologijos;
- 2041 (25,8 proc.) biocheminiai genetiniai tyrimai.

Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2015–2019 m. pateikta 5.3.2.2 diagramoje:



**5.3.2.2 diagrama.** Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Atliktų genetinių tyrimų skaičiaus pagal laboratorijas dinamika 2015–2019 m. duomenimis pateikta 5.3.2.3 diagramoje:



5.3.2.3 diagrama. Atliktų genetinių tyrimų skaičiaus pagal laboratorijas dinamika 2015–2019 m.

Svarbiausi GMMK 2019 m. pasiekimai:

- 1) efektyviai panaudojamas didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodas per vienerius metus įsisavinta ir įdiegta 20 skirtingų pavadinimų biocheminių genetinių tyrimų;
- 2) efektyviai panaudojamas naujos kartos sekoskaitos sistemos įdiegus didelės apimties genetinius tyrimus: onkopanelės (111 genų), kardiogenetinės panelės (235 genai), klinikinio egzomo (6699 genų) tyrimus. 2019 m. gruodžio 30–31 d. nusekvenuotas visas genomas;
- 3) sėkmingai vykdomos išorinės tarptautinės genetinių tyrimų kokybės kontrolės programos (įvertintas ir gydytojų genetikų profesionalumas, 2 programos);
- 4) Retų kaulų ligų centro sėkminga afiliacija ERN-BOND;
- 5) 78 proc. padidėjęs atliktų genetinių tyrimų skaičius;
- 6) pagerintas gydytojo genetiko konsultacijų prieinamumas (7 skirtingi konsultavimo taškai Kauno klinikose);
- 7) visi genetiniai tyrimai užsakomi per LIS;
- 8) efektyviai ir racionaliai naudojami ištekliai.

### 5.3.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Klinikoje dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines ir dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose. Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai. Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Vertinant gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo II ir III lygių konsultacijų kiekį ambulatorijoje stebime, kad vyrauja III lygio konsultacijos. Be to, II ir III lygio konsultacijų kiekis, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami (5.3.3.1 lentelė).

5.3.3.1 lentelė. Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų kiekis 2017–2019 m.

TLK konsultacijos	2017 m.		2018 m.		2019 m.	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Paslauga su alerginiais mėginiais	702	1512	584	1869	571	2359

Paslauga be alerginių mėginių	242	1537	275	1718	224	1716
<b>VISO:</b>	944	3049	859	3587	795	4075

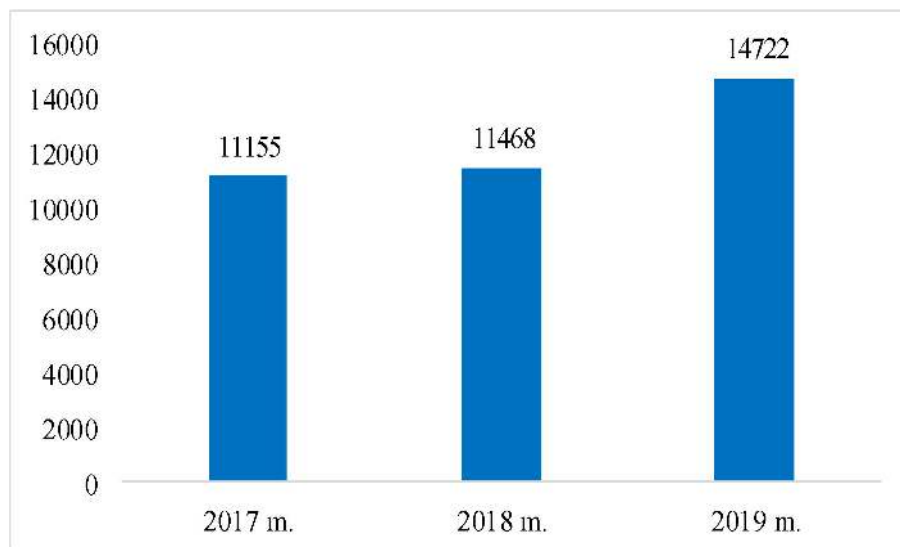
Klinikos Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare teikiamos specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių atlikimui ir priežiūrai po jų reikalingi specialūs įgūdžiai ir priemonės. 2019 m. Dienos stacionare atliktų pirminių ir pakartotinių konsultacijų skaičius bei tyrimų kiekis yra didėjantis. Pirminių konsultacijų – 24 proc., pakartotinių – 33 proc.( 5.3.3.2 lentelė).

**5.3.3.2 lentelė.** Dienos stacionaro veikla 2017–2019 m.

Metai	Pirminės konsultacijos	Pakartotinės konsultacijos
2017	443	517
2018	542	673
2019	712	998

Dienos stacionare vykdomi provokuojamieji medikamentiniai alerginiai mėginiai su vaistais pagal naujai parengtas alergijos vaistams diagnostikos schemas ir protokolus, sėkmingai nustatoma dauguma priežastinių, alerginę ligą sukėlusių veiksnių (vaistų), parenkamas alternatyvus, saugus vartoti vaistinis preparatas. Tęsiami gleivinių provokuojamieji mėginiai su specifiniu ir nespecifiniu dirgikliais. Taikoma specifinė alergenų imunoterapija pacientams, kuriems yra didelė rizika patirti sunkią sisteminę alerginę reakciją, gydomi sergantieji retomis ligomis (imunoglobulinų ir C1 esterazės inhibitoriaus pakaitinė terapija).

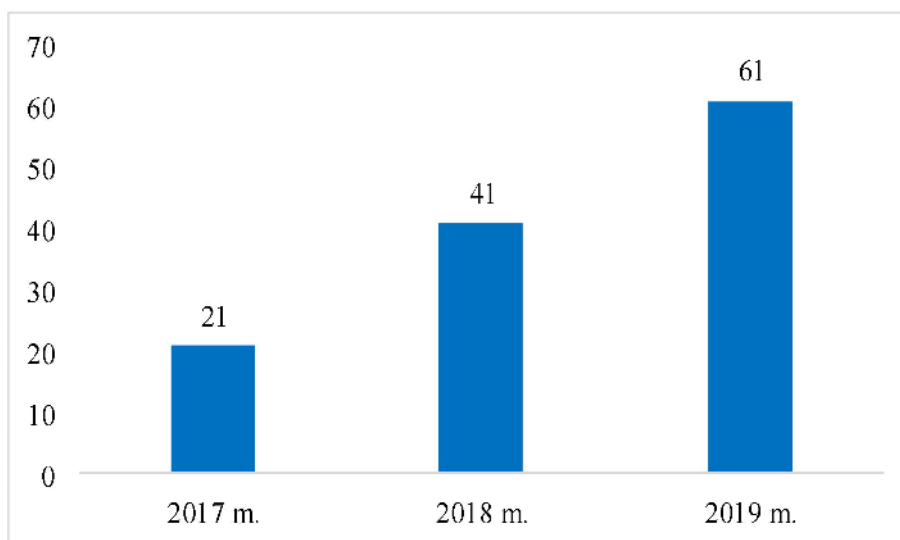
2019 metais Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų skaičius padidėjo beveik 30 proc. 2019 m. atlikti 14722 tyrimai, per mėnesį vidutiniškai atliekami 1227 tyrimai. 2017–2019 m. atliktų tyrimų dinamika pateikta 5.3.3.1 diagramoje:



**5.3.3.1 diagrama.** Atliekamų imunologinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2019 m.

2019 m. buvo įdiegta 19 naujų tyrimų. Dalis šių tyrimų Lietuvoje įdiegami pirmą kartą, dauguma tyrimų skirti retų ligų diagnostikai.

Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 61 tyrimai. Per 3 metus atliekamų tyrimų spektras padidėjo beveik 3 kartus. 2017–2019 m. atliekamų tyrimų spektro kitimo dinamika pateikta 5.3.3.2 diagramoje:



**5.3.3.2 diagrama.** Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2017 – 2019 m.

2019 m. pradžioje įdiegtas naujai įsigytas tėkmės citometras, laboratorijos darbuotojai pilnai įsisavino darbo specifiką su naujuoju analizatoriumi.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, džiaugiamės Klinikos veikla ir vystymosi tendencijomis bei numatome plėsti jos veiklą šiomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz. praktinių įgūdžių ugdymo ir pan., plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus laboratorinius tyrimus.

#### 5.3.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra akredituota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus. Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos ir citologinius tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių ligoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai ir citologiniai tyrimai.

**5.3.4.1 lentelė.** Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Tyrimo pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
<b>Histologiniai tyrimai</b>	29347	28662	27775	26713	26192
<b>Citologiniai tyrimai</b>	17121	15511	13510	11191	10297
<b>Molekuliniai navikinių audinių tyrimai</b>	440	759	623	721	337
<b>Autopsijos</b>	124	106	93	97	111
<b>Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa</b>	305	204	187	176	111
<b>Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa</b>	2850	2361	1585	1128	1392

2019 m. Patologinės anatomijos klinikos padalinyje filiale Onkologijos ligoninėje buvo atlikta:

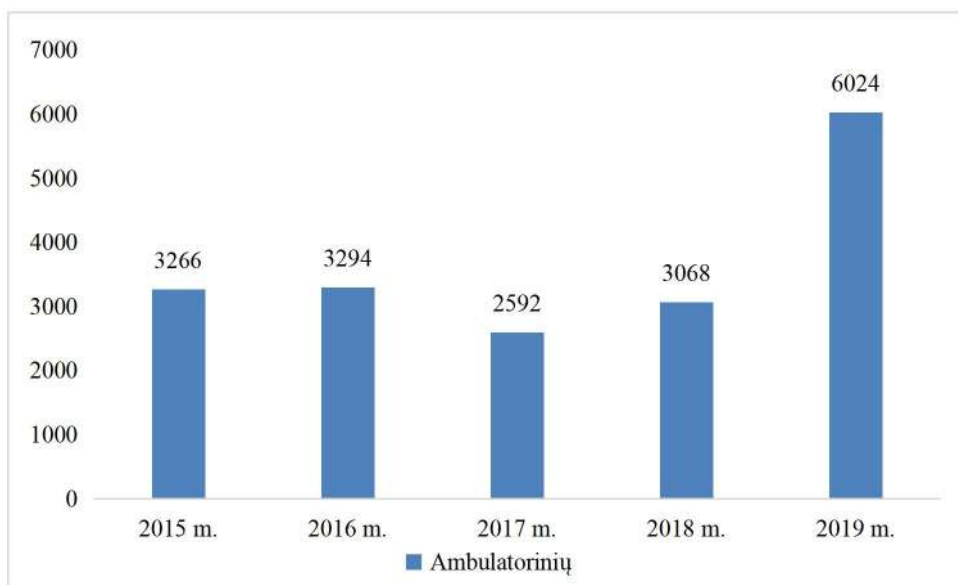
- 4772 histologiniai tyrimai (2015 m. – 8337, 2016 m – 8129, 2017 m. – 7526, 2018 m. – 5797);
- 3378 citologiniai tyrimai (2015 m. – 8614, 2016 m – 6135, 2017 m. – 5364, 2018 – 4098);
- 6 autopsijos (2015 m. – 4, 2016 m – 6, 2017 m. – 4, 2018 m. – 5).

Klinika dalyvauja „Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programoje“, atlikdama tyrimus bei organizuodama tyrimų kokybės kontrolę bei naujų metodikų įdiegimą. 2019 m. per programos vykdymo laikotarpį Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje atlikti 755 tyrimai (2015 m. – 1879, 2016 m. – 3194, 2017 m. – 1612, 2018 m. – 1038).

2018 m. toliau vykdyta „Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos“ programa. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje atlikti 129 profilaktiniai tyrimai (2015 m. – 162, 2016 m. – 140, 2017 m. – 130, 2018 m. – 113).

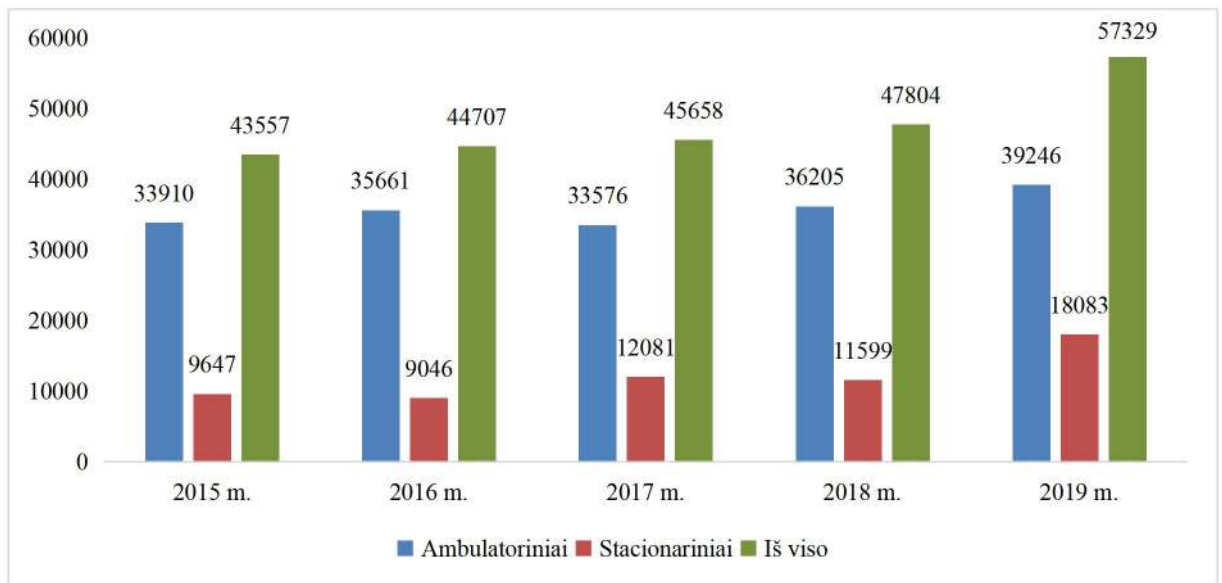
### 5.3.5. Brangūs radiologijos tyrimai bei intervencinės radiologijos procedūros

Nuolat didėja Radiologijos klinikos atliekamų brangių diagnostinių tyrimų bei intervencinių radiologijos procedūrų. 2019 m. intensyviai naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos aparatai; 4 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kt. brangi medicininė diagnostikos įranga. Tačiau ir toliau reikalingas nuolatinis aparatūros atnaujinimas ir investicijos į naujausias inovatyvias technologijas bei universiteto ligoninės infrastruktūrą. Duomenys apie atliekamus brangius radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.3.5.1, 5.3.5.2 ir 5.3.5.3 diagramose.

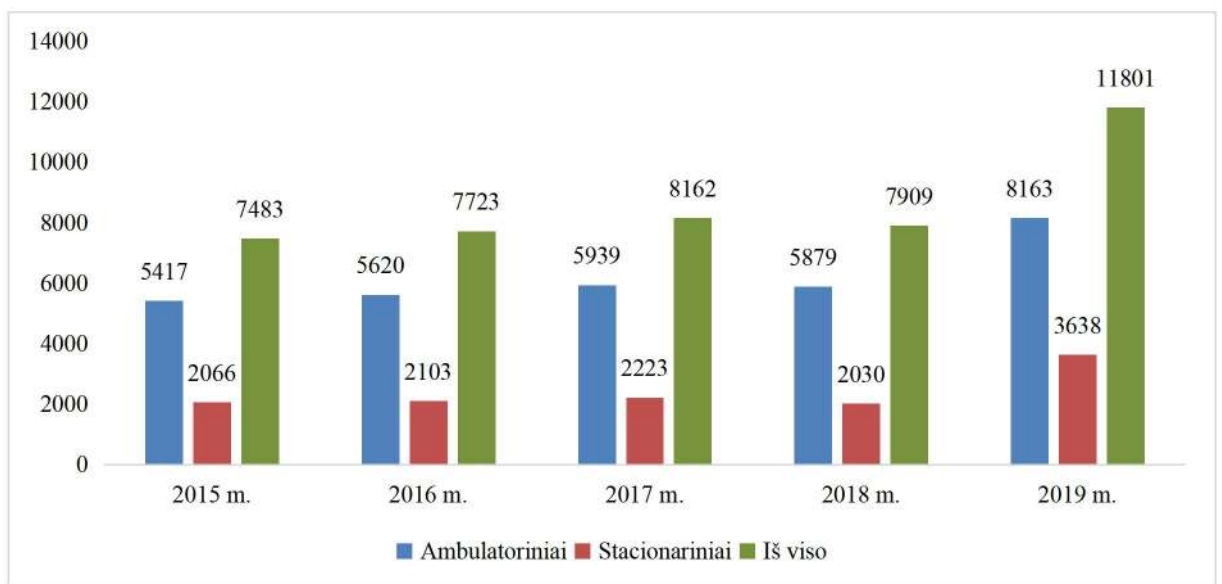


5.3.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų dinamika 2015–2019 m.

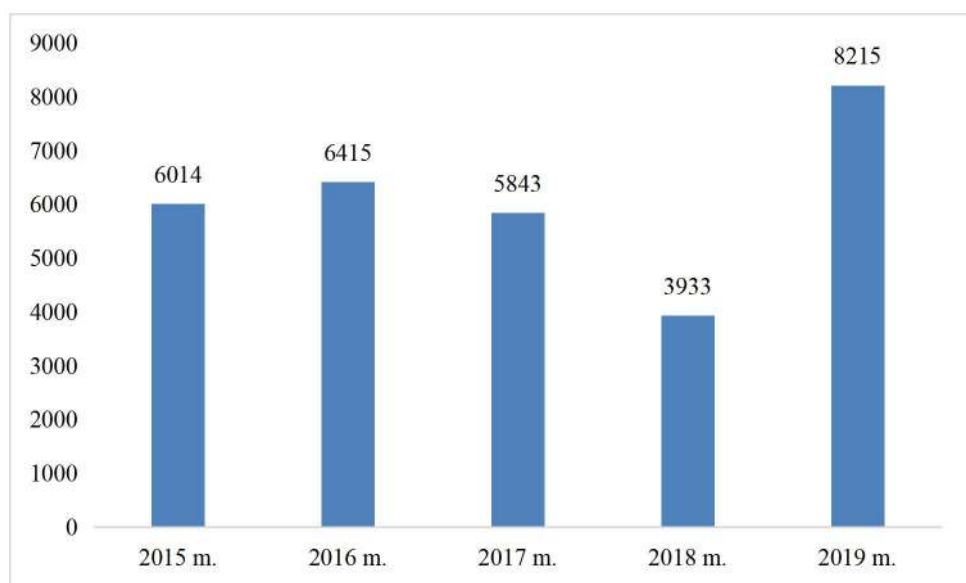




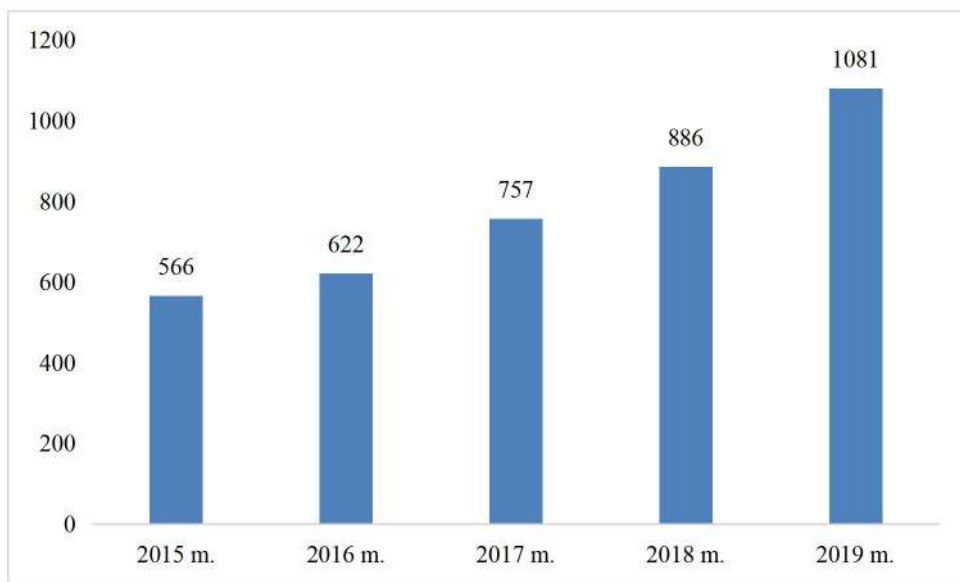
**5.3.5.2 diagrama.** Kompiuterinės tomografijos tyrimų dinamika 2015–2019 m. (su filialais)



**5.3.5.3 diagrama.** Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų dinamika 2015–2019 m.



**5.3.5.4 diagrama.** Scintigrafinių tyrimų dinamika 2015–2019 m.

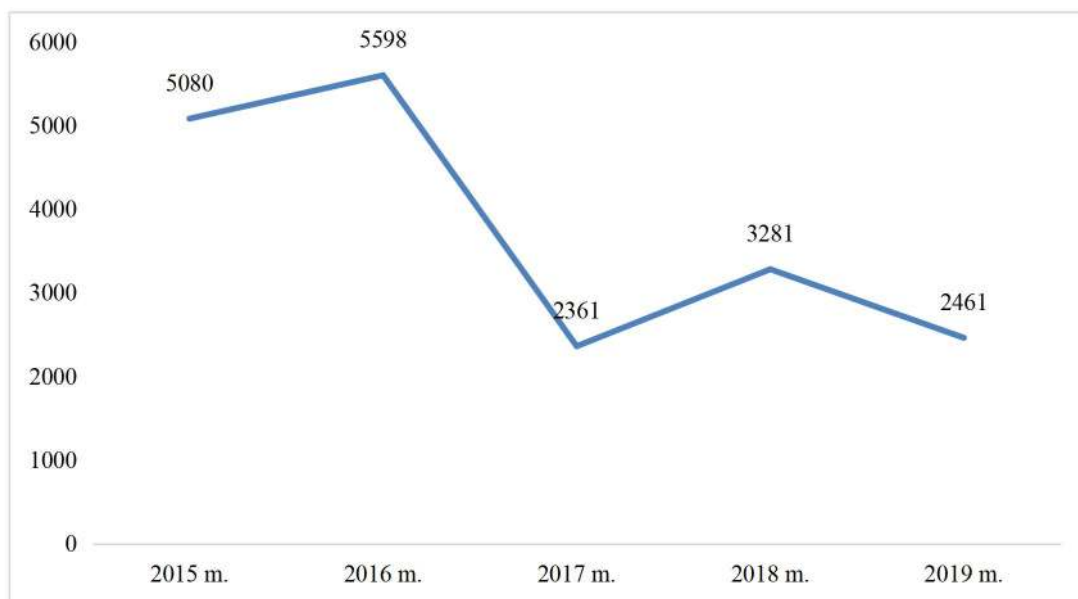


**5.3.5.5 diagrama. PET/KT tyrimų dinamika 2015–2019 m.**

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius didėja. Elektroninio vaizdų archyvo (PACS) sistemos įdiegimas leidžia išsaugoti visus gautus vaizdus. KT ir MRT elektroninės registracijos sistemų dėka šių tyrimų kvotos ir apimtys tapo dinamiškos, viešos, atsirado galimybė efektyviau išnaudoti turimus resursus. Pilnu pajėgumu pradėjo veikti du nauji 3T MRT aparatai, atitinkamai išaugo atliekamų MRT tyrimų apimtys, tame tarpe ir tyrimų su bendrine nejautra. Siekiant dar efektyviau išnaudoti turimus brangios medicinos įrangos resursus, Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais, taip pat pavyko sutrumpinti kai kurių tyrimų atlikimo laiką. Esant atitinkamoms indikacijoms, atsirado galimybė atlikti MRT tyrimą visą parą. KT ir MRT tyrimų kvotos atskiroms profilinems klinikoms nuolat perskirstomos, vertinant tyrimų poreikį ir pacientų laukimo eiles.

### 5.3.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

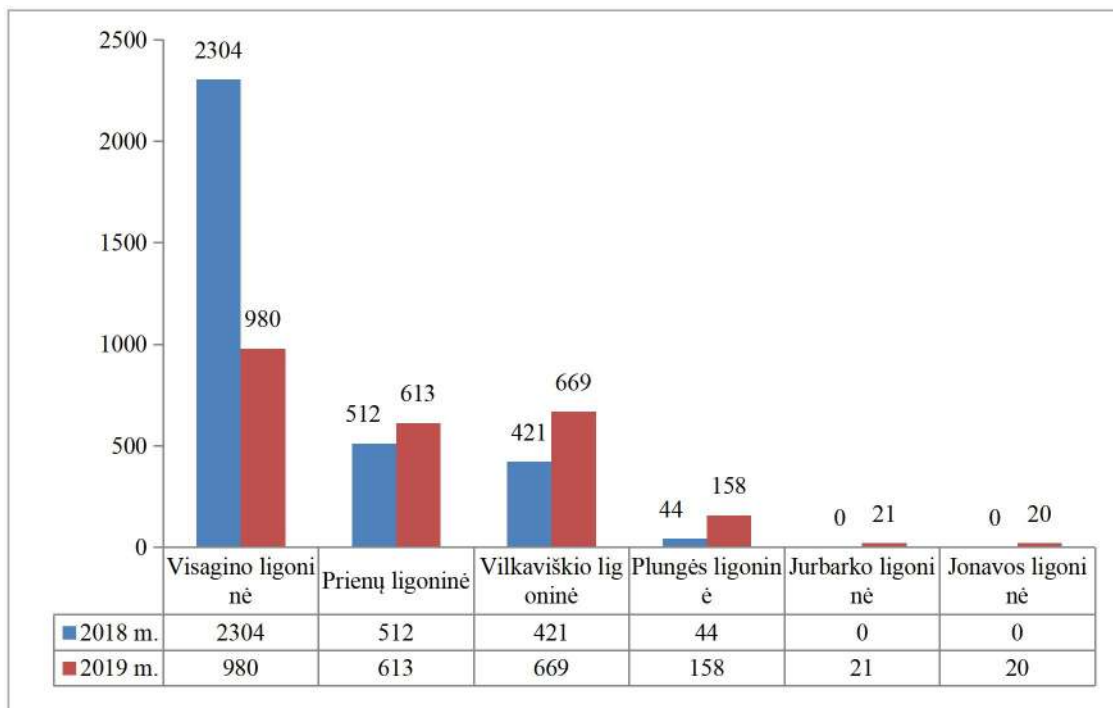
2019 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 2461 nuotolinę radiologijos tyrimų aprašymų paslaugą, iš kurių 2111 buvo rentgenologinių tyrimų aprašymas, ir 350 – kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) tyrimų aprašymas. Lyginant su 2018 m., užsakymų sumažėjo dėl pralaimėto Visagino ligoninės paslaugų dėl KT tyrimų aprašymo teleradiologijos priemonėmis konkurso (5.3.5.1.1 diagrama).



**5.3.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.**

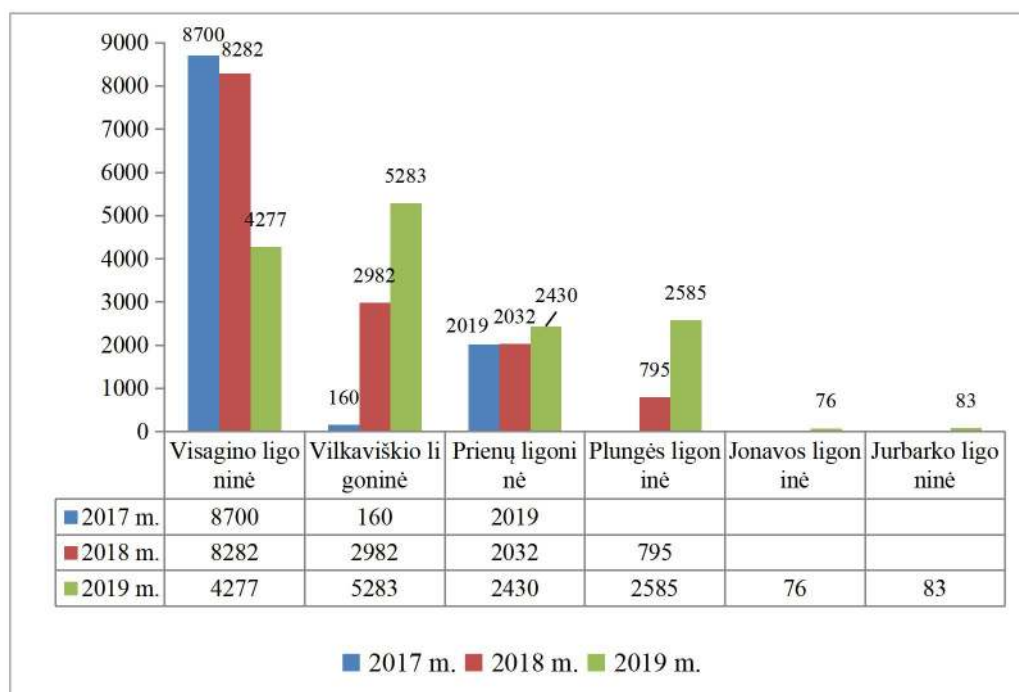
2019 m. užsakymai buvo gauti iš 6 ligoninių (2018 m. – 4 ligoninių). 2019 m. pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Jonavos ir Jurbarko ligoninėms.

Daugiausia užsakymų pateikė Visagino, Vilkaviškio ir Prienų ligoninės (5.3.5.1.2 diagrama).



**5.3.5.1.2 diagrama.** Teleradiologijos paslaugų skaičius pagal atskirus užsakovus 2018–2019 m.

Nežiūrint bendro užsakymo skaičiaus sumažėjimo 2019 m. pajamos augo 4,6 proc., nes buvo suteikta daugiau brangiau apmokamų KT aprašymo paslaugų. Teigiamą pokytį labiausiai nulėmė padidėjusios pajamos už Vilkaviškio ir Plungės ligoninės užsakymus (5.3.5.1.3 diagrama).



**5.3.5.1.3 diagrama.** Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2017–2019 m.

## Apibendrinimas

- 2019 m. didėjo brangių radiologinės diagnostikos metodikų, tokių kaip UG, MRT, KT ir PET-KT bei scintigrafinių tyrimų apimtys, išaugo intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos) metodai. Nuolat auga UG ir kaulų densitometrijos (DXA) tyrimų skaičiai (2018 metais atidaryti nauji UG ir DXA diagnostiniai kabinetai). Pažymėtina, kad 2019 metais Radiologijos klinikoje buvo įdiegta net 16 naujų tyrimo metodikų, iš kurių pažymėtinos viso kūno įvairios 3T MRT funkcinės ir specializuotos tyrimo metodikos, nauji branduolinės medicinos tyrimai ir procedūros

- 2019 m. pravedus mokymus pilnai įsisavinti ir integruoti į Klinikų struktūrą nauji 3T MRT aparatai.

- Atnaujinta dalis gydytojų radiologų darbo vietų.
- Brangių tyrimų apimtys daugiausia didėjo tiek dėl stacionarinės, tiek dėl ambulatorinės grandies tyrimų.
- Trumpėja laukimo laikas didžiajai daliai tyrimų.

### 5.3.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2020 m.

#### **Radiologija:**

- Branduolinės radiologijos vystymas: naujos įrangos (specializuotos kardiologinės gama kameros su CZT kristalais, hibridinės (SPECT/CT) gama kameros su CZT kristalais) įsigijimas optimizuojant tyrimų srautus; branduolinių tyrimų centro ir ciklotrono infrastruktūros įveiklinimas Kauno klinikoje – tai įgalintų kokybiškai naujų diagnostinių branduolinės medicinos procedūrų ir mokslinių projektų plėtrą, aktyvų bendradarbiavimą su mokslo institucijomis (LSMU, KTU) ir gydymo įstaigomis (VULSK, Klaipėdos universitetinė ligoninė ir kt.).

- Magnetinio rezonanso tyrimų spektro didinimas: tolesnis dviejų naujų 3 T galingumo magnetinio rezonanso tomografų įdiegimas, naujų skenavimo protokolų sukūrimas ir pritaikymas, paslaugų spektro plėtimas, turimos MRT infrastruktūros atnaujinimas, įdiegiant naujas skenavimo sekas.

- Intervencinės radiologijos veiklos plėtra orientuojantis į gydomąsias procedūras ir naujų tyrimo ir gydymo metodikų taikymą – ne tik įprastinių intervencinių angiografinių diagnostinių ir gydomųjų, bet ir intervencinių procedūrų UG ir KT kontrolėje plėtrą.

- Aktyvesnė teleradiologijos paslaugų plėtra, sudarant naujas sutartis su įvairiomis Lietuvos gydymo įstaigomis.

- Serverinių radiologinių darbo stočių (ne mažiau 8 darbo vietų) įsigijimas, optimizuojant kompiuterines sistemas darbui su radiologiniais vaizdais, bei gerinant multidisciplininių aptarimų, konsiliumų darbo sąlygas pristatant radiologinius tyrimus.

- Dar didesnis dalyvavimas klinikiniuose tyrimuose, tarptautiniuose daugiadalykiuose moksliniuose projektuose.

#### **Laboratorinės medicinos klinika:**

- Įdiegti naujus krešumo tyrimus:

- Lupus antikoagulantų atrankinis tyrimas, chronometriniu metodu, pagrįstas praskiestų Raselo angies nuodų naudojimu.

- Lupus antikoagulantų patvirtinamasis tyrimas, chronometriniu metodu, pagrįstas praskiestų Raselo angies nuodų naudojimu.

- Krešėjimo faktoriaus XIII nustatymas.

- Fibrino monomerų nustatymas.

- Melanos žymens S100/S100B nustatymą (reikalingas sergančiųjų odos melanoma stebėsenai, taip pat šį tyrimą rekomenduojama atlikti visiems pacientams po melanomos operacijos kas 3–6 mėn. 3–5 metus iš eilės po diagnozės nustatymo). Buvo įdiegtas 2017 m., tačiau tyrimo atlikimas nutrauktas, pastebėjus, kad rezultatai nepatikimi, nėra atsikartojamumo, ir jų vertinti bei pateikti kliniciams negalima.

- Pilnai automatizuotą procalcitonino tyrimą. Šiuo metu atliekamas pusiau rankiniu būdu.

- Parengti ir inicijuoti išorinės kokybės kontrolės medžiagų laboratoriniams tyrimams viešąjį konkursą – įvykęs ir šiuo metu galiojantis Išorinių kokybės kontrolės medžiagų laboratoriniams tyrimams konkursas apima tik dalį visų atliekamų LMK analizių bei šių medžiagų kiekiai nėra pakankami, norint užtikrinti LR SAM 2019 m. lapkričio 22 d. įsakymo NR. V-1327 reikalavimus.

#### **Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:**

- Aktyvus bendradarbiavimas su profilinėmis klinikomis, gydytojų specialistų individuali ir/ar grupinė edukacija apie genetikos svarbą klinikinių sprendimų priėmime.

- Kokybiškas genetikos paslaugų – genetinio konsultavimo ir genetinių tyrimų atlikimo - teikimas. Genetinių tyrimų, atliekamų naujos kartos sekoskaitos metodu, trukmės optimizavimas. Aktyvus dalyvavimas retų ligų centrų veiklose.

#### **Imunologijos ir alergologijos klinika:**

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyvus dalyvavimas sergantiems retomis ligomis. 2020 m. siekiama įdiegti 10 naujų tyrimų.

- Papildyti teikiamų paslaugų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bendradarbiaujant su kitų profilinių Klinikų gydytojais specialistais;

- Parengti ir patvirtinti tyrimų atlikimo aprašus (metodikas);

- Bendradarbiaujant su Kardiologijos klinika parengti medikamentinės alergijos diagnostikos protokolą „Padidinto jautrumo aspirinui ištyrimo ir desensibilizacijos protokolas planinių vainikinių arterijų intervencijų paruošimui“.

#### **Patologinės anatomijos klinika:**

- Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas, Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įgijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biobanką.

### **5.3.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla**

2019 m. Kauno klinikose veikė 24 retų ligų (RL) kompetencijų centrai. Prisijungė du centrai: Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų centras bei Epilepsijos centras. Kauno klinikos pateikė paraiškas narystei Europos referenciniuose tinkluose (ERT) ir tapo dar devynių skirtingų sričių ERT nariais: ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos), ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNECT (Retos jungiamojo audinio ligos). Nuo 2017 m. tęsiama narystė ERT dar keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos).

Pradėtas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), tobulinama duomenų analizės sistema ataskaitoms. Registruojama: paciento asmens duomenys (vardas, pavardė, A/K, KK, g/data, adresas, amžius realiu laiku); registravęs gydytojas, klinika; TLK ir ORPHA kodas; kada, kur, kokiame amžiuje pirmą kartą nustatyta RL diagnozė; kada pirmą kartą dėl RL kreipėsi; ORPHA dokumento sukūrimo data; paskutinio vizito Kauno klinikose data. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); ORPHA dokumentų skaičius, kur ir kada, kokiame amžiuje nustatyta ši RL diagnozė; unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). Nuo 2019 m. birželio mėn. iki metų pabaigos LIS registruoti 684 pacientai.

Įdiegti nauji retų ligų diagnostikos metodai: ambulatorinė elektroencefalografija, ATTR amiloidozės diagnostika kaulų scintigrafija su radioaktyviuoju Tc, supūliavusio hidradenito sunkumo vertinimas ir stebėseną, atliekant tyrimą aukšto dažnio ultragarsu; impedansometrija;

įkurtos kelios intensyvaus stebėjimo palatos, skirtos monitoruoti pacientų kraujo dujų pokyčius (O<sub>2</sub> ir CO<sub>2</sub>) neinvaziniu būdu; įgyvendinamas objektyvus kraujavimo vertinimas pirmą kartą besikreipiantiems pacientams (*BAT – bleeding assessment tool*). Įdiegti nauji gydymo ir specializuotos sveikatos priežiūros metodai: hormonaliai aktyvių hipofizės adenomų jų recidyvų gydymas stereotaksine radioterapija; sunki hemofilijos A forma pradėta gydyti III-os kartos rekombinantiniais VIII fakt. preparatais, kartu įdiegiant individualios farmakokinetikos rodiklių vertinimą (WAPSS-HEMO metodika); imunotolerancijos indukcijos gydymas sergančiam inhibitorine hemofilija A; krioabliacijos procedūros, naudojant 3 dimensijų *mapping* sistemą CARTO3, gydant sudėtingus širdies ritmo sutrikimus; perkaterinės vožtuvų implantavimo operacijos; ragenos endotelio transplantacijos DSEK metodika; naujas poodinio imunoglobulino skyrimo būdas „*rapid push*“ metodu, įgalinantis preparatų susileidimą pacientams namuose; gama peilis galvos smegenų, kaukolės pamato, nosiaryklės, veido daubų, kietojo gomurio navikų gydymui; galvos smegenų navikų operacijos su intraoperaciniu naviko dažymu naudojant fluoresceiną; individualizuotas vaikų navikų gydymas (taikinių terapija, imunoterapija), pasitelkiant molekulinis genetinius navikinės medžiagos tyrimus; meduloblastomos grupių genetinis identifikavimas ir individualizuotas gydymas (spindulinis ir chemoterapija); moduluota tūrinė arkų spindulinės terapijos metodika; atnaujinta didelės galios brachiterapijos įranga; pirmą kartą Lietuvoje pritaikyta neinvazinė ventiliacija I tipo spinaline amiotrofija sergančiam kūdikiui; pradėta taikyti ketogeninė dieta epilepsija sergantiems vaikams; plautine hipertenzija sergantiems pacientams sudaryta „žalia šviesa“ pas centro pulmonologą (paliekant 2 konsultacijas/d centro pacientams ir registruojantis telefonu). Dėl gydymo kompensavimo retomis ligomis sergantiems pacientams 154 kartus kreiptasi į Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisiją, 136 kreipimaisi buvo patenkinti.

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija. Rengti ir SAM teikti dokumentai, siekiant gerinti sveikatos priežiūros paslaugas RL sergantiems pacientams: dėl III lygio stacionaro indikacijų korekcijų retomis neurologinėmis ligomis sergantiems pacientams; dėl ambulatorinio gydymo deguonies ir dirbtinės plaučių ventiliacijos aparatais skyrimo ir šių medicinos priemonių (prietaisų) nuomos išlaidų kompensavimo tvarkos aprašo patvirtinimo bei prašymas dėl kosulio asistento kompensavimo; dėl vaistų prieinamumo: emicizumabo, pasireotido, rituksimabo (sergantiems sisteminė raudonąja vilklige bei dermatomiozitu), mikofenolato mofetilio (sergantiems sisteminė skleroze), tocilizumabo (sergantiems rezistentišku gigantinių ląstelių arteritu).

Dalyvauta tarptautinėje veikloje: atstovavimas ERT Valdyboje; EURACAN CNS navikų grupės valdyboje ir darbo grupėje, atsakingoje už mokslo plėtrą; EndoERN – Hipofizės ligų ekspertų grupėje gydymo rekomendacijoms ruošti ir vadovavimas viso EndoERN skydliaukės teminei grupei; ERN-Skin darbo grupėje. ERT Pacientų konsultavimo sistemoje (CPMS) pateikta: 2 ERN-Skin, 2 Endo-ERN pacientai. Dalyvaujama ET inicijuoto projekto „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 – Rare Diseases“ darbo grupėse. Dalyvaujama tarptautiniuose registruose ir projektuose: *Nordic – Baltic Registry for Rare and Hereditary Cardiovascular Conditions*; Europos imunodeficitų draugijos (*ESID*) registras; Europos cistinės fibrozės asociacijos pacientų registras (vaikai); Tarptautinis plautinės hipertenzijos registras *COMPERA*; Retų kepenų ligų registras (*ERN Rare – Liver Registry*); *ESPN* lėtinių inkstų ligų registras; tarptautinė „*PREDICT*“ studija; naujų atvejų registravimas *EuRRECa* registrų sistemoje (pilotinis EndoERN projektas); *Jeffrey Modell Foundation*; *J Project*; Europos Naujagimių skriningo dėl cistinės fibrozės darbo grupė (*ECFS Neonatal Screening Working Group*); 3 – osios ES sveikatos srities 2014–2020 m. programa dėl retų onkologinių susirgimų (ang. *3rd Health Programme, Joint Actions on Rare Cancer*).

RL srityje apgintos 3 ir rengiamos 4 daktaro disertacijos, paskelbti 24 moksliniai straipsniai cituojamose duomenų bazėse ir 4 straipsniai Lietuvos mokslinėje spaudoje, 42 konferencijų tezės; atliekama 12 mokslinių ir klinikinių tyrimų. Organizuota 10 konferencijų, dalyvauta 39, skaityti 61 pranešimas; 72,2 proc. RL atsakingų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį. RL temomis parengta 11 gydytojų tobulinimo kursų programų, išleistos dvi mokymo knygos.

Bendradarbiauta su šiomis pacientų organizacijomis: Ternerio asociacija, Lietuvos hipofizės pacientų organizacija, Pacientų, sergančių Prader-Willi sindromu, ir jų globėjų asociacija (įkurta); Žmonių, sergančių plautine hipertenzija, asociacija; Lietuvos žmonių sergančių hemofilija asociacija; POLA organizacija; Tarptautinė pacientų organizacija IPOPI (imunodeficitai); Lietuvos galvos smegenų navikais sergančiųjų ir jų globėjų draugija; Lietuvos sergančiųjų genetinėmis nervų-raumenų ligomis asociacija „Sraunija“; Lietuvos retomis odos ligomis sergančių pacientų draugija; Vaikų retų ligų asociacija; Lietuvos vaikų vėžio asociacija „Paguoda“; Krono ir opinio kolito ligų draugija; Lietuvos cistinės fibrozės asociacija; Sisteminės raudonosios vilkligės organizacija; Aniridia, Sergančiųjų tinklainės ligomis asociacija.

Tarptautinei retų ligų dienai paminėti 2019 m. vasario mėn. eigoje kartu su pacientų organizacijomis rengtos diskusijos atskiromis temomis (retos odos, endokrininės, onkologinės bei nervų ir raumenų ligos), kurios 2019 03 01 vainikuotos apibendrinančia konferencija „Tiltas tarp sveikatos priežiūros ir socialinės pagalbos“.

### 5.3.7.1. Siekiniai 2020 m.

- Baigti tvarkyti teisės aktus pagal ERT reikalavimus;
- Baigti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje;
- Suformuluoti retų ligų centrų veiklos ir ataskaitos rodiklius;
- Reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei MDK ir jų vadybą retomis kompleksinėms ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje bei stacionare, pasitelkiant kito personalo pagalbą bei sukuriant motyvavimo sistemą darbuotojams;
- Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.

## 5.4. Filialų veikla

### 5.4.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos; reikalinga paliatyvioji pagalba.

Ligoninę sudaro vienas ambulatorinis ir du stacionaro skyriai, veikia Mikrobiologijos laboratorija. Ligoninei priklauso Ūkio personalas ir administracija.

2019 m. birželio 1 d. lovų skaičius sumažintas iki 150. Lovos užimtumas 2019 m. padidėjo 02,26 proc. ir siekia 324,67 d. Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2019 m. apsilankymų skaičius padidėjo 18,86 proc. – 18724, konsultacijų skaičius padidėjo 2,77 proc. – 11418 per metus. Apsilankymų ir konsultacijų santykis – 1,6. Stacionariniuose skyriuose 2019 m. gydyta (išrašyta) 449 pacientai, jų skaičius lyginant su 2018 metais sumažėjo 10,02 proc. Pateiktoje lentelėje pastebima, kad pacientų apsilankymų padidėjo, išrašytų iš stacionaro pacientų skaičius sumažėjo, padidėjo gulėjimo trukmė. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų. Per 2019 metus mirė 24 ligoniai (2018 m. mirė – 25) gydyti stacionare. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama labai sunkios būklės, turinčių keletą gretutinių susirgimų pacientų.

#### 5.4.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2015–2019

m.

Rodiklio pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
----------------------	---------	---------	---------	---------	---------

Ambulatorinių apsilankymų skaičius	16001	17815	17219	15752	18724
Stacionaro pacientų skaičius	524	532	440	499	449
Lovų skaičius (m. gale)	180	180	180	165	150
Vidutinė gulėjimo trukmė	113,35	111,77	127,65	108,15	113,17
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	329,97	330,34	318,58	317,47	324,67
Lovos apyvarta	2,50	2,96	2,50	2,93	2,87

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozę patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Ligonius gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET – KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė nuostolingai. Nuostolio suma 893138 eurai.

#### 5.4.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

2016 metais užbaigtas projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvą“. Nuo birželio 3 d. filialas pradėjo veiklą Kulautuvoje ir yra pervadintas į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę. Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, o 2016 10 27 – stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergančių nervų sistemos ligomis, paslaugų teikimui.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 6 gydytojai, keturi fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė, viena gydytoja turi gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, echokardiograma, spiroergometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, ligoniai operatyviai perkeliama į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė priklauso fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų – rezidentų ruošimo programos privalomų bazių sąrašui. Antrais rezidentūros metais gydytojai – rezidentai 2 mėnesius dirba Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje, susipažįsta su pacientų, sergančių širdies ir kraujotakos ligomis, reabilitacija. Filiale taip vyksta LSMU kineziterapijos antrosios pakopos programos „Kardiologinė reabilitacija“ teoriniai ir praktiniai užsiėmimai.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fizioterapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologų komanda, socialinis darbuotojas, logoterapeutė. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, kaniterapijos užsiėmimai, vyksta



paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje ištvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje praktiką atlieka Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Lietuvos sporto universiteto kineziterapijos specialybės studentai, mokomąsias ir baigiamąsias praktikas – Kauno kolegijos Medicinos ir socialinių mokslų studijų centro slaugos, kineziterapijos ir ergoterapijos specialybių studentai. Šiuo metu Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje dirba 2 mokslų daktarai, 3 doktorantai.

Dauguma ligonių (82,7 proc.), gydytų Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2019 m., kaip ir 2018 metais sirgo kraujotakos sistemos ligomis, ir mažesnė dalis (17,3 proc.) – nervų sistemos ligomis. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, lyginant su ankstesniais metais, reabilituota 0,9 proc. mažiau pacientų, pailgėjo lovodieniai (16,6 dienos). 2019 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 371 dienos, o lovos užimtumas – 101,84 proc. Gautos pajamos iš TLK 2019 m. padidėjo 7 proc. lyginant su 2018 m. Rentabilią veiklą nulėmė Kulautuvos RL naujos galimybės teikti kokybiškas reabilitacines pastangas, pailgėjo vidutinė gulėjimo trukmė ir atitinkamai lovodienių skaičius. Didžiosios dalies ligonių, baigusių reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2019 m., TLK pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno TLK.

**5.4.2.1 lentelė.** *Kauno klinikų filialo Kulautuvos (buv. Viršužiglio) reabilitacijos ligoninės veikla 2015–2019 m.*

Rodiklio pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	Pokytis proc.
Išvykusių pacientų skaičius	995	1438	1857	1852	1834	-0,9
Lovų skaičius	60	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,2	15,6	16,3	16,3	16,6	+1,8
Lovos panaudojimo trukmė	268	274	364	365	371	+1,6
Lovos apyvarta	16,58	17,53	22,6	22,6	22,3	-1,3

### 5.4.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

Tarp Onkologijos ligoninėje (OL) tiriamų ir gydomų pacientų ir toliau vyrauja onkologinėmis ir ikinavikinėmis ligomis sergantys pacientai.

Eilę metų apsilankymų bei konsultacijų skaičius OL mažėja po keletą tūkstančių kasmet, paskutiniaisiais metais sumažėjimas lyg ir lėtesnis – skirtumas per paskutinius metus yra apie 2000 konsultacijų. III lygio konsultacijos tebesudaro >60 proc. (5.4.3.1 lentelė). Tarp II lygio konsultacijų žymią dalį užima aptarnaujami pacientai dėl onkologinių ligų patikros programų: atliekamos mamogramos dėl krūties vėžio, kolonoskopijos dėl paslėpto kraujavimo iš storosios žarnos verifikavimo, gimdos kaklelio vėžio profilaktikos patikra. Esamas pacientų skaičius aptarnaujamas sklandžiai, eilių pas specialistus beveik nėra. Specialistų diapazonas ambulatorinėje grandyje per metus nesikeitė, paslaugos prieinamumas išlieka labai geras. Įtariant onkologinę ligą, pacientą stengiamasi iširti per 14 dienų. Nustačius vėžio diagnozę, pacientas aptiriamas multidiscipliniame konsiliume, kuriame nustatomas gydymo planas, jis preciziškai vykdomas.

**5.4.3.1 lentelė.** *Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė ambulatorinių paslaugų teikimas 2015–2019 m.*

Rodiklio pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	109 448	103 067	95 135	94 741	92059
Viso konsultacijų	71 052	65 518	60 423	60 267	58263
III lygio konsultacijos	39727	39905	38167	37707	36349

II lygio konsultacijos	31325	25613	22256	22560	21914
------------------------	-------	-------	-------	-------	-------

Pacientų srauto pokyčiai tarp atskirų specialybių grupių nebuvo labai ženklūs – tiek chirurginio, tiek onkologinio profilio specialistams teko įprasti pacientų srautai. Galima pažymėti, jog ženkliu sumažėjo pacientų pas ginekologus, o žymiai padidėjo hematologų teikiamų konsultacijų apimtys.

2019 metais buvo baigta stacionarinės pagalbos reforma: lovų skaičius konservatyvios onkologijos skyriuje paliktas 90, šiam skyriui priskirti ir spinduline terapija gydomi pacientai. Paliatyvios onkologijos ir chirurgijos (nuo 60 iki 35) skyriuose fiksuota po 45 lovas, viso filiale turime 180 stacionarinių lovų.

**5.4.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionarinės veiklos rodikliai 2015–2019 m.**

Rodiklio pavadinimas	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Pacientų skaičius (išrašyti + mirė)	5934	5943	5744	5856	5815
Lovų skaičius	201	201	201	175	186
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,87	9,73	9,59	9,41	9,16
Lovos funkcionavimas	291,43	287,78	303,06	312,98	295,58

Nors stacionarinių lovų skaičius šiek tiek padidėjo, stacionare gydomų pacientų skaičius išliko panašus kaip ir 2018 metais, tai lėmė, jog sumažėjo lovos funkcionavimas (nuo 312 iki 296 dienų), nes gulėjimo trukmė nebuvo didinama, netgi dar nedaug sutrumpėjo.

Filialo stacionaras teikia 3 tipų paslaugas – stacionarinę, paliatyvios slaugos ir dienos chirurgijos. Bendras suteiktų paslaugų skaičius stacionare sumažėjo nežymiai (22 paslaugomis), šiek tiek keitėsi jų struktūra: padidėjo dienos chirurgijos ir paliatyvios slaugos paslaugų, atitinkamai sumažėjo stacionarinės paslaugos.

**5.4.3.3 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionarinių paslaugų teikimas 2015–2019 m.**

Paslauga	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2019-2018 m.
Stacionarinė	5062	4968	4672	4925	4758	-167
Paliatyvi slauga	125	185	294	244	295	+51
Dienos chirurgija	859	938	980	838	932	+94
<b>Viso</b>	<b>6046</b>	<b>6091</b>	<b>5946</b>	<b>6007</b>	<b>5985</b>	<b>-22</b>

Toliau buvo optimizuojama atskirų padalinių veikla, ko pasekoje nustojo funkcionuoti citologijos laboratorija ir radioizotopinė laboratorija, šių padalinių paslaugos bus teikiamos atitinkamose KK struktūrose. Nors 2019 metais dar kartą buvo didinami atlyginimai, visos paslaugos taip pat brangsta – visos OL išlaidos (lyginant su 2018 metais) padidėjo 0,34 mln. Eur. Suteiktų paslaugų kiekis ir padidinti paslaugų įkainiai leido uždirbti 0,2 mln. Eur daugiau nei 2018 metais, filialui pavyko ir 2019 metais išlikti rentabiliam.

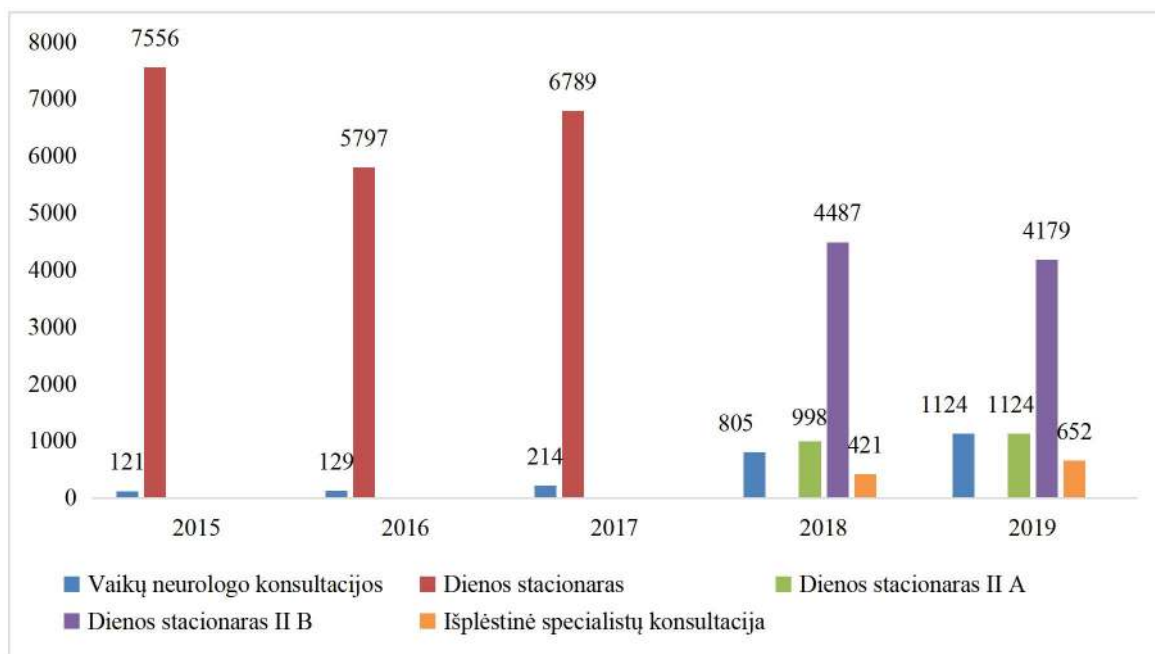
#### **5.4.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“**

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP), ir dienos socialinės globos paslaugas sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams.

Ambulatoriniame padalinyje 2019 m. vaikų neurologas konsultavo 1124 vaikus (39,6 proc. daugiau nei 2018 m.), ženkliai (55 proc.) išaugo išplėstinių konsultacijų skaičius (2019 m. suteiktos 652 konsultacijos, 2018 m. – 421).

Medicininės ambulatorinės reabilitacijos II paslaugų suteikta 7 vaikams (95 lovadieniai), sergantiems nervų-raumenų ligomis. Ambulatorinės reabilitacijos II paslaugos buvo teikiamos tik

izoliuotus judėjimo sutrikimus turintiems vaikams, kuriems nebuvo reikalinga logoterapija (ambulatoriniame poskyryje trūko logoterapeutų).



5.4.4.1 diagrama. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų dinamika 2015–2019 m.

Abilitacijos, reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionariųjų paslaugų rodikliai ir jų dinamika 2015 – 2019 m. pateikiami 5.4.4.1 lentelėje. 2019 m. 28 proc. išaugo gydytų vaikų skaičius, 2 proc. – lovadienių skaičius.

5.4.4.1 lentelė. Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2015–2019 m.

Stacionaro veiklos rodiklis	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Lovų skaičius	30	30	30	30 (35*)	35
Gydyta pacientų	423	479	560	506	647
Lovadienių skaičius	7078	8106	8347	7566	7723
Vidutinė gulėjimo trukmė	18,38	16,92	14,91	14,95	13,04
Lovos užimtumas	62,14 proc.	73,83 proc.	76,2 proc.	69,1 proc.	60,82 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	12,34	15,97	18,7	16,9	17,03
Mirusių pacientų skaičius	1	0	1	0	0

\*lovų skaičius nuo 2018-07-01

Stacionariųjų paslaugų struktūroje daugiau nei pusę paslaugų sudarė ARIII paslaugos (81 proc. – 524 vaikai; 66 proc. – 5131 lovadienis), kita dalis – MR (14 proc., 87 vaikai; 28 proc., 1911 lovadienių) ir PP (6 proc. – 36 vaikai; 9 proc. – 681 lovadienis). Lyginant su 2018 m. trečdaliu išaugo stacionare besigydyusių vaikų skaičius, 13 proc. (2 d.) sumažėjo vidutinė jų gydymo trukmė, 9 proc. – lovadienių skaičius.

Medicininės reabilitacijos paslaugų apimtis 2019 m. padidėjo (10 proc. pacientų ir 22 proc. lovadienių), daugiausia reabilitacijos III sąskaita. Reabilitacijos III paslaugų apimtis 2019 m. išaugo 52 proc., skaičiuojant pagal lovadienius ir 71 proc. skaičiuojant pagal vaikus.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams (5.4.4.2 lentelė). Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė.

**5.4.4.2 lentelė. Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2015–2019 m.**

<b>Veiklos rodiklis</b>	<b>2015 m.</b>	<b>2016 m.</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>
Vietų skaičius	15	15	15	15	15
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15
Lovadienių skaičius	2601	2802	2727	3042	3071

**5.4.5. Filialų veiklos apibendrinimas**

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje šiek tiek sumažėjo stacionaro pacientų skaičius bei padidėjo ambulatorinių apsilankymų skaičius.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje įdiegta ir vystoma DOTS (tiesiogiai stebimo trumpo gydymo kurso) programa.
- Romainių tuberkuliozės ligoninėje įdiegta ir integruota į Kauno klinikų informacinė sistema, skaitmeninis rentgeno aparatas.
- Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė nuostolingai. Nuostolio suma 893138 eurai.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2019 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 371 dienos, o lovos užimtumas – 101,84 proc.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje nuo 2019 m. užtikrintas slaugytojų dieninių postų funkcionavimas, o nuo liepos mėn. kineziterapijos, ergoterapijos, fizioterapijos ir masažo paslaugų teikimas šeštadieniais.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje kineziterapijos programas papildė struktūrizuota kvėpavimo lavinimo pratimų programa, pacientams po širdies ir chirurgijos operacijų.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje įgyvendinta ir vykdoma griuvimų prevencijos strategija KRL, LIS sistemoje suformuotas ir naudojamas MORSE klausimynas, skirtas griuvimų rizikos įvertinimui.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019 02 01 m. vyresniems nei 65 m. pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatviniio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsti kasdienės veiklos organizavimą pagal LEAN, kuri diegiama nuo 2018 m.
- 2019 m. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje pradėtas pacientų, patyrusių insultą, spastiškumo valdymas atliekant botulino injekcijas.
- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų - tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių - kiekis nežymiai mažėjai, optimizuotas stacionarinių lovų skaičius filiale. Darbas stacionare išlieka efektyvus - dar patrupėjo vidutinė gydymo trukmė, nors pamažėjo lovos funkcionavimas. Vėl pasiektas geras finansinis rezultatas – +321 000 Eur. Gydymo kokybės rodikliai nepablogėjo, pilnai išnaudojamos 10 paliatyviai pagalbai skirtų lovų, ambulatorinės konsultacijos vykdomos sklandžiai, eilių šioms konsultacijoms beveik nėra, o įtarus onkologinę ligą, pacientas filiale ištiriamas per 14 dienų.
- Onkologijos ligoninėje integruojamos visos KK veikiančios e programos, tai gerina darbo rezultatų analizę.
- Filiale Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ dėl darbo organizavimo pakeitimų ženkliai sutrumpėjo eilės, išaugo ambulatorinių paslaugų skaičius. Pasitelkdama rėmėjus, ligoninė įsigijo naujos reabilitacijos įrangos (funkcinė elektrostimuliacija, komunikatoriai ir kt.).

**5.4.6. Siekiniai 2020 m.**

- Tęsti Romainių tuberkuliozės ligoninės infrastruktūros plėtros projektą, atnaujinant stacionaro ir laboratorijos infrastruktūrą.
- Optimizuoti turimus resursus ir suvaldyti situaciją, siekiant kad Romainių tuberkuliozės ligoninė dirbtų ne nuostolingai.

- Vykdyti ir plėsti DOTS programą.
- Efektyvinti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės pacientų srauto, paskirtų procedūrų, personalo išteklių valdymą, įsidiegiant atskirą reabilitacijos programos posistemę.
- Daugiau dėmesio skirti į pacientą orientuotų paslaugų gerinimui: didinti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės pacientų pasitenkinimą teikiamomis nemedicininėmis paslaugomis.
- Didinti nervų sistemos ligomis sergančių pacientų dalį, geriau išnaudojant turimą neuroreabilitacijos įrangą.
- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsti LEAN procesų optimizavimo ir efektyvinimo sistemos diegimą, pacientų griuvimų prevenciją.
- Pradėti statybos darbus naujam Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestatui su 42 papildomomis lovomis.
- Siekti, jog Onkologijos ligoninėje nesumažėtų suteiktų tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių paslaugų kiekis, išsaugoti teigiamą finansinį rezultatą.
- Filiale Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

## 5.5. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose (toliau – Kauno klinikos) ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

Tarnybos tikslas – koordinuoti, analizuoti visų Kauno klinikų padalinių, teikiančių slaugai priskirtas paslaugas (toliau – slaugos paslaugas), veiklą bei teikti metodines rekomendacijas ir užtikrinti efektyvų ir kokybišką slaugos paslaugų teikimą.

### 5.5.1. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas

Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę 2019 m. įsteigti anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų 0,5 et. (2018 m. Šeimos medicinos klinikoje pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojų 1,25 etatai). Tęsiamas slaugos vadovo etatų steigimas profilinėse klinikose: Akių, Anesteziologijos, Neurologijos (iš viso 12 slaugos vadovų).

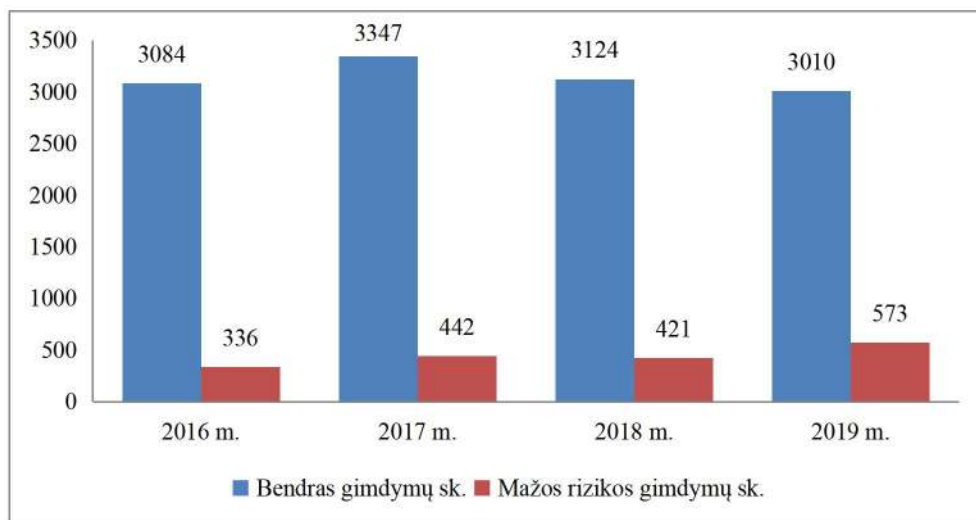
Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo nuo 2019 m. pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu.

*Parengti pareigybių aprašai:* Anesteziologijos klinikos slaugos vadovo, Radiologijos klinikos slaugos vadovo, Neurochirurgijos klinikos neurochirurgijos skyrių operacinės dezinfekcijos pagalbinio darbuotojo, Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos ligonių maitinimo skyriaus dietisto, Bendrųjų paslaugų ir maitinimo tarnybos ligonių maitinimo skyriaus vyresniojo dietisto pareigybės aprašymas.

*Darbo instrukcijos.* 2019 m. vykdytas slaugos darbo instrukcijų peržiūrėjimas ir atnaujinimas. 2019 m. LSMUL KK atnaujinta 1 slaugos darbo instrukcija (2018 m. – 3; 2017 m. – 9).

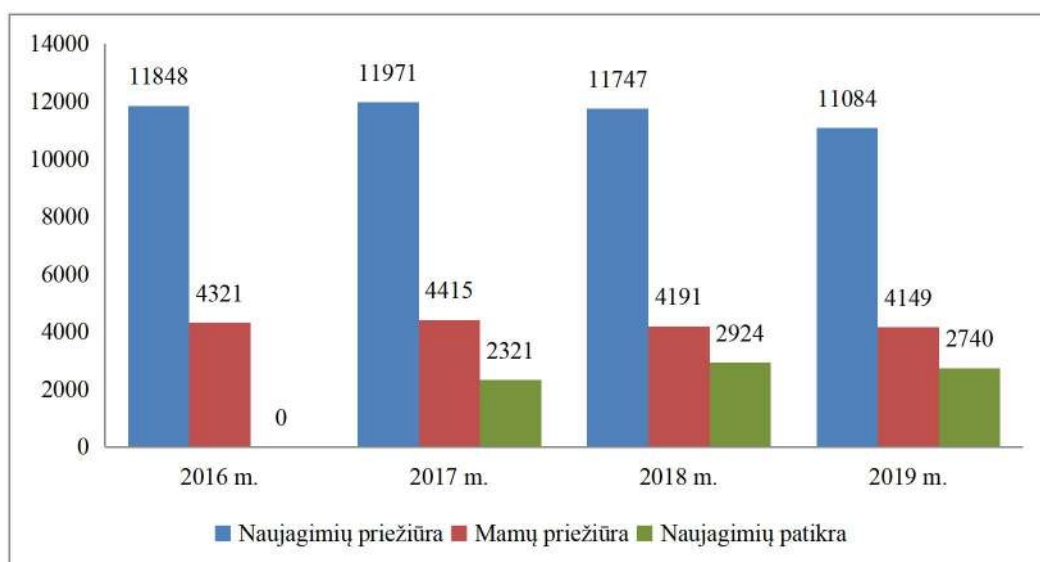
Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės pacientams visuose Kauno klinikų stacionariuose padaliniuose pildomos slaugos istorijos: 2019 m. užpildytos 18913 (2018 m. – 17353; 2017 m. – 17302; 2016 m. – 18139; 2015 m. – 18339). Ligoninės elektroninėje ligos istorijoje įdiegtas pragulų vertinimo, griuvimo rizikos vertinimo protokolai, ligonio būklės stebėjimo lapai, slaugos specialistų atliekamos paslaugos koduojamos naudojant AHI kodus.

*Akušerių veikla.* 2019 m. akušeriai savarankiškai priėmė 573 mažos rizikos gimdymus iš 3010; tai sudarė 19 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendro gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.1.1 diagramoje.



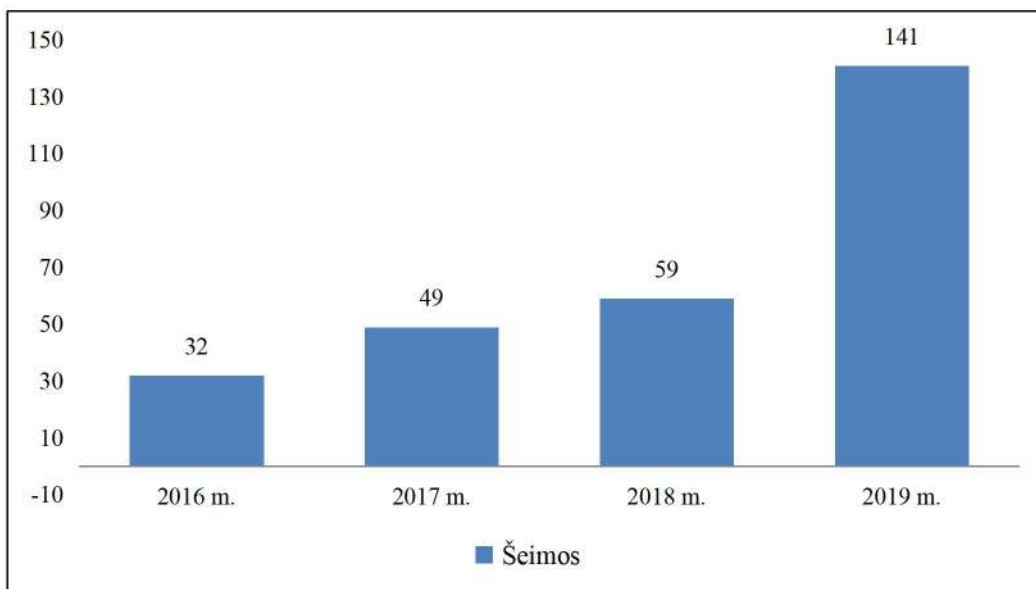
**5.5.1.1 diagrama.** *Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendras gimdymų skaičius 2016–2019 m.*

2019 m. akušeriai savarankiškai atliko 2740 sveikų ir sergančių naujagimių patikrą, vykdė 4149 sveikų ir sergančių mamų priežiūrą, bei 11084 (vidutiniškai per dieną 30,4 naujagimių ir 2,6 neišnešiotų) sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktos paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.1.2 diagramoje.



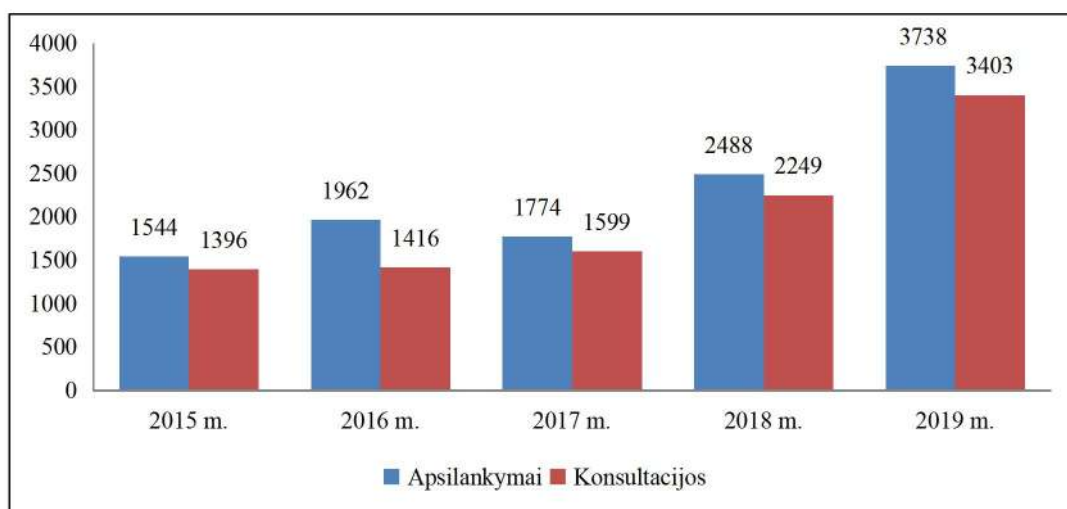
**5.5.1.2 diagrama.** *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų dinamika 2016–2019 m.*

Plečiant slaugytojų ir akušerių kompetencijas bei gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. taikoma į šeimą orientuota slauga po cezario pjūvio operacijų; įrengta šeimyninė pooperacinė palata siekiant užtikrinti nenutrūkstamą ryšį su artimaisiais po cezario pjūvio operacijos – mama, naujagimis ir tėtis. Šioje palatoje 2019 m. buvo stebėta 141 pacientė (2018 m. – 59; 2017 m. – 49; 2016 m. – 32). Akušerių vaidmuo taikant į šeimą orientuotą naujagimių priežiūrą atsispindi žemiau pateikiamoje 5.5.1.3 diagramoje.



**5.5.1.3 diagrama.** Pooperacinėje šeimyninėje palatoje stebėtų ir slaugytų šeimų skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

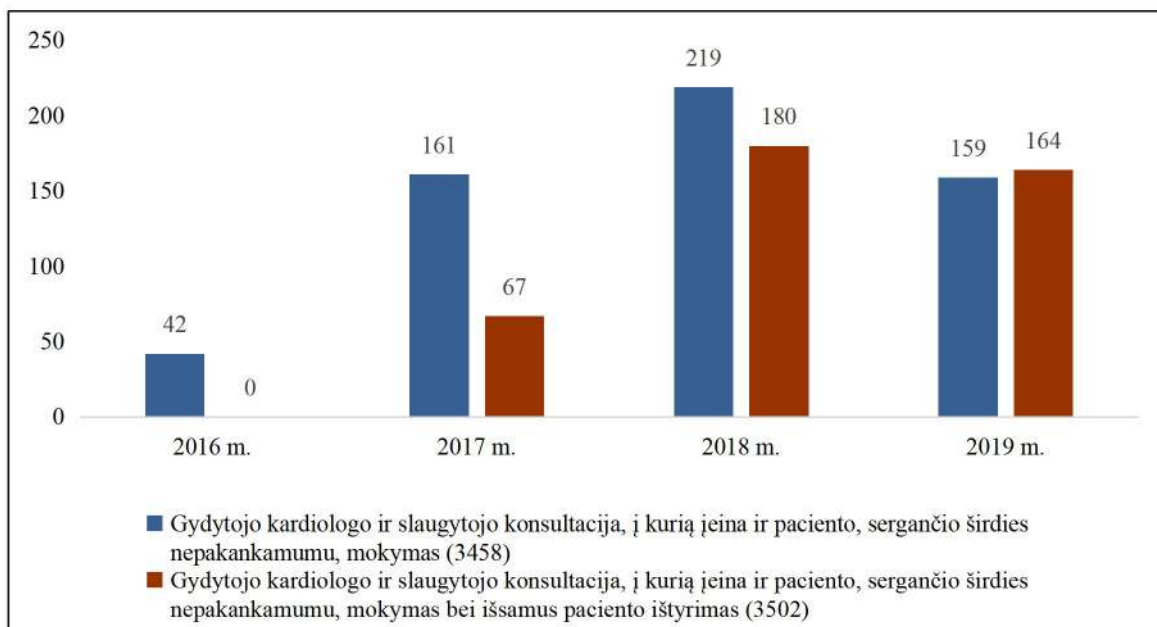
*Slaugytojo diabetologo veikla.* Nuo 2011 metų rugsėjo mėn. Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos apmokamos iš PSDF. Diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaiždų) priežiūra) ir slaugytojo diabetologo paslaugos paskutinius kelerius metus tolygiai auga 5.5.1.4 diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų skaičiaus dinamika.



**5.5.1.4 diagrama.** Diabeto slaugytojos konsultacijų skaičiaus dinamika 2015–2019 m.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų CD slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. Šių teikiamų paslaugų skaičius tolygiai didėja paskutinių kelių metų laikotarpiu. TLK apmokamų konsultacijų 2019 m. užregistruota 3403, tai yra 1154 konsultacijų daugiau negu 2018 m. (33,91 proc.). Lyginant su 2018 m. apsilankymų daugėjo 33,44 proc.

*Širdies nepakankamumo specializacijos slaugytojų veikla* vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio ŠN mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.5.1.5 diagramoje.



**5.5.1.5 diagrama.** Gydytojo kardiologo ir slaugytojo teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2016–2019 m.

Teiktų paslaugų skaičius 2016–2018 m. didėjo: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų, į kurias įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymas išaugo 5 kartais. Tačiau 2019 m. teikiamų paslaugų skaičiaus tendencija yra mažėjanti. 2017 m. buvo pradėta teikti gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacija, į kurią įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymas bei išsamus paciento ištyrimas.

*Pacientų ir jų artimųjų mokymas.* 2019 m. slaugos specialistai pagal patvirtintas mokymo programas mokė Kauno klinikose gydomus pacientus ir jų artimuosius. Detalus stacionare pagal mokymo programas mokytojų pacientų skaičius pateiktas 5.5.1.1. lentelėje.

**5.5.1.1 lentelė.** 2015–2019 m. stacionare gydytų pacientų/artimųjų mokymas

Programos pavadinimas		Metai				
		2015	2016	2017	2018	2019
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	vaikai	2517	3232	3024	3516	2762
	tėvai	1112	1168	1225	1074	
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	indv.*	1564	1746	859	633	581
	grupėje	2480	3006	3027	2437	1235
	konsultavimas KK skyriuose	-	-	-	116	52
Epilepsija sergančių vaikų mokymo programa	vaikai	114	58	47	60	74
	tėvai	100	98	94	109	114
Pacientų po ileostomos arba kolostomos suformavimo operacijos savipriežiūros mokymo programa		190	185	188	130	177
Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programa		110	520	143	198	666
Naujagimių infekcinių susirgimų profilaktikos mamų mokymo programa		3271	-	3346	3207	3010
Pacientų po nugaros smegenų pažeidimo šlapinimosi kontrolės savipriežiūros mokymo programa		12	14	12	10	7



Sveikos gyvensenos mokymo programa, turintiems antsvorio ir nutukusiems vaikams	388	160	149	194	260
Išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas	84	101	112	142	40
Tracheostomos priežiūros mokymo programa	-	15	15	9	10
Pacientų sergančių galutiniu inkstų nepakankamumu, ir gydomų peritonine dialize	9	3	8	5	9
<b>VISO:</b>	<b>11942</b>	<b>10303</b>	<b>12241</b>	<b>11835</b>	<b>8997</b>

Detalus ambulatoriniuose padaliniuose mokyty pacientų skaičius (nėščių moterų bei cukriniu diabetu sergančių vaikų ir suaugusių) pateiktas 5.5.1.2 lentelėje.

**5.5.1.2 lentelė. 2015–2019 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas**

Programos pavadinimas	Metai				
	2015	2016	2017	2018	2019
Nėščiųjų mokymo programa	1377	1350	1751	1738	1854
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	438	342	411	496	781
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	551	540	620	947	2748
Širdies nepakankamumu sergančiųjų pacientų mokymas	-	42	228	399	323
<b>VISO:</b>	<b>2366</b>	<b>2232</b>	<b>2782</b>	<b>3181</b>	<b>5706</b>

**Slaugytojų mentorių veikla.** Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikose ir filialuose (5.5.1.3. lentelė).

**5.5.1.3 lentelė. 2015–2019 m. Studentai, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose praktinių darbų metu**

Švietimo įstaiga	Lietuvoje studijuojantys studentai					Kitų šalių studentai (Erasmus)				
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018m.	2019m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
LSMU studentai	274	406	578	576	859	37	9	33	34	21
Kauno kolegija	382	418	526	414	531	20	19	32	24	53
Klaipėdos kolegija	10	2	3	4	5	-	-	-	-	-
Utenos kolegija	2	8	20	20	10	-	-	-	-	-
Klaipėdos universitetas	-	-	2	3	14	-	-	-	-	-
Alytaus kolegija	-	-	-	4	25	-	-	-	-	-
Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras	-	-	-	11	12	-	-	-	-	-
Viso:	668	834	1139	1032	1456	57	28	48	58	74

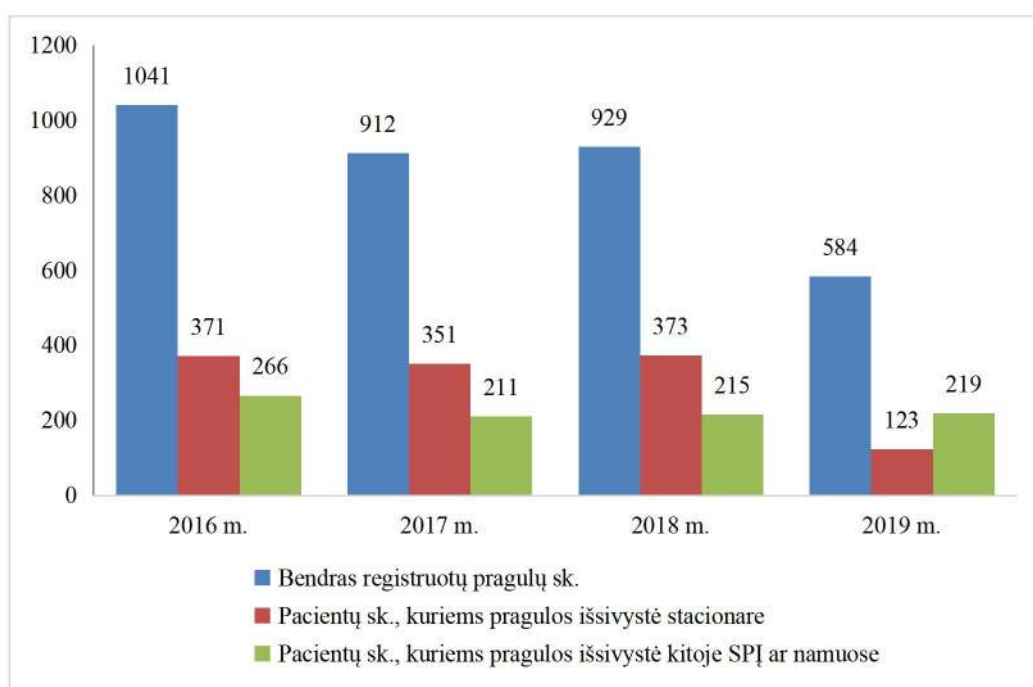
2019 m. Kauno klinikose atliko praktiką studentai iš: Turkijos, Portugalijos, Bulgarijos, Kipro, Prancūzijos, Graikijos, Čekijos, JAV, Suomijos, Lenkijos, Šveicarijos, Ispanijos, Libano.

### 5.5.2. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas

### **Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną.**

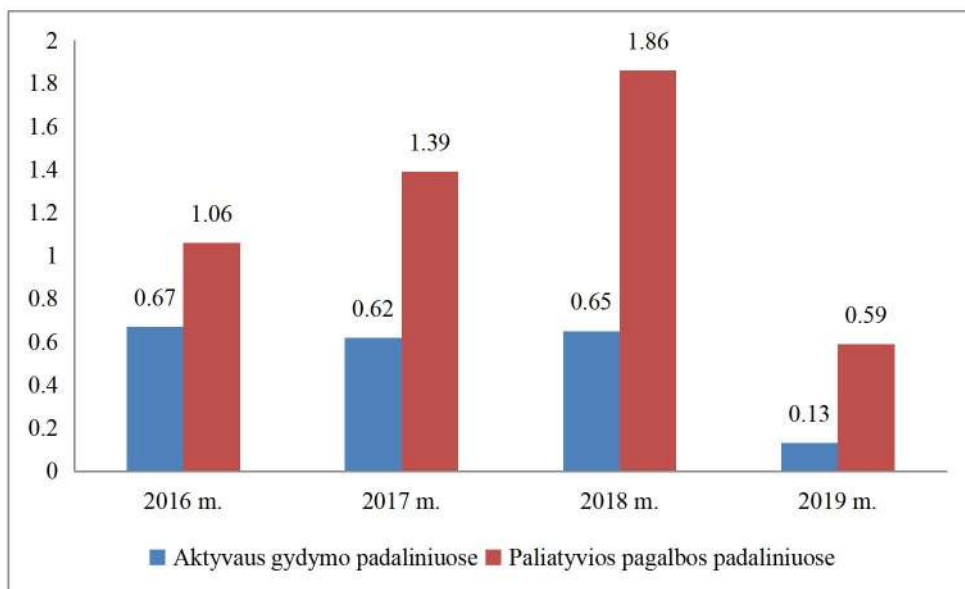
Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. lapkričio 2 d. įsakymą Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų išsivystymo vertinimo“ vykdoma pragulų registracija.

2019 m. Kauno klinikų stacionare gydyti 94692 pacientai, iš jų 92066 aktyvaus gydymo padaliniuose. Per šį laikotarpį Kauno klinikų stacionare, aktyvaus gydymo padaliniuose 345 pacientams (0,37 proc.) nustatytos ir užregistruotos 584 pragulos. Iš jų 219 pacientų į Kauno klinikas atvyko su 387 išsivysčiusiomis pragulomis iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamos vietos. Kauno klinikose aktyvaus gydymo metu padaliniuose išsivysčiusios pragulos registruotos 123 pacientams ir tai sudarė 0,13 proc. aktyvaus gydymo atvejų. Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose registruotos pragulos pasiskirstė taip: I laipsnio – 136; II laipsnio – 322; III laipsnio – 88; IV laipsnio – 38 pragulos. Pragulų skaičiaus ir atvejų skaičiaus dinamika 2016 – 2019 metais aktyvaus gydymo padaliniuose pateikta 5.5.2.1 diagramoje.



**5.5.2.1 diagrama. Pragulų išsivystymo dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2016–2019 m.**

Kauno klinikose pagalba teikta 340 paliatyvaus gydymo atvejų, kurių metu 31 pacientui fiksuotos 48 pragulos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos sk. registruoti 2 atvejais, kurių metu išsivystė 2 pragulos ir tai sudarė 0,59 proc. visų atvejų. Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus pateikiama 5.5.2.2 diagramoje.



**5.5.2.2 diagrama.** Kauno klinikose išsivysčiusių pragulų atvejų nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus procentinė išraiška 2016–2019 m.

Aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2019 m. ženkliai sumažėjo lyginant su praėjusiais metais. Nuo 2019 metų Kauno klinikų stacionaro padaliniuose išsivysčiusios pragulos pradėtos registruoti LIS modulyje, priskiriant konkrečiam atvejui tinkamą ACHI kodą. Stacionaro padalinių slaugytojoms buvo organizuoti pragulų registravimo LIS'e mokymai.

**Griuvimų prevencijos vykdymas.** Nuo 2019 metų lapkričio 1 dienos LSMUL Kauno klinikų stacionaro padaliniuose (ir filialuose) visiems stacionarizuotiems pacientams (išskyrus vaikus) vertinama griuvimų rizika LIS modulyje (pagal MORSE skalę) bei taikoma griuvimų prevencija. Per minėtą laikotarpį (lapkričio ir gruodžio mėn.) stacionarizuotiems pacientams 433 atvejais nustatyta didelė griuvimų rizika, 866 atvejais maža ir 2540 atvejais griuvimo rizikos nenustatyta. Lapkričio – gruodžio mėnesį DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuotas 21 griuvimo atvejis. Reguliariai, kas mėnesį, atliekama atvejų analizė. Dažniausios griuvimo/iškritimo vietos – koridorius, palata, iškritimai iš lovos. Pagrindinės griuvimo priežastys – susipynę kojos, paslydimai, galvos svaigimai. Siekiant užtikrinti pacientų saugą Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionaro padaliniuose ir filialuose parengtas Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymo projektas „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo tvirtinimo“.

### 5.5.3. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis

*Organizuotos mokslinės – praktinės konferencijos:* vasario 13 d. „Ligonių sielovada sveikatos priežiūros sistemoje“ kurioje dalyvavo 245 dalyvių, gegužės mėn. *tarptautinė mokslinė konferencija* „Slaugos studijų, mokslo ir praktikos integracija: slaugytojai lyderiai siekiant sveikatos visiems“, kurioje dalyvavo 250 dalyvių iš visos Lietuvos, gruodžio mėn. „Ateities idėja – slauga! 2020 – slaugytojų ir akušerių metai“, į kurią susirinko 230 dalyvių.

Kauno klinikos dalyvauja keturių savičių trukmės sveikatos priežiūros specialistų mainų programoje (HOPE), pagal kurią sveikatos priežiūros specialistai gali vykti į kitas ES šalis, į Lietuvą atvyko 2 sveikatos priežiūros specialistai iš Ispanijos ir Kroatijos.

Slaugos darbo organizavimo patirtimi ir Kauno klinikų pasiekimų sklaida vyko bendradarbiaujant, su kitų šalių gydymo įstaigų ir sveikatos priežiūros sistemos įstaigų specialistais. Priimtos atstovų delegacijos iš įvairių šalių: Baltarusijos, Ukrainos. Lankytasi kitose šalyse: Danija, Jungtinėse Amerikos valstijose, Suomijoje, Baltarusijoje ir kitose.

Dalyvauta LR sveikatos apsaugos ministerijoje rengiant ir atnaujinant slaugos specialistų medicinos normas.

#### 5.5.4. Apibendrinimas

Kauno klinikose dirba kompetentingi slaugos specialistai, kurie su kitais sveikatos priežiūros specialistais užtikrina kokybišką pacientų priežiūrą. Pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Slaugos specialistai nuolat tobulėja, kvalifikaciją kelia įvairiuose kursuose, seminaruose, konferencijose Lietuvoje ir užsienyje. Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę įsteigti anestezijos ir intensyviosios terapijos išplėstinės slaugos praktikos slaugytojo 0,5 et. Tęsimas slaugos vadovo etatų steigimas profiline klinikoje. Slaugos specialistų vaidmuo stiprėja, nuolat teikimas vis didesnis savarankiškai atliekamų procedūrų ar konsultacijų skaičius. Slaugos specialistų darbo kokybė vertinama stebint kokybės rodiklius. Nuolat vykdoma Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei *bendradarbiavimas su kitomis institucijomis*.

#### 5.5.5. Siekiniai 2020 m.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą, plėsti visų specializacijų išplėstinės praktikos slaugytojų darbo vietų skaičių, efektyviai valdyti slaugos personalą.
- Pradėti slaugos specialistų atestacijas.
- Diegti elektroninę slaugos dokumentaciją.
- Vertinti slaugos specialistų pasitenkinimą.
- Ugdyti lyderius slaugoje.
- Užtikrinti Kauno klinikose gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę, gerinant maisto kokybę ir maitinimo paslaugų teikimą; pragulų rizikos vertinimą ir išsivysčiusių pragulų stebėseną; griuvimų rizikos vertinimą ir prevencinių priemonių diegimą.
- Dalyvauti ir skatinti pacientams palankios aplinkos kūrimą.
- Atnaujinti, kurti ir diegti pacientų mokymo programas.
- Vykdyti universitetų ir kolegijų studentų praktikų organizavimą, priežiūrą ir analizę. Gerinti praktikos organizavimą.

## 6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

### 6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2019 metais Kauno klinikose padėta įgyvendinti visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019 – 2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetinės veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvumą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorporcinės aplinkos kūrimo; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje. Numatytos ir pradėtos įgyvendinti priemonės išskeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti, vykdyta strateginio plano įgyvendinimo stebėseną.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus. Plėtota

Genetikos ir molekulinės medicinos KVS posistemės veikla, Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi šios klinikos pateiktus dokumentus, suteikė licenciją naujiems genetikos ir molekulinės medicinos laboratorinės diagnostikos tyrimams, metų pabaigoje buvo licencijuoti 152 genetiniai ir molekuliniai tyrimai.

2019 metais buvo įdiegtos ir licencijuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos: išplėstinės slaugos, dietisto, paliatyviosios pagalbos, palaikomojo gydymo ir slaugos, klinikinio farmakologo.

Kauno klinikų veiklos procesai buvo vertinami ir tobulinami, perkeliant veiklos valdymą į informacines sistemas. Vyko naujų procesų projektavimo, diegimo darbai Radiologijos klinikos Branduolinės medicinos skyriuje. Parengti veiklos valdymo dokumentai, kuriais vadovaujasi visi Kauno klinikų medicininiai padaliniai.

Diegiant matricinį valdymą, profilinėse klinikose steigiant kokybės vadybininkų etatus, numatytas dvigubas pavaldumas: profilinėje klinikoje bei Kokybės vadybos ir valdymo tarnyboje. Akušerijos ir ginekologijos bei Neonatologijos klinikose teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimui ir vertinimui, vadovaujantis 2013 m. rugsėjo 23 d. įsakymu Nr. V – 900 „Dėl nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintu Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros aprašu pradėti organizuoti reguliarūs vertinimai, kaip įstaigoje praktiniame darbe laikomasi akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų bei protokolų, taip pat personalo žinių ir įgūdžių atnaujinimas pagal patvirtintas akušerines ir neonatologines klinikines situacijas.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus patvirtinta Kauno klinikų kokybės vadybos (KVS) vidaus auditų 2019 metų programa, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko 5 planinius (vienas iš jų užbaigtas 2020 m.) kokybės auditus (iš jų tris – su padalinių kokybės vadybininkais). Kokybės auditų metu, vadovaujantis LST EN ISO 9001:2015 standarto (7.5 Dokumentuota informacija bei 8.2 Reikalavimai, skirti produktams ir paslaugoms) kriterijais buvo tikrinama ir vertinama: Kauno klinikų padalinių veiklos organizavime taikomų dokumentų (darbo tvarkos taisyklių, nuostatų bei pareigybių aprašymų) būklė, apimtys ir atitiktis padalinių struktūrai; atitiktis taikomiems reikalavimams Vaikų ligų klinikos Vaikų skubios pagalbos skyriuje paslaugų teikimo proceso metu; darbo instrukcijų įgyvendinimo tvarka Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje, Laboratorinės medicinos klinikoje bei Kraujo centre. Po atliktų kokybės auditų teikta 15 rekomendacijų padalinių veiklai gerinti, vykdyta rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2019 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. Tuo tikslu plėtotos pacientų saugos iniciatyvos, suteikiant naujus įgaliojimus Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos darbuotojams, pakeistas Kauno klinikų nepageidaujamų įvykių valdymo procesas. Nuo 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modelis, nepageidaujamų įvykių registravimas perkeltas į Dokumentų valdymo modulį. Vykdamas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. rugsėjo 11 d. įsakymą Nr. V – 1001 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymo Nr. V – 401 „Dėl privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“, nepageidaujami įvykiai registruoti elektroninėje sistemoje, duomenys apdoroti, sisteminti, analizuoti ir kas 3 mėn. teikti administracijai kartu pasiūlymais veiklai gerinti. Nepageidaujami įvykiai stebėti *on-line* režimu, kas reiškia, kad yra galimybė nedelsiant reaguoti ir šalinti nepageidaujamų įvykių priežastis. 2019 metais registruoti ir analizuoti 312 nepageidaujamų įvykių (iš jų 28 A sąrašo bei 284 B sąrašo nepageidaujami įvykiai). 17 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos, teikė rekomendacijas rizikos valdymui. Didžioji dalis komisijų teiktų rekomendacijų buvo įgyvendintos, t.y. Operatyviajame darbo koordinavimo centre įdiegta vidinė veiksmų kortelė „Traumos komandos“, kuri leidžia tiksliai ir koncentruotai matyti kviečiamų traumos komandų sudėtis; atnaujinti dokumentai, reglamentuojantys kraujo transfuzijų atlikimo tvarką; parengtas ir įdiegtas medikamentų bei medicinos pagalbos priemonių kontrolinis lapas (angl. *Check-list*), kuriuo siekiama užtikrinti, kad vaistai ir medicinos pagalbos priemonės yra sudėti ir laikomi tik jiems skirtose vietose; atnaujinta eilė darbo instrukcijų; parengtas Saugios chirurgijos kontrolinis

lapas bei jo įgyvendinimo tvarkos aprašas ir pan., kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus vykdomas 2020 metais.

Kauno klinikų kokybės vadybos tobulinimo veiklose (Kauno klinikų KVS struktūros keitimo, procesų projektavimo, kokybės rodiklių nustatymo, stebėsenos, atitikties vertinimo, ekspertizės ir kt.), bendradarbiaudami su kokybės vadybininkais ir atsakingais specialistais padaliniuose, dalyvavo ir Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos darbuotojai; šios tarnybos administruojamuose registruose 2019 metais buvo užregistruoti 163 Kauno klinikose parengti KVS dokumentai (kokybės vadovai, tikslai ir planai, tame tarpe ir posistemų; darbo instrukcijos; pacientų sutikimo formos; slaugos darbo instrukcijos kt.).

### **6.1.1. Siekiniai 2020 m.**

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtros įgyvendinimą bei procesinį valdymą.
- Parengti Pacientų saugos programą.
- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

### **6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ ir Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. spalio 14 d. įsakymu Nr. V-1091 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo“ ir 2014 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. V-1055 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų maitinimo paslaugos vertinimo“ buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis tyrimas.

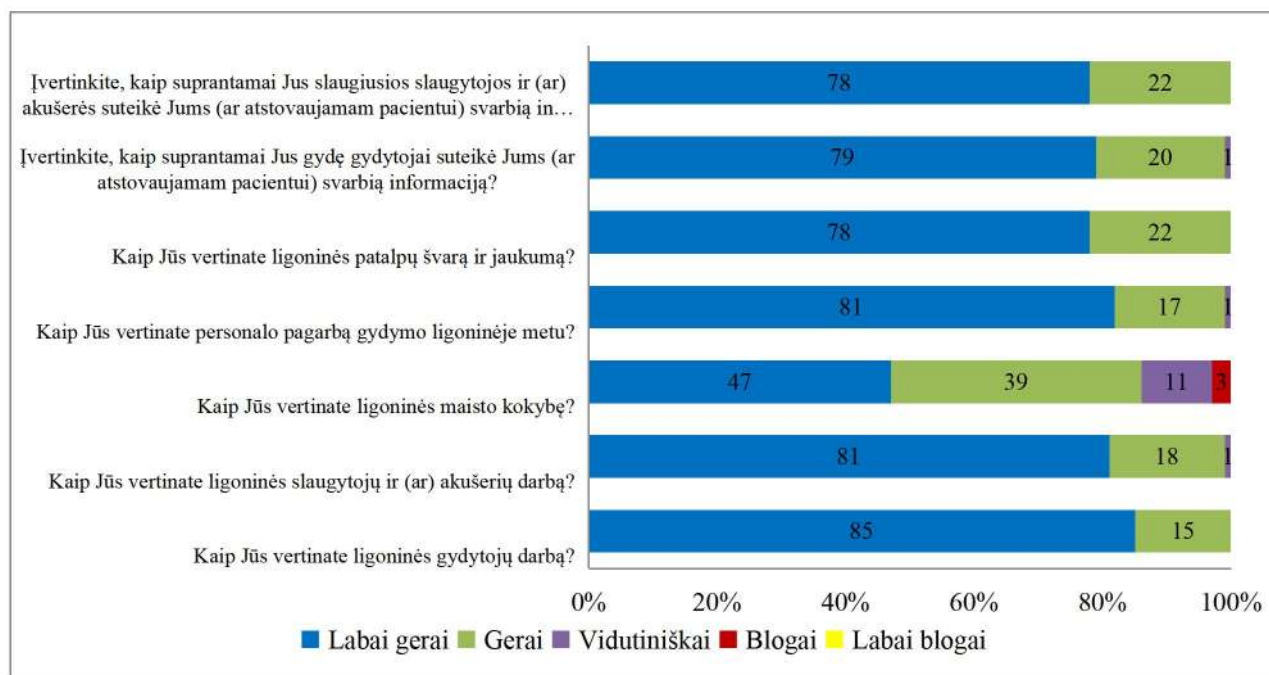
Reikalingi imties dydžiai nustatyti atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie 2018 metais į Kauno klinikų skyrius stacionarizuotų ir ambulatoriniuose padaliniuose konsultuotų pacientų skaičių. Imties dydis apskaičiuotas naudojant Paniotto formulę, bei atsižvelgiant į 5 proc. paklaidą.

Kauno klinikose per 2018 metus stacionare gydyti 91903 pacientai. Apklausos metu buvo išdalintos 1094 anketų, gražintos 826 anketos. Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketą sudarė 11 klausimų, iš kurių pirmieji 10 klausimų vertinami 0-4 balais, kai 4 balai reiškė labai gerai, 0 – labai blogai. Bendrą pasitenkinimą gautomis stacionarinėmis paslaugomis (11 klausimas) pacientai pažymėjo dešimtbalėje skalėje nuo 1 iki 10 balų, kai pacientų pasirinkimas nuo 7 iki 10 balų reiškė teigiamą įvertinimą.

Apklausoje dalyvavę vyrai sudarė 46,0 proc., moterys 54,0 proc. visų respondentų. Apklausoje dalyvavusių pacientų amžiaus vidurkis buvo 60,61 metų. Apklausoje dalyvavusių pacientų socialinė padėtis: vaikas – 0,0 proc., studentas – 1,0 proc., dirbantysis – 44,0 proc., bedarbis – 7,0 proc., pensininkas – 48,0 proc.

Atsakydami į 1 – 7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 diagramoje.

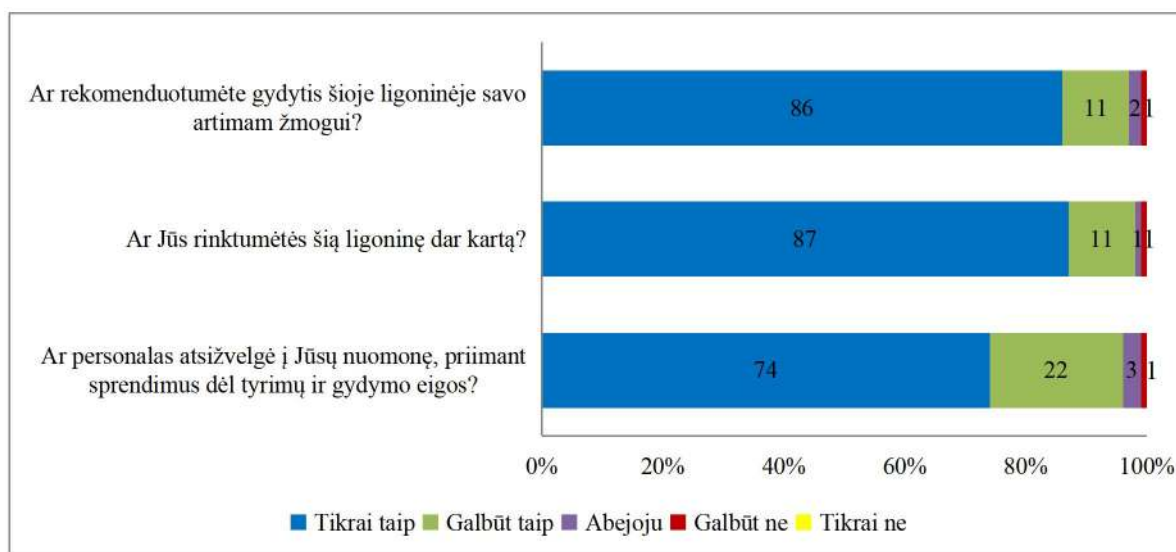
Maksimali galima anketos balų suma – 50 balų. Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Nustatytas Kauno klinikų stacionaro padalinių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis balų vidurkis – 45,63 iš 50 galimų balų.



**6.2.1 diagrama.** Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą

98 proc. pacientų teigiamai įvertino slaugytojų ir (ar) akušerių suteiktą informaciją. Gydžiusių gydytojų suteiktą informaciją teigiamai įvertino 96 proc. pacientų. Ligoninės patalpų švarą ir jaukumą teigiamai įvertino 97 proc. Taip pat 97 proc. pacientų teigiamai įvertino personalo pagarbą pacientui gydymo ligoninėje metu. Ligoninės maisto kokybę teigiamai įvertino 86 proc. apklaustųjų. Net 99 proc. pacientų teigiamai įvertino ligoninės slaugytojų ir (ar) akušerių darbą. Taip pat 99 proc. apklaustųjų teigiamai įvertino ligoninės gydytojų darbą.

Buvo klausiama, ar pacientai rekomenduotų šią gydymo įstaigą artimiesiems ir, ar personalas atsižvelgė į paciento nuomonę, priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. 97 proc. apklaustųjų rekomenduotų savo artimam žmogui gydytis šioje ligoninėje. 98 proc. pacientų rinktųsi šią ligoninę dar kartą. Personalo atsižvelgimas į paciento nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos buvo teigiamai įvertintas 96 proc. atvejų. 6.2.2 diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas.

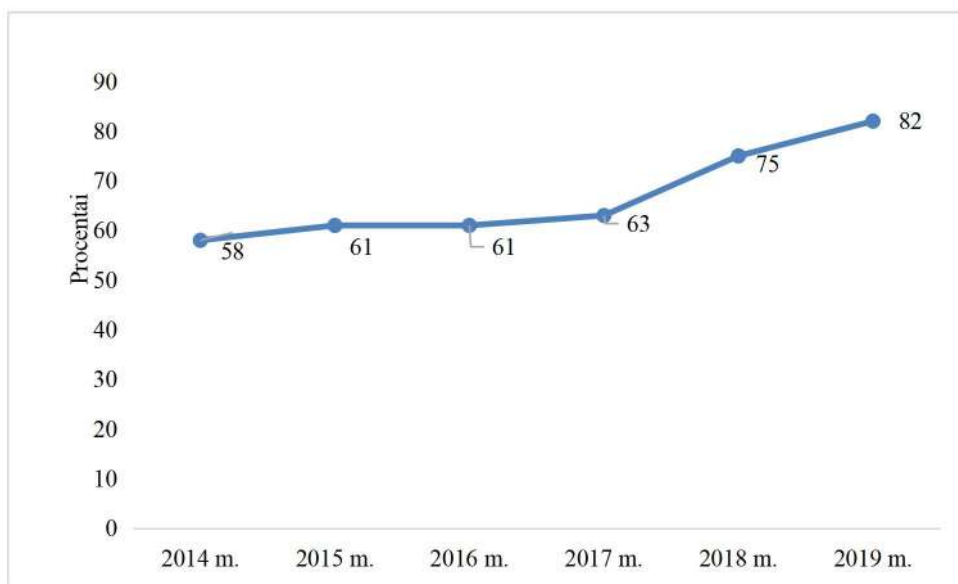


**6.2.2 diagrama.** Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas

Pacientų bendro pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis vertinamas santykiu: teigiamai įvertintų ir tinkamai užpildytų anketų skaičius. Iš 551 tinkamai užpildytų anketų, teigiamai (7–10 balų) įvertintos 540 anketų. Apskaičiuotas pacientų bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis – 0,98, t.y. 98 proc. respondentų teigiamai vertina teikiamas stacionarines paslaugas.

Kaip ir kiekvienais metais pacientų atsiliepimai apie sveikatos priežiūros specialistų darbą yra labai geri, mažiausiai pacientai būdavo patenkinti teikiamomis maitinimo paslaugomis, tačiau 2018 metais pritaikius naują patiekalų gamybos, dalinimo ir transportavimo sistemą bei pateikimo formą ženkliai pasikeitė maitinimo procesas Kauno klinikų pagrindinėje teritorijoje veikiančiuose padaliniuose bei pradėjo augti pacientų pasitenkinimo maisto kokybe rodikliai. 2014–2017 metų duomenimis maisto kokybę kaip labai gerą ir gerą vertino 58–63 proc. apklaustų stacionare gydytų pacientų, tuo tarpu 2018 metais šis rodiklis siekė 75 proc., o 2019 metais – 82 proc.

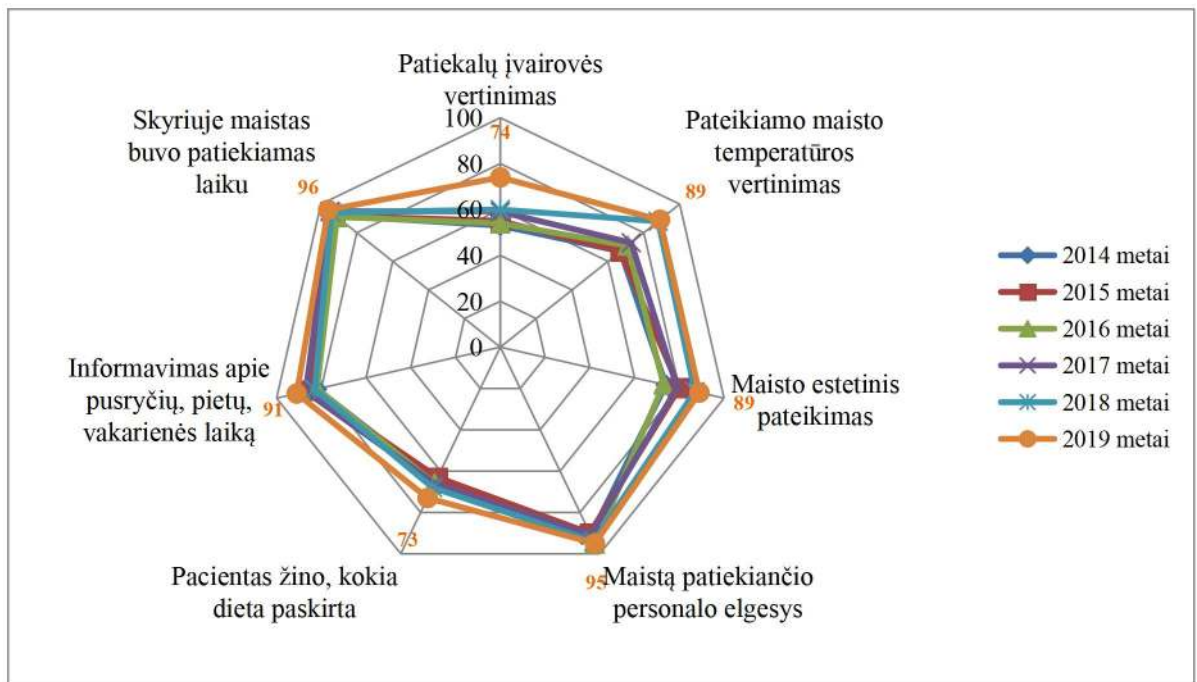
Pacientų pasitenkinimo maisto kokybe dinamika pateikiama 6.2.3 diagramoje.



**6.2.3 diagrama.** Pacientų pasitenkinimo maisto kokybe dinamika 2014–2019 m.

Nustatyti pacientų nepasitenkinimo maitinimu priežastis Kauno klinikose papildomai atliekamas stacionare gydytų pacientų pasitenkinimo maitinimo paslauga vertinimas. 6.2.4 diagramoje pateikiama, kiek procentų pacientų gerai vertina patiekalų įvairovę, maisto temperatūrą, maisto pateikimą ir personalo elgesį. Lyginant 2014 – 2019 metų apklausų duomenis pacientų pasitenkinimas maitinimo paslauga Kauno klinikose (be filialų) auga. 2019 metais patiekalų įvairovę teigiamai įvertino net 74 proc. pacientų; patiekiamo maisto temperatūrą atitinkamai 89 proc., maisto estetinį pateikimą – 89 proc. apklaustų pacientų; maistą patiekiančio personalo elgesį teigiamai įvertino – 95 proc. pacientų.





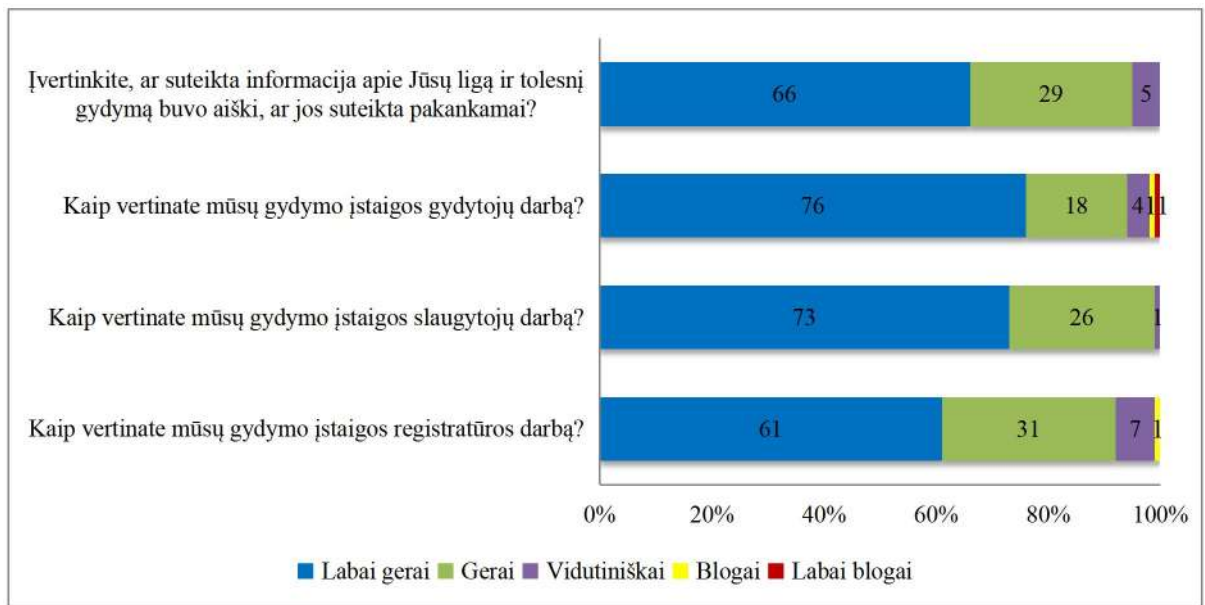
**6.2.4 diagrama.** Pacientų teigiamo vertinimo dėl patiekalų įvairovės, maisto temperatūros, maisto pateikimo ir personalo elgesio dinamika Kauno klinikose (be filialų) (2014–2019 m.)

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas atliktas antrą kartą. 2018 metais Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose (su filialais) paslaugos suteiktos 822392 pacientams. Apklausoje metu buvo išdalintos 397 anketos, iš viso grąžintos 390 anketos. Iš 390 grąžintų pilnai užpildytos 334 anketos. Vyrai sudarė 30,0 proc., moterys 70,0 proc. visų respondentų. Apklausoje dalyvavusių pacientų amžiaus vidurkis buvo 47,79 metų; socialinė padėtis: vaikas – 10,0 proc., studentas – 4,0 proc., dirbantysis – 54,0 proc., bedarbis – 4,0 proc., pensininkas – 28,0 proc.

Apskaičiuotas ligoninėje užpildytų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų balų sumos aritmetinis vidurkis. Anketą sudarė 6 klausimai. Maksimali galima anketos balų suma – 30 balų. Minimali galima anketos balų suma – 1 balas. Vertintos tik pilnai užpildytos anketos. Nustatytas Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis balų vidurkis – 27,69 iš 30 balų.

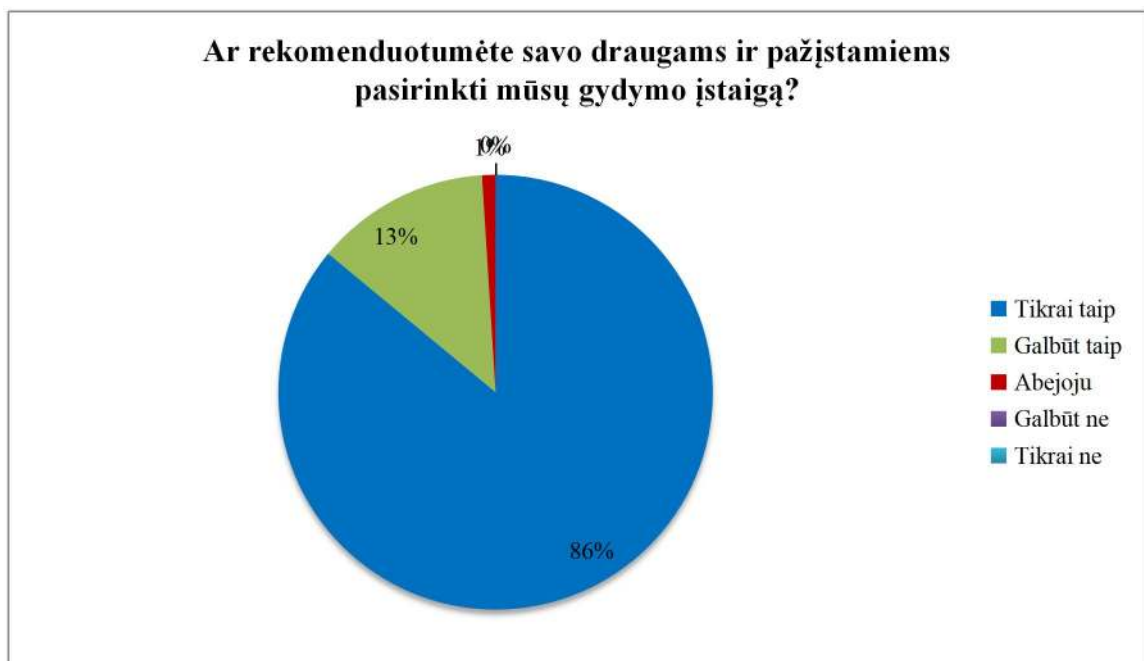
Pacientų bendro pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis vertinamas santykiu: teigiamai įvertintų ir tinkamai užpildytų anketų skaičius. Iš 334 tinkamai užpildytų anketų, 327 anketose ambulatorinės paslaugos buvo įvertintos teigiamai (7-10 balais), kas sudaro 98 proc. apklausoje dalyvavusių respondentų. Apskaičiuotas bendras pasitenkinimo paslaugomis lygis – 0,98.

2019 m. pacientų pasitenkinimas suteiktomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis bei suteikta informacija pateikiamas 6.2.5 diagramoje. 95 proc. pacientų buvo patenkinti suteikta informacija apie jų ligą ir tolesnį jos gydymą. Ambulatorines paslaugas teikusių gydytojų ir slaugytojų darbą pacientai įvertino teigiamai, t.y. gydytojus gerai ir labai gerai įvertino atitinkamai 18 proc. ir 76 proc., slaugytojus – gerai 26 proc. ir labai gerai 73 proc. pacientų. Registratūros darbą 92 proc. pacientų įvertino labai gerai ir gerai.



**6.2.5 diagrama.** Pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis 2019 m.

Kauno klinikų (ir filialų) ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų buvo klausama, ar jie rekomenduotų šią įstaigą savo draugams ar pažįstamiems (pateikiama 6.2.6 diagramoje).



**6.2.6 diagrama.** Pacientų, rekomenduojančių Kauno klinikas kitiems, skaičiaus procentinė išraiška

Pacientai, kuriems buvo teiktos ambulatorinės paslaugos, rekomenduotų pasirinkti Kauno klinikas kitiems: 86 proc. respondentų – „Tikrai taip“; 13 proc. – „Galbūt taip“, likęs 1 proc. abejojo, ar rekomenduotų. Lyginant su praeitų metų apklausos rezultatais galima daryti prielaidą, kad 8 proc. daugiau pacientų nei 2018 metais, liko patenkinti suteiktomis ambulatorinėmis paslaugomis, t.y. gydytojų ir slaugytojų bei pagalbinio personalo darbu.

### **6.2.1. Apibendrinimas**

Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas atliktas stacionaro ir ambulatoriniuose padaliniuose. Sveikatos priežiūros specialistų atliekamas darbas vertinamas labai gerai. Ženkliai pagerėjo ir pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis pagrindiniuose Kauno Klinikų padaliniuose. Bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis 0,98 stacionare gydytų pacientų ir 0,98 ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

### **6.2.2. Siekiniai 2020 m.**

- Išlaikyti pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros specialistų darbu lygį, bendro pasitenkinimo paslaugomis santykį.
- Didinti patiekalų įvairovę bei gerinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis maitinimo paslaugomis ne tik pagrindiniuose Kauno Klinikų teritorijoje esančiuose padaliniuose, bet ir filialuose.

### **6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla**

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (toliau – Kauno klinikų) Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui. Tarnybos pagrindiniai tikslai – sistemingai ir visapusiškai vertinant rizikos valdymą ir vidaus kontrolę, padėti įgyvendinti Kauno klinikų veiklos tikslus; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2019 m. pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir medicininiai patikrinimai;
- pacientų prašymų, skundų nagrinėjimas;
- dalyvavimas ir atstovavimas įstaigai kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų Kauno klinikose atliekamuose patikrinimuose;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų vidaus dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla;
- rekomendacijų stebėseną.

Tarnybos darbas 2019 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais. Planuojant veiklą atsižvelgiama į tai, jog nemažą Tarnybos darbo laiko dalį užima įvairūs neplaniniai darbai – Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimų vykdymas; pacientų prašymų, skundų nagrinėjimas; dalyvavimas kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų patikrinimuose; dalyvavimas komisijose, atliekančiose įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus; dalyvavimas rengiant įstaigos dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo veikla ir kt.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2019 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 13 vidaus ir vidaus medicininį auditų daugiau kaip 36 Kauno klinikų ir 2 filialų medicininuose ir nemedicininuose padaliniuose, pateikė 32 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;
- dalyvavo 13-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;

- dalyvaudami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnagrinėjo 48 pacientų ar jų atstovų skundus ar įvairius prašymus;

- dalyvavo kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų, kurios 2019 m. Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 39 įvairias planines ir neplanines kontroles, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, patikrinimuose, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą, skaitė pranešimus bendruose klinikų, skyrių vadovų ir administratorių, gydytojų susirinkimuose.

- dalyvavo rengiant įstaigos dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimo ir kita Kauno klinikų veikla.

Atliekant vidaus medicininius patikrinimus buvo tikrinama ir vertinama: ambulatorinių asmens sveikatos istorijų pildymo atitikimas nustatytiems reikalavimams; medicinos pagalbos priemonių, turinčių įtakos faktinei aktyviojo gydymo atvejo kainai, naudojimas; personalo rankų higienos atitiktis Kauno klinikų nustatyta procedūrai; onkologinių ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo atitikimas nustatytiems reikalavimams; suaugusių pacientų kataraktos chirurginio gydymo atitikimas nustatytiems reikalavimams; siuntimo medicininei reabilitacijai ir (ar) sanatoriniam gydymui pagrįstumas. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – analizavo nepageidaujamų įvykių ir neatitikčių registravimą; konsultavo darbuotojus neatitikčių ir nepageidaujamų įvykių registravimo klausimais; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis; pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų ar jų atstovų skundus, prašymus.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdant funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos ir veiksmingos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, tikrintų padalinių darbo organizavimo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų ir kt.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dalis 2019 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2020 m. Į daugelį pateiktų rekomendacijų planuojama atsižvelgti bei įgyvendinti.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų, jų atstovų skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre (PRS). Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrašinamas dėžutes.

2019 metais Kauno klinikose buvo gauti 58 formalūs skundai (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 26 pacientai, stacionarinėmis – 27 pacientai, dėl kitų priežasčių – 5 pacientai), iš kurių 10 skundų buvo pagrįsti, 13 – iš dalies pagrįsti, 35 – nepagrįsti.

**6.3.1. lentelė. Pacientų skundų rodiklio stebėseną ir vertinimą 2019 m.**

Rodiklio pavadinimas	Veiklos sritis (rodiklio aspektas)	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos (formalių (registruotų) skundų dažnis per 2019 metus) – 58 (iš jų ambulatorinė sveikatos priežiūra skundėsi 26 pacientai, stacionarinė – 27, kiti – 5)	Ambulatorinė sveikatos priežiūra (apsilankymų sk. – 1383037) Stacionarinė sveikatos priežiūra (pacientų sk. – 94 691) (orientacija į pacientą)	Oficialiai registruoti skundai 1000 – čiu ambulatorinių apsilankymų – 0,019 Oficialiai registruoti skundai 1000 – čiu stacionare gydytų pacientų – 0,285	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

Vykdam palyginamąją analizę nustatyta, kad skundai, tenkantys 1000-čiu ambulatorinių apsilankymų, sumažėjo nuo 0,031 rodiklio reikšmės 2018 metais iki 0,019 rodiklio reikšmės 2019 metais, o skundai, tenkantys 1000-čiu stacionare gydytų pacientų, padidėjo nuo 0,196 rodiklio reikšmės 2018 metais iki 0,285 rodiklio reikšmės 2019 metais.

**6.4. Infekcijų kontrolė**

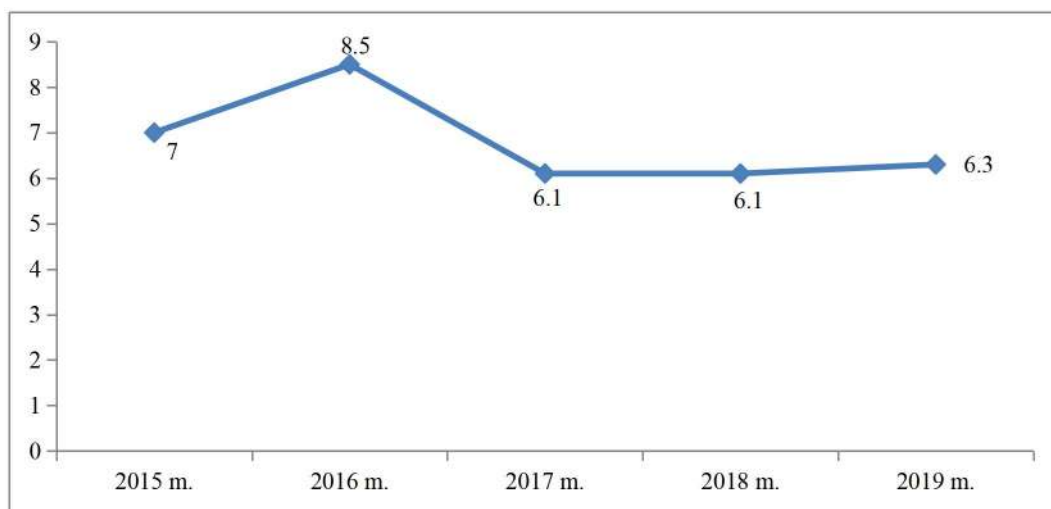
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

**6.4.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2015–2019 m.**

Patikrinimai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Higieninio priešepideminio režimo	321	311	322	351	363
<b>Tyrimai</b>					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1921	1660	1171	1182	1301
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	51	51	44	127	27
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	297	256	558	408	129
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	-	433	270	529	1150
<b>Mokymai/apklauso</b>					
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	321	156	140	94	69
Apmokymai ir apklauso higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	159	253	296	429	346
Kasmetinės apklauso – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	87	63	161	54	161
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	15	7	29	23	14
Specializacijos paskaitos	3	4	3	3	6
<b>Registracija</b>					

Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registracija	48	54	43	37	57
Infekcinių susirgimų	622	628	650	602	666
Hospitalinių infekcijų (F-058)	38	72	17	33	22
<b>Sterilizacija garu</b>					
Sterilizacijos ciklai	13178	11626	13140	12398	12780
Išsterilizuoti paketai	713287	635518	671114	627787	700831
<b>Sterilizacija etileno oksidu</b>					
Sterilizacijos ciklai	551	542	526	552	563
Išsterilizuoti paketai	51726	55348	55886	53862	59187
<b>Instrumentų plovykla</b>					
Plovimo ciklai	4860	4797	5054	4626	5384
Supakuoti rinkiniai	100421	117745	100606	98167	103254
<b>Dezinfekcija</b>					
Minkšto inventoriaus, kg	15669,7	15632	15343,3	13831,4	20765,1
Minkšto inventoriaus, vnt.	121064	115934	104830	98065	95623
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	69	49	31	41	108
<b>Deratizacija ir dezinsekcija</b>					
Deratizacijos	358	238	210	323	347
Dezinsekcijos	491	441	241	510	537

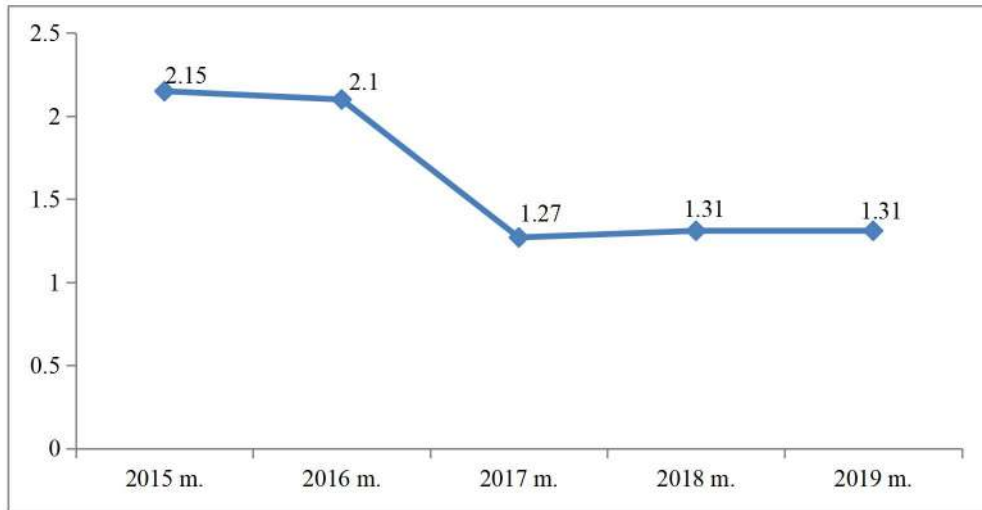
Atlikto hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimo metu nustatyta, kad 6,3 proc. Kauno klinikų pacientų sirgo bent viena hospitaline infekcija (6.4.1 diagrama). Panašūs duomenys gauti tiek 2017 m., tiek 2018 m.



**6.4.1 diagrama.** Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2015–2019 m. (proc.)

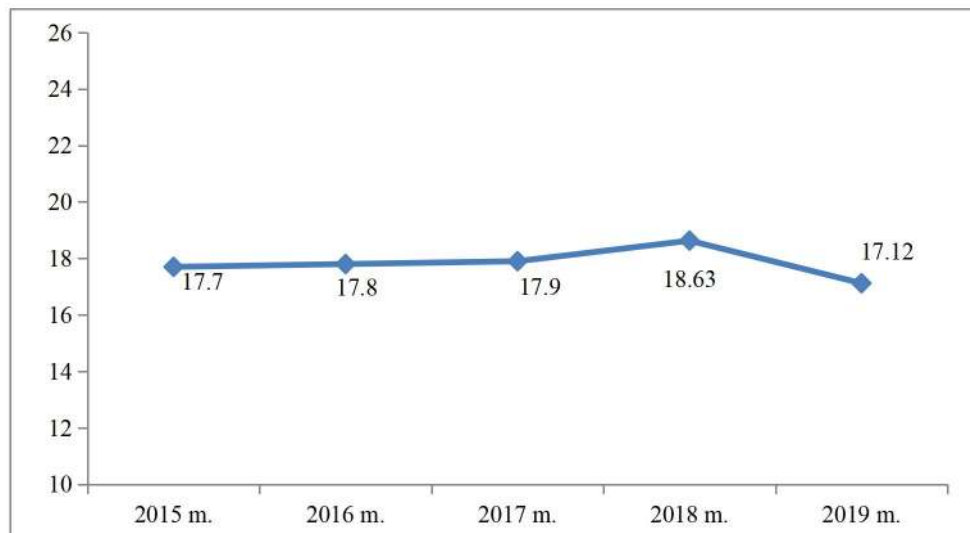
2019 metais Vienmomenčio paplitimo tyrimo metu nustatytas hospitalinių infekcijų dažnis intensyvios terapijos profilio skyriuose – 13,6 proc. (2018 m. – 10,8 proc., 2017 m. – 9,5 proc., 2016 m. – 24,3 proc., 2015 m. – 17,2 proc.), chirurgijos – 5,7 proc. (2018 m. – 5,9 proc., 2017 m. – 5,9 proc., 2016 m. – 8,5 proc., 2015 m. – 6,6 proc.), terapinio – 3,4 proc. (2018 m. – 3,6 proc., 2017 m. – 2,8 2016 m. – 3,4 proc., 2015 m. – 3,9 proc.).

2019 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis išliko sumažėjęs nuo 2,15 – 2015 m., 2,1 – 2016 m., 1,27 – 2017 m., 1,31 – 2018 m. ir 1,31 – 2019 m.



**6.4.2 diagrama.** Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienių 2015–2019 m.

2019 m. buvo sunaudojama 17,12 ml antiseptiko lovdieniui (2018 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 11,5 ml antiseptiko vienam lovdieniui). Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



**6.4.3 diagrama.** Antiseptiko sunaudojama vienam lovdieniui dinamika 2015–2019 m. (ml/lovdieniui)

#### 6.4.1. Siekiniai 2020 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, išlaikyti sumažėjusį hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

#### 6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2019 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai.

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) Kauno radiacinės saugos priežiūros ir kontrolės skyrius. Per 2019 m. RSC atliko 10 tikslinių planinių, neplaninių patikrinimų. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų HN 73:2018, HN31:2008, HN 78:2009, HN77:2015, fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės

saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN31:2008, HN78:2009, HN77:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdam radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojai atliko:

- dozės galios bei paviršinės taršos matavimus 74 Kauno klinikų objektuose;
- 77 rentgeno aparatų kokybės kontrolės bandymus (įskaitant ir pastovumo), vertino rezultatus. Daugumos patikrintų aparatų parametrai atitiko HN78:2009 reikalavimus. Radus neatitikimus, siūlyta veiklą aparatu stabdyti, informuoti Medicinos technikos tarnybos inžinieriai;

- patalpų 7 objektų, kuriuose buvo planuojama montuoti, naudoti jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinius, apsaugomųjų ekranuojančių jonizuojančią spinduliuotę, elementų skaičiavimus.

- intervencinės kardiologijos ir radiologijos, gastroenterologijos gydytojų akies lęšiuko apšvitos vertinimą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos.

- pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimą (sritis: suaugusiųjų, vaikų tyrimai skaitmeniais ir pusiau skaitmeniniais rentgeno aparatais, intervencinės kardiologijos procedūros), skaitmeninės mamografijos procedūroms nustatyti vietiniai diagnostikos atskaitos lygiai.

- Patikrino 100 asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių. Dauguma priemonių radiacinės saugos požiūriu buvo tinkamos naudojimui. Skyriams tikslinga nuolatos planuoti naujų asmeninių ir kolektyvinių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių įsigijimą.

2019 m. Kauno klinikų 620 darbuotojams buvo išduoti individualūs dozimetrai ir atliekama individuali darbuotojų apšvitos stebėseną. Daugumos darbuotojų metiniai individualieji dozių ekvivalentai, efektinės dozės neviršijo leistinų dozių ribų, tačiau vėl pasitaikė ištyrimo apšvitos lygių viršijimo atvejų.

Radiacinės saugos centrui pateikė „Veiklos su I, II, III pavojingumo kategorijos jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais (išskyrus rentgenodiagnostikos įrangą) radiacinės saugos vertinimo ataskaitą“, „Fizinės saugos užtikrinimo priemonių, objektuose su I, II pavojingumo kategorijos uždaraisiais jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, kokybės pakankamumo įvertinimo ataskaitą“. Radiacinės saugos centras ataskaitas priėmė. Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai teikė „Veiklos programos planą“, „Medžiagų apskaitos ataskaitas“.

2019 m. tarnybos darbuotoja skaitė pranešimą Lietuvos radiologijos technologų asociacijos Kauno filialo mokslinėje praktinėje konferencijoje.

2019 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose buvo gera.

### **6.5.1. Siekiniai 2020 m.**

- Reagavimo veiksnių, numatytų radiologinių avarių prevencijos ir likvidavimo planuose, suderinimas.
- Radiologinių tyrimų metu pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimas.
- Radioaktyvių atliekų sutvarkymo organizavimas, perdavimas radioaktyviųjų atliekų tvarkytojui.

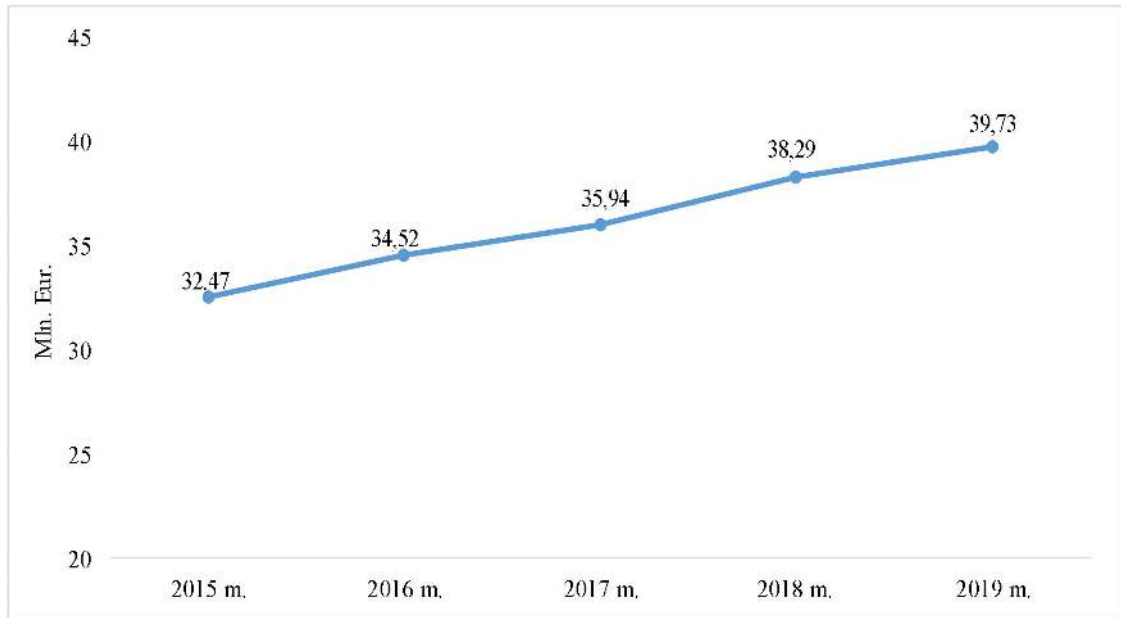
## **7. Medicininių technologijų ištekliai**

### **7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis**

2019 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 43,35 mln. Eur.

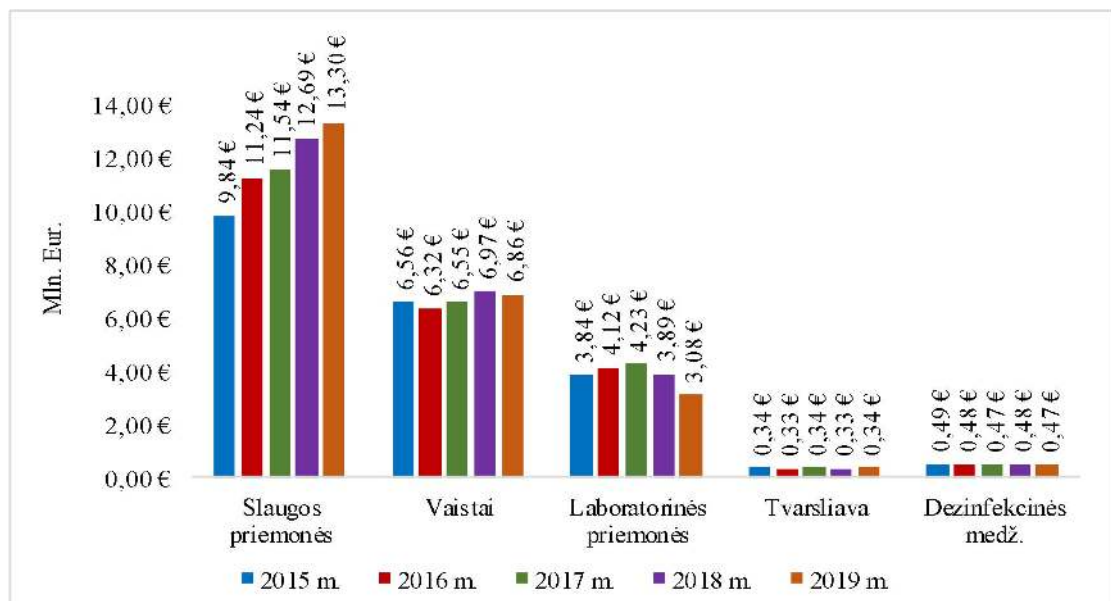
7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2015–2019 m.





**7.1.1 diagrama.** Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2015–2019 m. (mln. Eur)

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 6,86 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 3,08 mln. Eur., dezinfekavimo medžiagų – už 0,47 mln. Eur., slaugos priemonių – už 13,30 mln. Eur., tvarsliaivos – už 0,34 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2015–2019 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



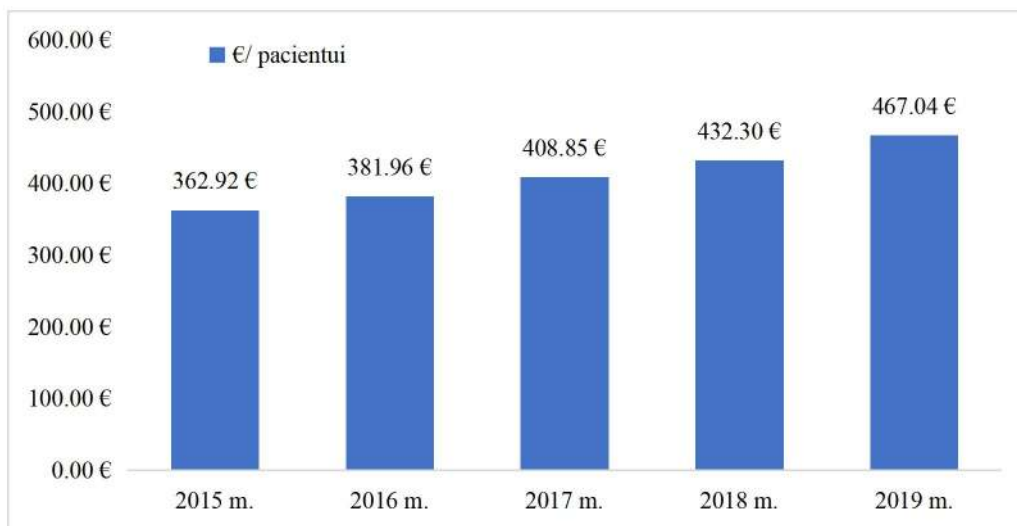
\* duomenys pateikti su PVM

**7.1.2 diagrama.** Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2015–2019 m.

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2019 m. išduota už 24,15 mln. Eur, t.y. 0,94 mln. Eur daugiau negu 2018 m.

Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 1,64 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 17,41 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,15 mln. Eur.

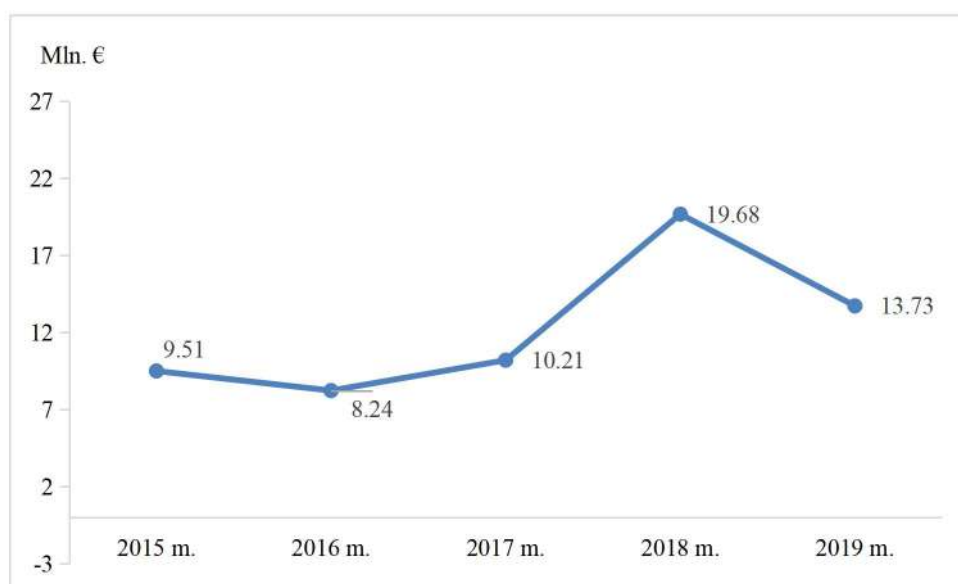
Vienam stacionare gydytam pacientui 2019 m. skirta vaistų ir slaugos priemonių vidutiniškai už 467,04 Eur.



**7.1.3 diagrama.** *Medikamentų tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2015–2019 m. Eur./pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)*

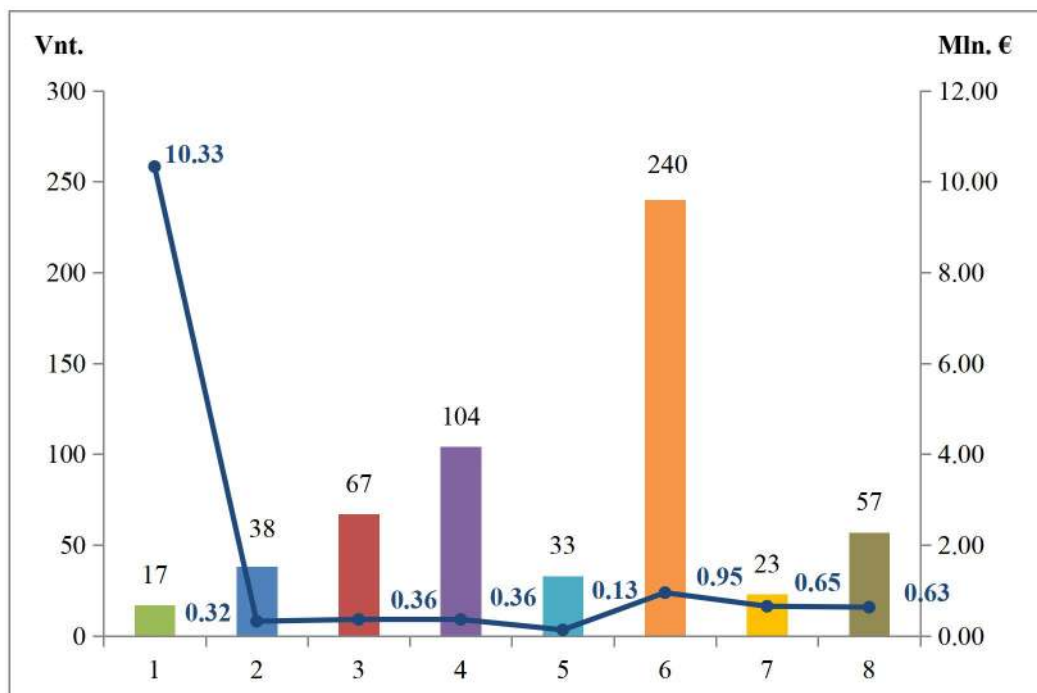
## 7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2019 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir ES finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 10,77 mln. Eur, iš savo lėšų už 2,96 mln. Eur. Viso už 13,73 mln. Eur.



**7.2.1 diagrama.** *Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2015–2019 m.*

2019 metais įsigyta 583 vnt. medicininių įrenginių. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekiu išraiška pateiktas 7.2.2 diagramoje.



- |  |  |
|--|--|
| 1 – brangios sveikatos priežiūros technologijos                    | 5 – instrumentų paruošimo įranga       |
| 2 – gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatai | 6 – ligonių aptarnavimo įranga         |
| 3 – gyvybinių funkcijų monitoravimo, registravimo prietaisai       | 7 – vaizdo, optinė, chirurgijos įranga |
| 4 – medicininiai instrumentai, įrankiai                            | 8 – laboratorinė įranga                |

**7.2.2 diagrama. Medicininės technikos pasiskirstymas pagal įrangos grupes**

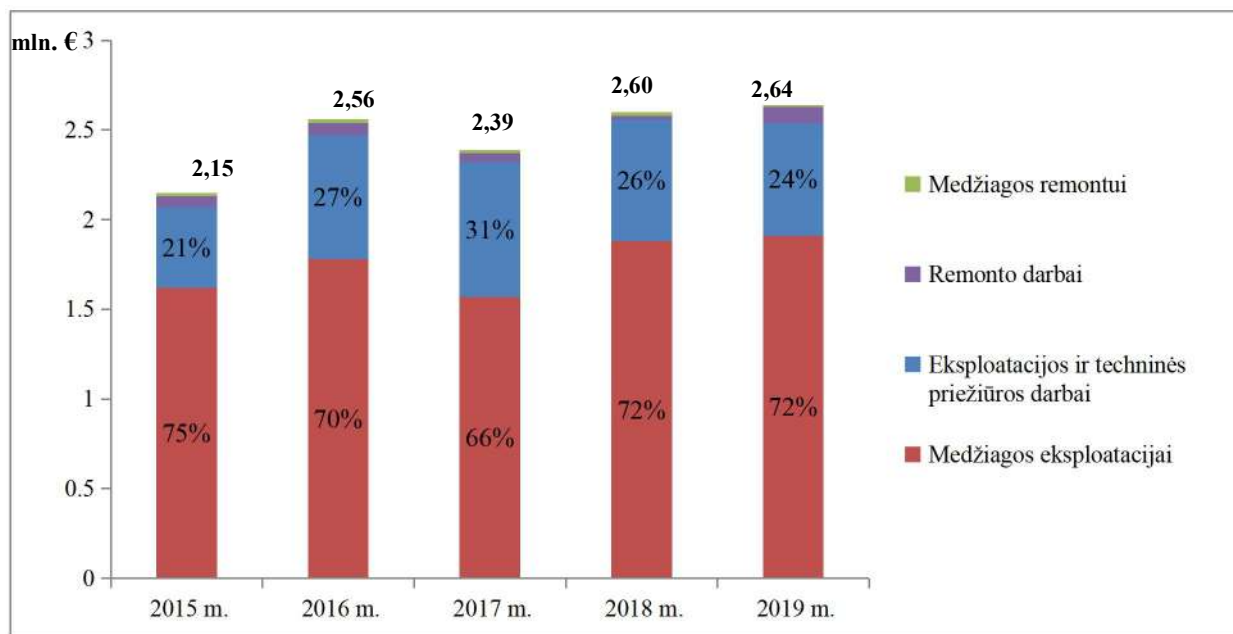
Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje. Jos sudaro 10,33 mln. Eur arba 75 proc. visų 2019 metų investicijų. Įsigyta: magnetinio rezonanso tomografijos aparatas, mobilus neurochirurginis rentgeno aparatas su C lanku, angiografijos aparatas, septyni ultragarso aparatai bei kita įranga. Ypatingai svarbi investicija – gama peilio įsigijimas (7,3 mln. Eur) ir pirmojo Baltijos šalyse gama peilio centro atidarymas. Gama peilis – tai ypatingai tiksli, komplikacijų riziką minimizuojanti, onkologinių ligų, kraujagyslinių patologijų ir funkcinų susirgimų neinvaziniam stereotaksiniam radiochirurginiam gydymui skirta sistema. Ji suteikia galimybę atlikti smegenų operacijas neatveriant kaukolės, todėl aparatas leidžia padėti pacientams, kuriems nepavykdavo padėti anksčiau.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 204 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai įsigyta medicininų instrumentų, įrankių (4 grupė) – 104 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentratoriai ir kita įranga). 2019 metais taip pat investuota ir į 2, 3, 6, 7, 8 medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą.

Atnaujinta medicininė įranga Neurochirurgijos, Radiologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Neurologijos, Kardiologijos, Akių ligų, Nefrologijos, Chirurgijos, Akušerijos ir ginekologijos, Vaikų ligų, Reabilitacijos ir kitose klinikose.

Be šiuolaikinės medicininės technikos sunku įsivaizduoti medikų darbą, tobulą ir greitą diagnostiką bei gydymą, todėl ir toliau vienas iš Kauno klinikų prioritetų bus medicininės technikos atnaujinimas.

2019 m. buvo aptarnauta 10.879 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai 65 vnt. daugiau nei 2018 m. (10814 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 27.000 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2019 m. išleista 2,64 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), tai sudaro 1,6 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (165,2 mln. Eur). Eksploatacijos kaštai pastarųjų keturių metų bėgyje išaugo nežymiai, nors padidėjo įrangos kiekis bei atsarginių detalių, eksploatacinių medžiagų kainos.



7.2.3 diagrama. Išlaidų medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2015–2019 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 72 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai.

Eksploatacijos ir techninės priežiūros darbai sudaro 24 proc. visų kaštų. Tame tarpe kompiuterinių tomografų pilnas metinis aptarnavimas (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 463 tūkst. Eur (73 proc.), linijinių greitintuvų metinė techninė priežiūra 46 tūkst. Eur (7 proc.).

### 7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2019 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 11736 kraujo donorų apsilankymai, iš kurių neatlygintina donorstė fiksuota 11186 kartų (9 proc. daugiau nei 2018 m.), t.y. 95 proc. (2018 m. 92 proc.) visų apsilankymų. Apie 8 proc. visų apsilankiusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 46 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2019 m. atliktos 10699 sėkmingos donacijos (5,8 proc. daugiau nei 2018 m.), iš kurių 95,6 proc. buvo neatlygintinos. 2019 m. neatlygintinų donacijų buvo 10 proc. daugiau nei 2018 m. (7.3.1 lentelė).

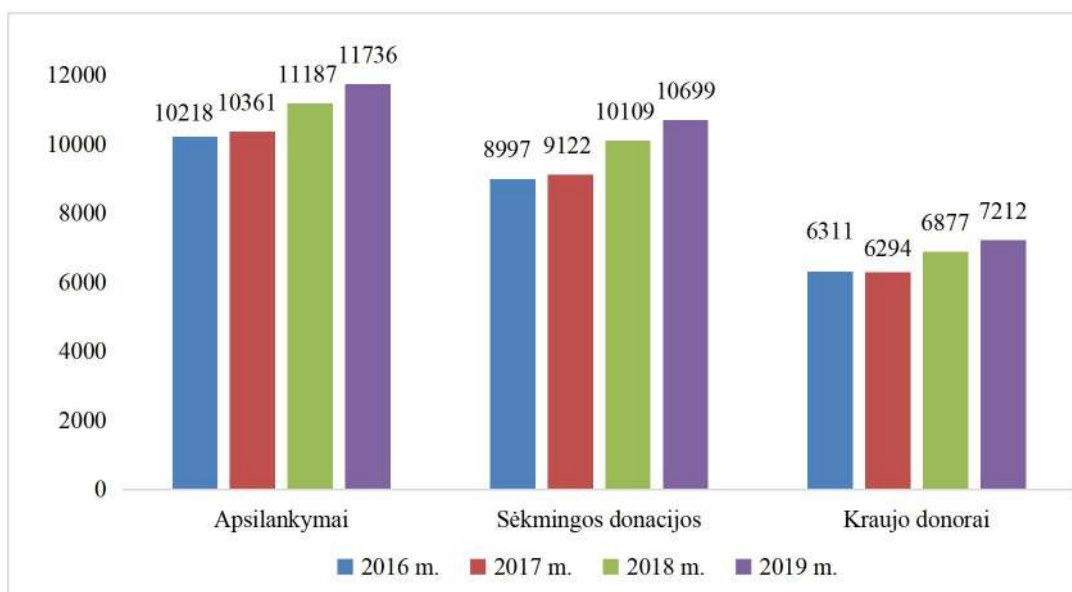
7.3.1 lentelė. 2019 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

Rodiklio pavadinimas	Skaičius	
	iš viso	tame skaičiuje
Kraujo davę donorai:	7212	
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		3816
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		3396
Kraujo davimas:	10637	
<i>neatlygintinas kraujo davimas</i>		10200
Eritrocitų davimas:	0	
<i>neatlygintinas eritrocitų davimas</i>		0
Trombocitų davimai:	62	
<i>neatlygintinas trombocitų davimas</i>		26
Autologinio kraujo davę donorai	0	
Visos donacijos:	10699	
<i>neatlygintinos donacijos</i>		10226

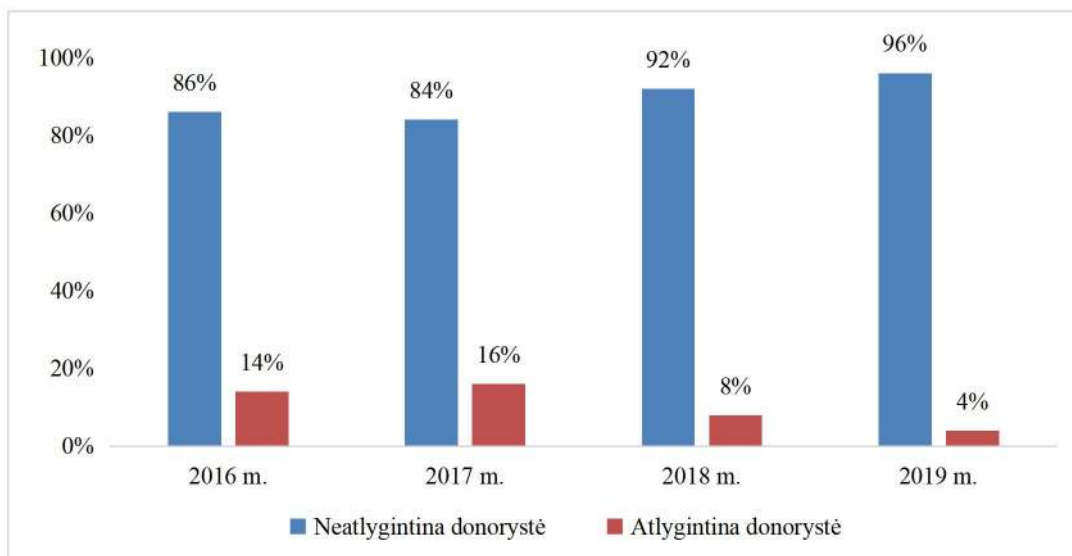
2019 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintą kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. Kraujo donorystės akcijose 2019 m. atlikta apie 4,2 tūkst., t.y. 39 proc. visų kraujo donacijų. Taip pat ypatingas dėmesys buvo skirtas paskatinti ir ugdyti neatlygintinai kraujo donorystei donorus, pageidaujančius už duotą kraują pinigines kompensacijas.

2019 m. neatlygintina donorystė sudarė 95,6 proc. Lyginant su 2018 m., 2019 m. neatlygintinų donacijų skaičius buvo 10 proc. didesnis, apsilankymų, kai donorai kraujo pageidavo duoti neatlygintinai registruota 9 proc. daugiau, o sėkmingų neatlygintinų donacijų dalis nuo visų neatlygintinų apsilankymų buvo 91 proc. t.y. išlieka toks pat kaip ir 2018 m.

Atsižvelgiant į PSO rekomendacijas, iki 2020 m. gruodžio 31 d. turi būti pasiekta, kad visos atliekamos kraujo donacijos būtų neatlygintos. Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, planuojama toliau ugdyti neatlygintinus kraujo donorus, skatinti bei telkti visuomenę neatlygintinai kraujo donorystei siekti, kad 2020 m. neatlygintinos donacijos sudarytų ne mažiau kaip 99 proc. visų Kraujo centre atliekamų donacijų.



**7.3.1 diagrama.** Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2016–2019 m.



**7.3.2 diagrama.** Atlygintinos / neatlygintinos donorystės santykis 2016–2019 m.

2019 m. paruošta 10637 vnt. eritrocitų be leukocitų (6 proc. daugiau nei 2018 m.), nuplauti eritrocitai, šviežiai šaldyta plazma, krioprecipitatas, trombocitai gauti aferezės būdu bei

sukauptieji trombocitai, kurių pagaminta 82 proc. daugiau nei 2018 m. Atliktos 62 trombocitų aferezės.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 63 proc. Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 61 proc., tame skaičiuje trombocitų, gautų aferezės būdu – 51 proc., sukauptųjų – 62 proc. (20,4 proc. daugiau nei 2018 m.) Kauno klinikų poreikio. Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis patenkintas. Perteklinės šviežiai šaldytos plazmos (liekanti ruošiant eritrocitų komponentus) likutis 2019 m. pradžioje buvo daugiau nei 5,6 tūkst. vienetų (2018 m. pradžioje – 2,5 tūkst. vienetų).

## **8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla**

### **8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla**

Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba (toliau – Tarnyba). Dalis Tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja tris profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio, gimdos kaklelio vėžio ir storosios žarnos vėžio programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a. kartotiniam tyrimui, b. išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c. būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

Tarnyba koordinuoja su darbuotojų fizinio aktyvumo skatinimu ir sveikatos stiprinimu susijusias veiklas:

– Fizinio aktyvumo erdvėje, organizuoja treniruotes: mankšta nugarai, zumba, joga. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną po vieną ar dvi treniruotes per dieną. Darbuotojai, atsižvelgdami į savo užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausias treniruotes. Užsiėmimai vykdomi visomis darbo dienomis, per savaitę 8 treniruotės. Viename užsiėmime dalyvauja apie 20 – 25 asmenis, per mėnesį juose vidutiniškai apsilanko apie 200 darbuotojų.

– Organizuoja renginius susijusius su darbuotojų fizine, dvasine ir socialine gerove: socialinės akcijos „Kauno klinikų teritorija be tabako dūmų“, tikslas buvo – informuoti Kauno klinikų bendruomenės narius ir pacientus apie priklausomybę nuo rūkymo ir kaip jos atsikratyti, buvo siūloma profesionali psichologo konsultacija; renginio „Kalėdinis Kauno klinikų darbuotojų žygis“, tikslas – buvo paskatinti bendruomenės narių fizinį aktyvumą ir suburti jaukiam šventiniam pasibuvimui, žygio dalyviai nuėjo daugiau nei du kilometrus; renginys „Ar gimdos kaklelio vėžys gali likti tik vadovėliuose?“, buvo skirtas – paminėti Europos gimdos kaklelio vėžio prevencijos savaitę.

2019 metais Tarnyba įgyvendino Valstybinio Visuomenės sveikatos stiprinimo fondo lėšomis finansuojamą projektą „Pagalba metantiems rūkyti“. Buvo sukurta „Pagalba metantiems rūkyti“ linija, kurioje specialistai konsultavo telefonu, suteikė 327 konsultacijas ir esant poreikiui nukreipdavo rūkantįjį tęstiniai specializuotai konsultacijai į gydymo įstaigas.

Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba 2019 m. pradėjo projekto „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“ įgyvendinimą. Projekto tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje.

Tarnyba koordinuoja Kauno klinikų Pacientų švietimo ir mokymų portalo medžiagos rengimą ir talpinimą. Bendradarbiaujant su profilinėmis klinikomis rengia informacinę medžiagą apie ligas ir sveikatos būkles bei diagnostinius tyrimus ir gydomąsias medicininės intervencijas,

retas ligas taip pat, Tarnyba parengė medžiagą apie sveiką gyvenimą ir nacionalines profilaktikos programas, vykdomas įstaigoje. Viso parengta 542 informaciniai leidiniai.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2019 metų prioritetu. Numatoma plėsti turimos informacinės sistemos funkcionalumus, siekiant efektyviau administruoti programų vykdymo procesus taip didinant paslaugų teikimo kokybę bei užtikrinant mokslu pagrįstų metodų taikymą. Gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūties ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą.

## 8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

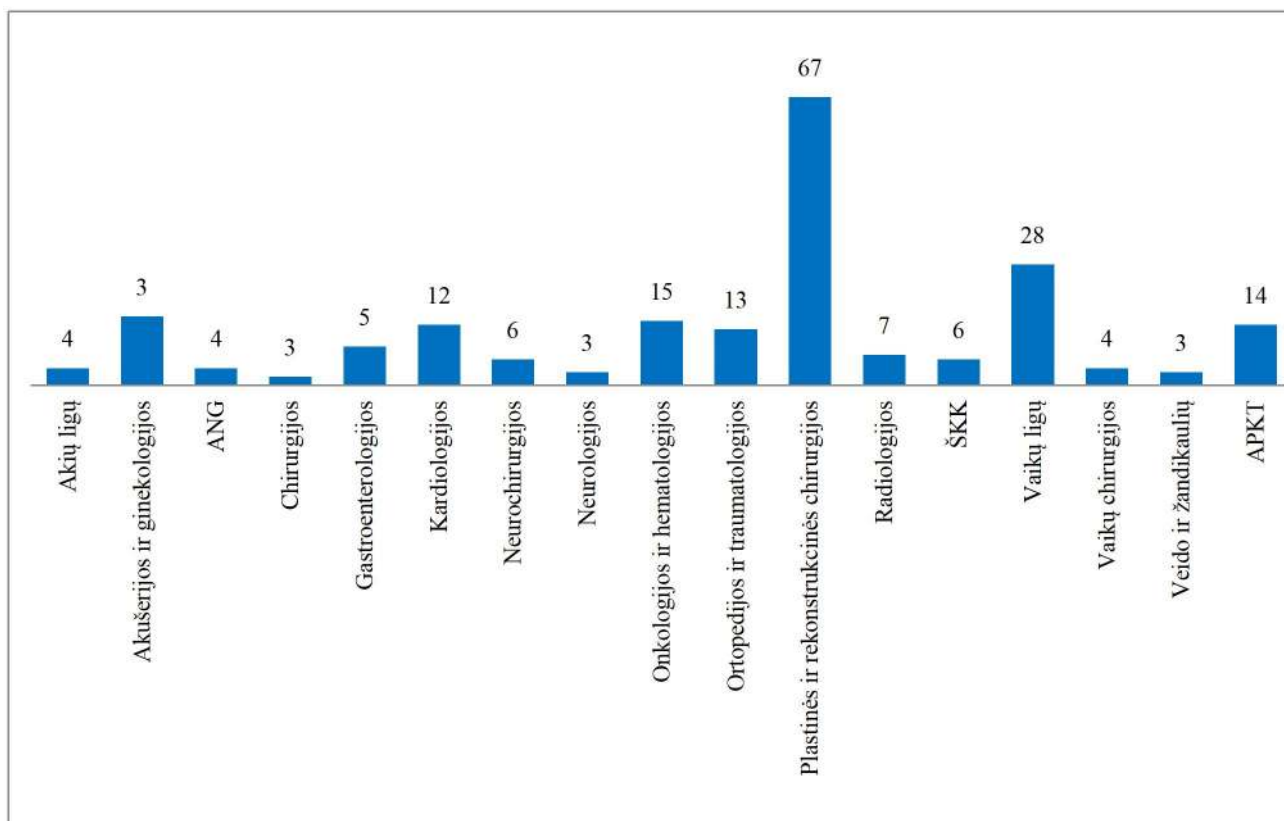
2019 m. Kauno klinikose darbą tęsia Tarptautinio bendradarbiavimo tarnyba, kurios tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš NVS šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

Per 2019 metus Kauno klinikose apsilankė 215 pacientų iš NVS šalių, iš jų 140 suteiktos stacionarinės ir 75 ambulatorinės paslaugos

**8.2.1 lentelė.** Užsienio medicininio turizmo pacientų apsilankymai ir pajamos iš jiems suteiktų paslaugų 2018 – 2019 m.

Metai	Apsilankymų skaičius	Gautos pajamos
2018 m.	174	133.655,46 Eur
2019 m.	215	290.400,12 Eur

Daugiausiai pacientų lankėsi Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, Kardiologijos, Radiologijos, Vaikų ligų, Onkologijos ir hematologijos, Ortopedijos traumatologijos klinikose.



**8.2.1 diagrama.** Apsilankymų skaičius per 2019 metus

Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Kazachstano medicininio turizmo kompanija „MT Agency“, Kaliningrado privačių medicinos gydymo centrų tinklu „MedExpert“, Ukrainos

medicininio turizmo kompanija „OSTVESTMED ASISTENS“, UAB „Vivamedicus“, UAB „Baltsana“, UAB „Lifesta“.

2020 metais planuojama toliau didinti užsienio pacientų apsilankymų skaičių Kauno klinikose, bendradarbiauti su kitų šalių sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiomis įstaigomis, viešinant Kauno klinikų teikiamas asmens sveikatos paslaugas, naujai įdiegtas medicinos technologijas bei gydymo metodus.

## **9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas**

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

*Rezidentūra.* Labai daug gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkasi Kauno klinikas, nes čia susitelkusios svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos techninės bazės. 2019 m. Kauno klinikose buvo įdarbinti 1083 gydytojai rezidentai, iš jų 552 jaunesnieji rezidentai ir 531 vyresnysis rezidentas.

*Konferencijos/seminarai.* 2019 m. Kauno klinikų padaliniai kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bei specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo įvairias mokslines – praktines konferencijas ir seminarus. Iš viso per 2019 m. įvairių profilinių klinikų gydytojai prisidėjo organizuojant 181 mokslinę – praktinę konferenciją. Vertinant organizuotų konferencijų skaičių pagal profilines klinikas daugiausia konferencijų organizavo Kardiologijos klinika (22 mokslinės praktinės konferencijos), antroje vietoje Anesteziologijos klinika (15 mokslinių praktinių konferencijų), trečiajame vietoje Reabilitacijos, Pulmonologijos ir Šeimos medicinos klinikos, atitinkamai suorganizavusios po 11 renginių. Pažymėtini tarptautiniai renginiai organizuoti šiose Kauno klinikų profilinėse klinikose: Neurochirurgijos klinikoje „Surgical tactics in pediatric neurosurgery, including the treatment of hydrocephalus“ bei „Gamma knife stereotactic radiosurgery – current standards and future perspective“; Sporto medicinos klinikoje „International Congress of Preventive and Sports Medicine“; Nefrologijos klinikoje: „Interactive Nephrology and Competence Development“; Ortopedijos traumatologijos klinikoje: „Paediatric foot and ankle: orthopaedic and trauma“ bei „Autologous bone marrow perforations and articular cartilage repair with multilayer membranes“; Neurologijos klinikoje: „XI international neurology conference „Neurosymposium 2019“; Chirurgijos klinikoje: „Baltic and Belarusian colorectal surgeon meeting“.

Kauno klinikų gydytojai aktyviai dalyvavo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto inicijuotoje ketvirtojoje tarptautinėje edukacinėje konferencijoje „Diplomatai už gyvybę: evoliucija medicinos specialistų rengime“. Taip pat labai gausiai buvo dalyvauta Kauno klinikų organizuojuose dviejuose vadovų mokymuose.

*Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai.* Kauno klinikų profilinėse klinikose 2019 m. stažuotes baigė 259 įvairių sričių specialistai. Pagal bendradarbiavimo sutartis su užsienio šalių institucijomis 64 užsienio specialistai stažavosi Kardiologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Neonatologijos, Nefrologijos, Šeimos medicinos, Reabilitacijos, Neurochirurgijos, Dantų ir žandikaulių ortopedijos, Reumatologijos, Chirurgijos, Ausų, nosies ir gerklės ligų klinikose. Neonatologijos klinikoje vykdyta stažuotė „Specialiojo ir pradinio naujagimio gaivinimo instruktoriaus paruošimas“. Paruošti 9 specialistai iš Kazachstano Respublikos.

2019 m. vyko LR SAM tikslinio finansavimo kursas Psichiatrijos klinikoje „Smurto prevencija artimoje aplinkoje“, 12 val., 15 dalyvių ir Kardiologijos klinikoje „Širdies nepakankamumo diagnostika, gydymas ir ambulatorinės priežiūros organizavimas“, 72 val., 8 dalyviai. Surengti 5 interaktyvieji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai: Šeimos medicinos klinikos kursas „Psychoneuroendokrinologija“, Endokrinologijos klinikos kursas „Sergančiųjų 2 tipo cukriniu diabetu gydymo naujaisiais vaistais ir insulinu pagrindai“, Akušerijos ir ginekologijos klinikos kursai „Pirmojo nėštumo trečdalyo vaisiaus ultragarsinis tyrimas (patikra)“ ir „Antrojo nėštumo trečdalyo vaisiaus ultragarsinis tyrimas (patikra)“, Intensyvios terapijos klinikos kursas „Intensyviosios terapijos pagrindai (Europos intensyviosios terapijos draugijos bazinis intensyviosios terapijos kursas)“.



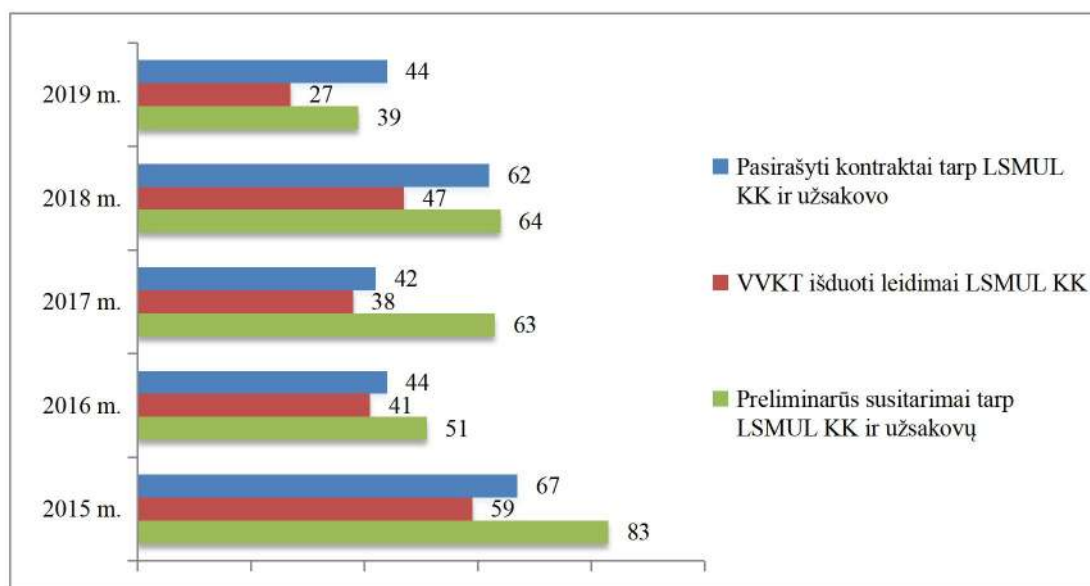
*Stażuotės.* Įvadinių kursų programas, skirtas verstis siaura medicinos praktika teisei įgyti, 2019 m. baigė 1 echokardiografijos specialistas, 8 manualinės terapijos specialistai, 1 socialinės pediatrijos specialistas, 2 kolonoskopijos specialistai, 7 echoskopijos specialistai ir 4 skausmo medicinos specialistai. 2019 m. Anesteziologijos klinikoje buvo vykdomi slaugos specializacijos kursai „Anestezija ir intensyvioji slauga“, kuriuos baigė 14 slaugytojų. Kursus „Kalbos korekcijos pagrindai“, skirtus logoterapeuto spaudui įgyti, Reabilitacijos klinikoje baigė 9 specialistai. 2019 m. Universiteto Veterinarijos fakulteto klinikinėse bazėse ir teorinėse katedrose profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursuose tobulinosi 239 specialistai.

## 10. Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai

### 10.1. Klinikiniai tyrimai

2019 metais Kauno klinikų gydytojai gavo 27 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams ženkliai sumažėjo. Analizuojant naujų, t.y. 2019 metais pradėtų, klinikinių vaistinių preparatų tyrimų skirstinį pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Gastroenterologijos klinikoje, t.y. 9 nauji klinikiniai tyrimai. Antroje vietoje pagal pradėtų naujų klinikinių tyrimų skaičių – Onkologijos ir hematologijos klinika, atitinkamai su 6 naujais klinikiniais tyrimais, trečioje vietoje – Neurologijos klinika su 5 tyrimais, ketvirtoje vietoje – Reumatologijos klinika su 4 naujais klinikiniais tyrimais. Nauji klinikiniai tyrimai 2019 metais buvo pradėti 11 Kauno klinikų profilinių klinikų.

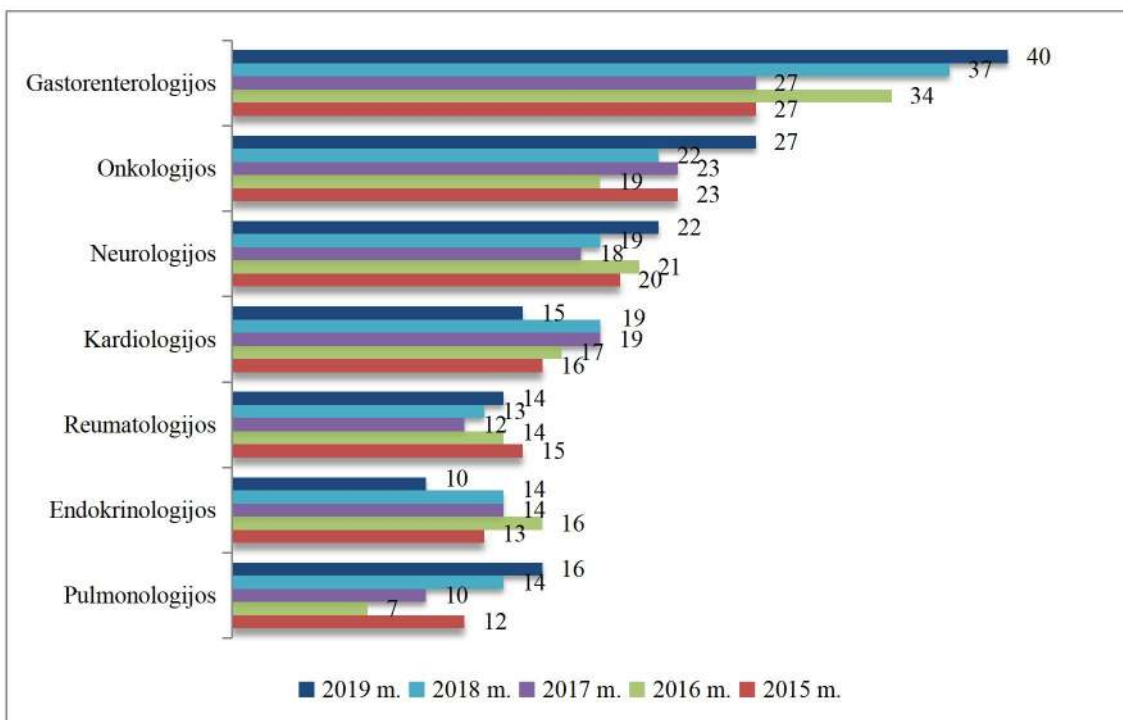
2019 metais pasirašyti 39 preliminarūs susitarimai dėl galimybės vykdyti Kauno klinikose klinikinius vaistinių preparatų tyrimus tarp klinikų ir farmacijos kompanijų ar jų atstovų ir 44 finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų.



**10.1.1 diagrama.** VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2015–2019 m.

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo išanalizuota kiek iš viso Kauno klinikose 2019 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. Nustatyta, kad 2019 m. vyko 191 klinikinis vaistinių preparatų tyrimas, 23 profilinėse klinikose.

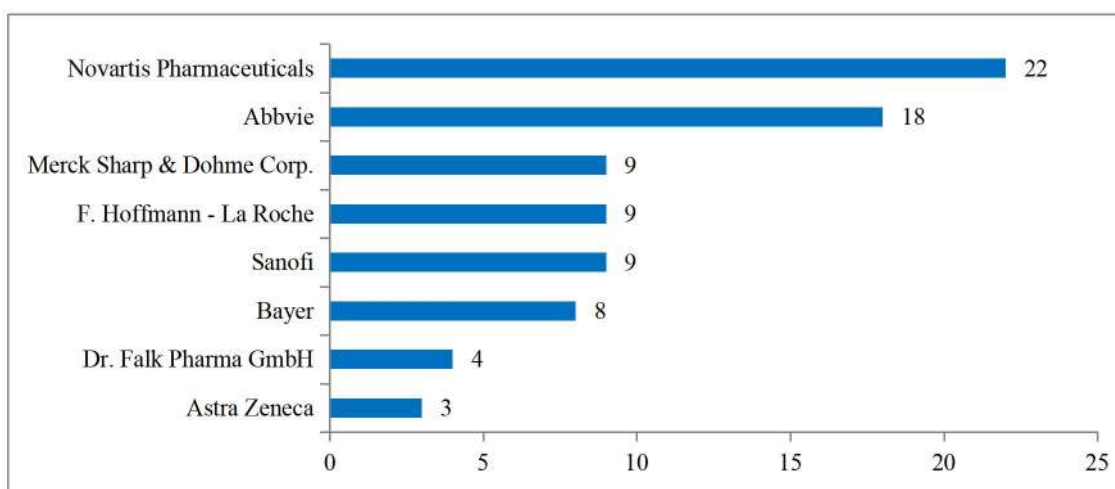
Iš duomenų pateiktų 10.1.2 diagramoje matyti, kad lyderiais pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių išlieka Gastroenterologijos (40), Onkologijos ir hematologijos (27), Neurologijos (22), Pulmonologijos (16), Kardiologijos (15), Reumatologijos (14) ir Endokrinologijos (10) profilinėse klinikose dirbantys gydytojai.



**10.1.2 diagrama.** 2015–2019 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

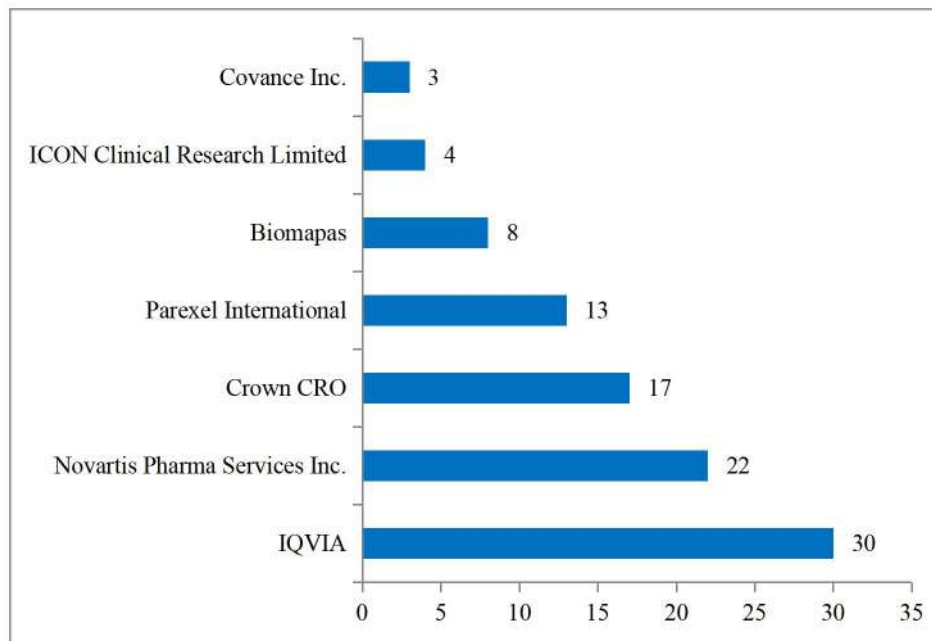
Didžiąją dalį (87,2 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, likusieji – I/II fazės klinikiniai tyrimai.

2019 metais Kauno klinikose daugiausia vyko žemiau išvardintų farmacinių kompanijų finansuojami klinikiniai tyrimai: Novartis, Abbvie, Merck Sharp & Dohme, F. Hoffmann – La Roche, Sanofi-Aventis, Bayer, Dr. Falk Pharma GmbH, Astra Zeneca (10.1.3 diagrama).



**10.1.3 diagrama.** 2019 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovų pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių

Šiuos užsakovus dažniausiai atstovavo žemiau nurodyti sutartinių mokslinių tyrimų organizacijų atstovai: IQVIA (Quintiles), Novartis, Crown CRO, Parexel International, Icon, Biomapas, Covance.



**10.1.4 diagrama.** 2019 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų atstovų pasiskirstymas pagal vykdomų Kauno klinikose klinikinių tyrimų skaičių

## 10.2. Publikacijos, moksliniai tyrimai, doktorantūros

Kauno klinikų pagrindinis mokslinės veiklos tikslas – plėtoti integruotą mokslinę, klinikinę veiklą. Vienas iš Kauno klinikų mokslinės veiklos rodiklių yra publikacijos.

**Publikacijos.** Kauno klinikose vykdoma mokslinė veikla apima keletą veiklos sričių, kurių pagrindinės yra mokslinės publikacijos ir dalyvavimas mokslininkų (doktorantų) rengime. Visi klinikinių disciplinų doktorantai, studijuojantys Medicinos akademijoje, Kauno klinikose dirba mažiausiai 0,25 etato krūviu.

Kauno klinikų darbuotojų, neįtrauktų į LSMU pedagogų etatinę struktūrą, mokslinės produkcijos analizė už 2019 m. atlikta, panaudojant LSMU publikacijų DB ataskaitų formas. Vertintos tik tos publikacijos, kurias paskelbė Kauno klinikų darbuotojai, nepriklausantys Universiteto moksliniam ir pedagoginiam personalui arba autoriai prieskyrose nurodė Kauno klinikas. Bendras spausdintų darbų skaičius 321 (straipsniai duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web Science“, kiti recenzuojami moksliniai straipsniai, pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslo populiarinimo straipsniai, tezės konferencijose).

Svarbiausiu mokslinės produkcijos rezultatu reikėtų laikyti darbuotojų publikacijas žurnaluose, įtrauktuose į duomenų bazę „Clarivate Analytics Web Science“. Tokių straipsnių Kauno klinikų darbuotojai pateikė – 38. Taip pat Kauno klinikų darbuotojai buvo aktyvūs skelbdami straipsnius kituose recenzuojamuose mokslo žurnaluose – 33 publikacijos.

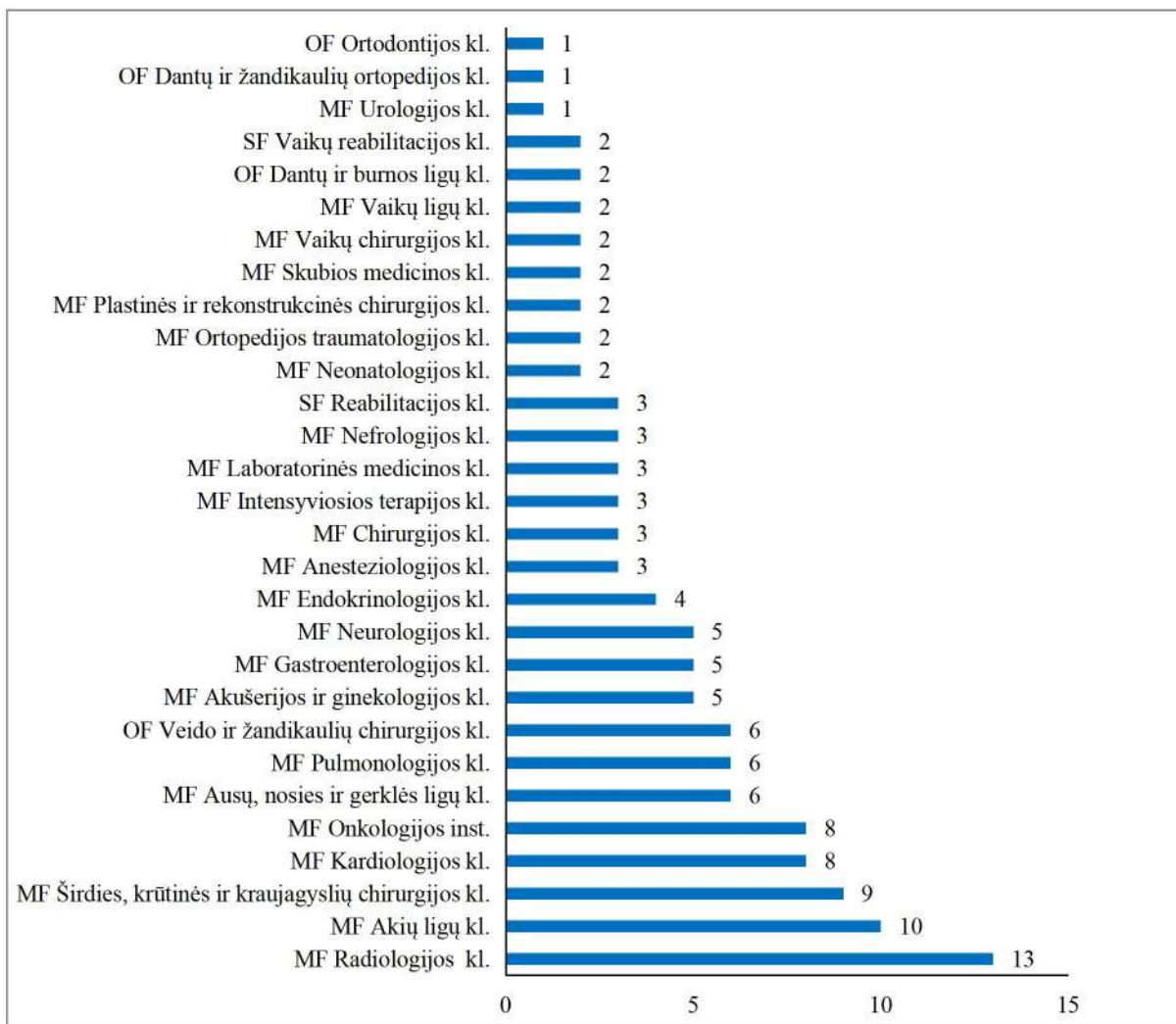
Kauno klinikų darbuotojai aktyviai dalyvavo respublikinėse ir tarptautinėse konferencijose. Paskelbė 12 pranešimus, publikuotos 229 konferencijų tezės.

Kauno klinikų darbuotojai paskelbė publikacijų mokslo populiarinimo srityje – 9 mokslo populiarinimo straipsniai.

**Doktorantūra.** 2019 m. Kauno klinikos teikė Europos socialinio fondo agentūros ir Lietuvos mokslo tarybos (LMT) iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamam projektui Nr. 09.3.3-ESFA-V-711-01-0001 „Doktorantūros studijų plėtra“ dvi temas konkursinei doktorantūrai: „KRAS/BRAF mutacijų įtaka storosios žarnos vėžio išėjimui bei galimam žmogaus alfa-laktalbumino su oleino rūgštimi kompleksu citotoksiniams poveikiui“ ir „Transaksilinės endoskopijos ir atviros klasikinės hemitiroidektomijos metodų palyginimas“. Abi temos bus vykdomos Chirurgijos klinikoje. LMT ekspertai įvertinę pateiktas temas nusprendė, abi temos yra tinkamos ir gali būti finansuojamos iš projekto lėšų.

2019 metais Kauno klinikose dirbo 122 sveikatos priežiūros specialistai ruošiantys daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 65 Kauno klinikų gydytojai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia būsimųjų mokslo daktarų dirbo

Radiologijos, Akių ligų, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Kardiologijos, Onkologijos ir hematologijos klinikose (10.2.1 diagrama).



**10.2.1 diagrama.** Kauno klinikose doktorantūroje studijuojančių gydytojų, sveikatos priežiūros specialistų pasiskirstymas pagal profilines klinikas 2019 m.

**Biomedicininiai tyrimai.** 2019 metais buvo pradėti vykdyti 89 nekomerciniai biomedicininiai tyrimai 24 skirtingose Kauno klinikų profilinių klinikose.

Lyderiais 2019 m. galime išskirti Kardiologijos (14 tyrimų), Akių ligų ir Širdies ir kraujagyslių chirurgijos (po 8 tyrimus), Neurologijos (6 tyrimus), Vaikų ligų (5 tyrimai). Pažymėtina, kad 2019 m. kai kurios Kauno klinikų profilinės klinikos įsijungė į tarptautinius projektus, kaip pavyzdžiui: Akių ligų klinika pradėjo tarptautinį pigmentiniu retinitu sergančiųjų tyrimą, kurio tikslas įvertinti chirurginio gydymo išeitis. Tyrime dalyvaus 22 Europos šalys. Chirurgijos klinika įsijungė tarptautinį tyrimą, kurio tikslas įvertinti gydymo taktiką po kolorektalinių operacijų, siekiant išvengti profilaktinio drenavimo. Tyrime dalyvaus daugiau kaip 100 šalių iš įvairių pasaulio kontinentų. Kardiologijos klinika įsijungė į tarptautinį Eureka registrą, kurio tikslas įvertinti kaip laikomasi Europos kardiologų draugijos gairių, naudojant neinvazinius vaizdinius tyrimus, pacientams sergantiems obstrukcine vainikinių arterijų liga. Dalyvaus 27 pasaulio šalys, iki 10 000 pacientų. Kardiologijos klinika įsijungė į tarptautinį Europos MI be ST segmento pakilimo registrą. Dalyvaus 30 Europos kardiologų draugijos šalių, iki 10 000 pacientų. Vaikų Onkologijos centras kartu su Šiaurės šalių vaikų onkologijos centrais įsijungė į Šiaurės šalių tyrimą, kurio tikslas įvertinti vaikų onkologinių ligų epidemiologinę situaciją, taikomą gydymą ir išgyvenamumo rodiklius. Reumatologijos klinika pradėjo tarptautinį projektą, kurio tikslas iširti besimptomės hiperurikemijos virsmą į podagrą ir jos sąsajas su IŠL, dalyvaus 17 centrų iš 9 Europos šalių. Neurochirurgijos klinika įsijungė į tarptautinį projektą, kurio tikslas

įvertinti gydymo efektyvumą, išėitis pacientams patyrusiems galvos smegenų traumas. 25 Europos šalys. Planuoja suregistruoti > 1150 atvejų.

Didžioji dalis (95 proc.) visų biomedicininų tyrimų buvo finansuojamos LSMU mokslo fondo ir profilinių klinikų spec. lėšomis.

**Studijos.** Kauno klinikos yra puiki praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams. Per ataskaitinius 2019 m. metus praktiką Kauno klinikose atliko 1005 studentai iš įvairių Lietuvos aukštųjų mokyklų. Pusę praktikantų sudarė LSMU (534) studentai, kitą pusę Kauno kolegijos (471) studentai.

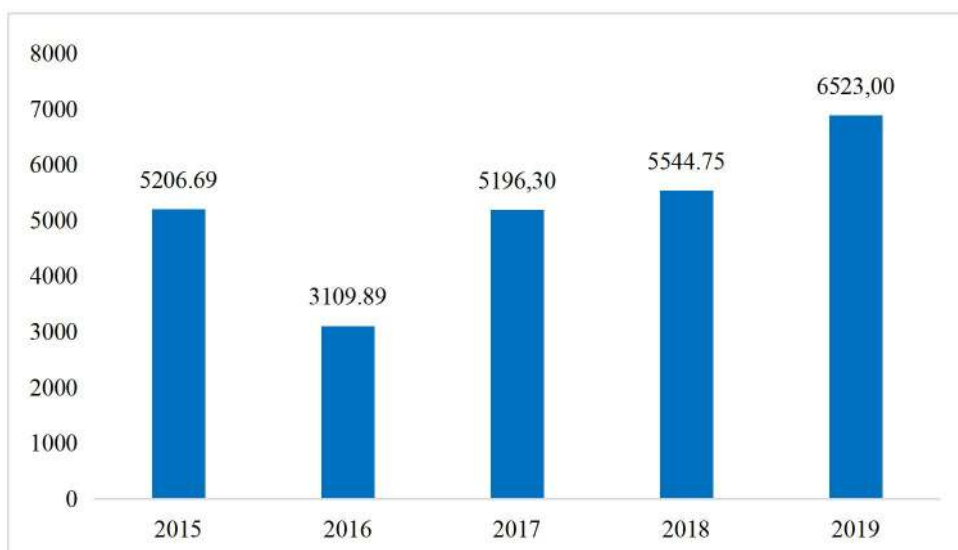
2019 m. 398 studentai kreipėsi dėl galimybės vykdyti MTD Kauno klinikose ir jiems buvo išduoti leidimai vykdyti mokslo tiriamuosius (mokomuosius) darbus.

## 11. Ūkinė veikla

### 11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 28-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose, kurių bendras plotas ~171 tūkst. m<sup>2</sup>. Viso Kauno klinikos naudojami 113 statinių, kurių bendras plotas ~209 tūkst. m<sup>2</sup>.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2019 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1.359.249,80 Eur. 2019 m. statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba atliko remonto darbus 6.523,00 kv. m. plote t.y. 2019m . atremontuota 17,7 proc. daugiau patalpų nei 2018 m.



**11.1 diagrama.** Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2015–2019 m.

2019 m. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba didžiausią dėmesį skyrė ir atremontavo akių ligų operacinių patalpas, kurios sudarė 1.000 kv. m. bei Vaikų ligų klinikos remontui, kur suremontuotas plotas siekė 640 kv. m.

**11.1 lentelė.** Statybos remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2019 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Akių ligų korpusas	Akių ligų operacinės remonas	999
Neurologijos korpusas	Registratūra, Ambulatorija, Cokolinio a. remonas	1.400
Vaikų ligų korpusas	Vaikų ortopedijos ir traumatologijos skyriaus I a. patalpų remonas	640

	Vaikų chirurgijos skyriaus II a. patalpų remontas	
Žeimenos 106	Mokyklos-Lopšelio darželio patalpų remontas	2.235
Traumų centras	Magnetinio rezonanso įrengimas Traumų centro cokoliniame aukšte (patalpos dviems MR)	322
Endokrinologijos korpusas	Odos ir venerinių ligų klinikos patalpų remontas	335
	Endokrinologijos klinikos II aukšto remontas	1.300
	Aferezijų skyriaus patalpų remontas	158
	<b>VISO</b>	<b>7.389</b>

### 2019 m. Kauno klinikose buvo įgyvendinti toliau išvardinti projektai:

1. 2019 m. balandžio mėn. įdiegta ir visu pajėgumu pradėta naudoti daugiazonė pneumatinė transportavimo sistema (PTS), savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. Viso sumontuotos 107 stotelės, kurių tinklas apima visus Kauno klinikų skyrius (viso 91 skyrius). Laboratorijų korpusuose sumontuotos 5 kitokio lygio stotys, kurios pagal kapsulėse įprogramuotus kodus kodo nuskaitymo įrenginio pagalba automatiškai nusiunčia kapsulę į stotelę, kurios kodas kapsulėje yra įprogramuotas. Didžiausia sistemos apkrova būna nuo 8.00 iki 13.00 val., tuomet sistema dirba 100 proc. apkrovimu. Visos Pneumatinės transportavimo sistemos sumontuoto vamzdyno ilgis yra apie 8,5 km, ilgiausia sumontuota vientisa, tarp skyrių linija yra apie 1,8 km. Siuntimo metu kapsulės judėjimo greitis vamzdyje siekia apie 3-5 m/s. Kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudaro apie 950 kartų, per mėnesį sistemoje atliekama daugiau kaip 48 tūkstančius siuntimų. Visos PTS projektavimas bei planavimas truko 6 mėn., instaliacijos darbai apie 12 mėn. Viso projekto vertė – 598.950,00 Eur.

2. 2019 m. gegužės mėn. baigtas statyti naujas Neurochirurgijos klinikos priestatas, skirtas radioterapijai (gama peiliui). Pastato plotas 240 m<sup>2</sup>, sujungtas su Neurochirurgijos klinikos korpusu stikline antžemine galerija. Statybos darbų vertė – 609.895,46 Eur.

3. 2019 m. liepos mėn. pasirašyta rangos darbų ir projektavimo paslaugų sutartis daugiaaukštei automobilių saugykiai Sukilėlių pr. 19 B. Per praėjusius metus parengtas naujas techninis projektas. 2020 m. numatoma gauti statybą leidžiantį dokumentą ir pradėti vykdyti statybos darbus. Darbų ir paslaugų sutarties vertė – 2.608.221,55 Eur.

4. 2019 m. rugpjūčio mėn. paskelbtas naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimo konkursas. 2020 m. numatoma tęsti projekto įgyvendinimą, parengti techninį projektą, gauti statybą leidžiantį dokumentą ir įvykdžius rangos darbų pirkimą pradėti statybos darbus.

5. 2019 m. rugpjūčio mėn. gautas statybos leidimas Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitaliniam remontui. Sąmatinė objekto vertė 1.544.793,73 Eur.

6. 2019 m. rugpjūčio mėn. paskelbtas Vaikų ligų klinikos pastato rekonstravimo projektavimo konkursas. 2020 m. numatoma tęsti projekto įgyvendinimą, parengti techninį projektą, gauti statybą leidžiantį dokumentą ir įvykdžius rangos darbų pirkimą pradėti statybos darbus.

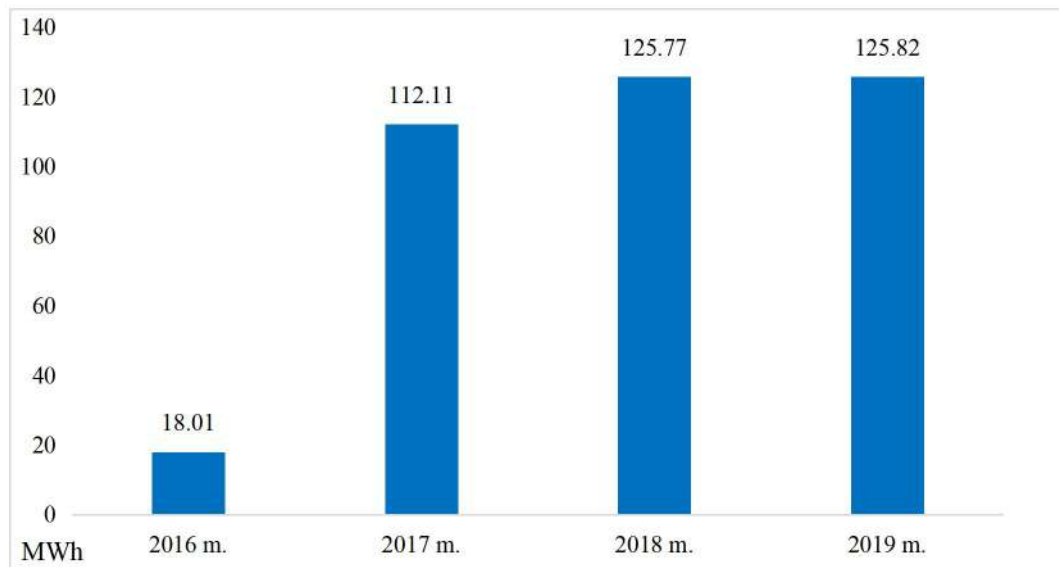
7. 2019 m. nupirkto Kardiologijos korpuso rekonstravimo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugos. Šiuo metu atliekamos statybos darbų leidimo išėmimo procedūros. Sąmatinė objekto vertė 2.136.311,80 Eur.

2019 m. buvo pakeisti 4 seni liftai naujais, moderniais, dirbančiais be liftininko (Akušerijos korpusuose, Vaikų ligų klinikos korpusuose, Kardiologijos klinikos priėmimo – intensyvios terapijos, Centrinio korpuso reanimacijos- intensyvios terapijos).

Pakeistas Romainių tuberkuliozės ligoninėje keltuvas.

Klinikų centrinėje katilinėje sumontuota ir dirba moderni vandens paruošimo įranga: vanduo katilams tiekiamas geresnių parametrų, ko pasekoje, sumažėja katilinės technologinio proceso nuostoliai, pagamintas garas yra geresnės kokybės.

2016 m. rugpjūčio mėn. Kauno klinikose pradėta eksploatuoti Fotovoltinė saulės jėgainė. Ši saulės jėgainė nuo eksploatacijos pradžios pagamino 381,71 MWh elektros energijos.



**11.2. diagrama. Saulės elektros energijos gamyba MWh 2016–2019 m.**

Elektros ūkio tarnyba vykdo šios jėgainės priežiūrą bei eksploataciją, kad visi saulės moduliai veiktų tinkamai ir būtų išgaunamas efektyviausias elektros gamybos našumas (saulės kolektoriai reguliariai valomi nuo aplinkoje vyraujančių apnašų).

## 11.2. Įstaigos aprūpinimas

2019 metais buvo pradėta maistą gaminti ir tiekti visiems Kauno klinikų filialams. Praėjusiais metais Kauno klinikų Ligonių maitinimo skyriuje vieno pacientų maitinimo metu buvo ruošiami daugiau nei 2.000 porcijų, t.y. net 25 proc. daugiau nei 2018 metais (1.600 porcijų).

Įdiegta programa, kurios pagalba yra suskaičiuojamas porcijų skaičius pagal skyrius, dietas ir atspausdinamas čekis su šia informacija. Tai svarbu tiek maisto porcijuotojams, kurie turi žinoti, kokius patiekalus dėti ant padėklo, tiek skyrių darbuotojams, kurie išdalina padėklus su maistu pacientams (skirtingas maistas ant padėklų pagal dietas).

Atnaujintas ir praplėstas dietų sąrašas, atsižvelgiant į SAM reikalavimus.

„Sveikatai palankesnis“ linijos įvedimas paslaugų skyriuje, skatinant rinktis sveikatai naudingesnius patiekalus, pagamintus be kepimo riebaluose, padažų, miltų.

Kauno klinikų skalbykloje (~ 1.000 m<sup>2</sup> ploto), kuri dirba viena pamaina 252 dienas metuose, vidutiniškai per vieną dieną išskalbiama 4.968,6 kg skalbinių, o per metus – 1.252.085,5 kg. Išlyginama per vieną dieną vidutiniškai 4.963,62 kg, o per metus – 1.250.833,4 kg skalbinių. Kas mėnesį atliekant skalbinių skalbimo savikainos monitoringą, nustatyta vidutinė 2019 metų skalbinių skalbimo savikaina – 0,61 Eur/kg. Palyginimui, vidutinė 2017 m. skalbinių skalbimo savikaina – 0,63 Eur/kg, o 2018 m. – 0,62 Eur/kg. Rinkoje skalbinių skalbimas kainuoja nuo 0,90 Eur/kg, priklausomai nuo kiekio ir skalbiamų gaminių rūšių.

Siekiant skalbyklos veiklos patikimumo ir efektyvumo, joje veikia gamtinėmis dujomis kūrenamų garo generatorių jėgainė ir suspausto oro kompresorinė.

Pacientų/lankytojų didesniajam patogumui buvo pilnai atnaujintos Kauno klinikų mokamos lankytojų automobilių stovėjimo aikštelės (Eivenių g. 2), t.y. įdiegtos įvažiavimo kontrolės su numerių atpažinimu ir apmokėjimu sistema. Atnaujintos sistemos bendra suma 50.094,00 Eur. Mokamoje aikštelėje (šalia Centrinio korpuso) yra 185 stovėjimo vietos. Pacientų ir lankytojų aikštelėje (šalia Skubios pagalbos centro) yra 96 stovėjimo vietos. Iki 2019 metų čia buvo tik 53 automobilių stovėjimo vietos.

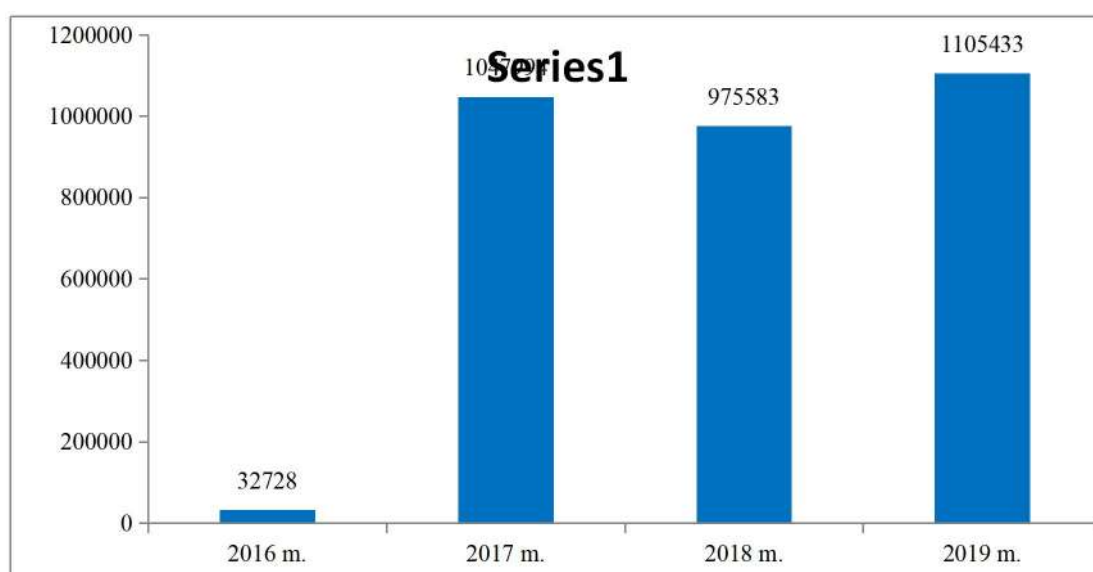
Siekiant pagerinti valymo darbų našumą bei kokybę, Kauno klinikose buvo pradėtas vykdyti centralizuotas medicininių (stacionarių ir ambulatorinių) padalinių koridorių valymas. Įsigyta 6 vnt. Columbus RA/BM60 grindų plovimo mašinų, kurių kaina – 6.037,9 Eur/vnt, bendra šių įrenginių suma yra 36.227,40 Eur; 5 vnt. Columbus RA 35 B 10 grindų plovimo mašinų, kurių kaina – 2.081,2 Eur/vnt, bendra suma – 10.406,0 Eur.

### 11.3. Informacinių technologijų plėtra

2019 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra, Kauno klinikų kompiuterinio tinklo atnaujinimas, patikimumo ir pralaidumo padidinimas diegiant naujus papildomus šviesolaidžius ir tinklo įrangą tarp klinikų korpusų, pradėta aktyvi, automatizuotomis ataskaitomis grįsta prevencinė kompiuterizuotų darbo vietų priežiūra, atliktas kompiuterizuotų darbo vietų programinės įrangos standartizavimas.

Kibernetinės saugos srityje, 2019 m. buvo atliktas kibernetinės saugos rizikų vertinimas, dalyvauta kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2019“, papildyta programinė įranga kompiuterių tinklo apsaugai nuo internetinių grėsmių, atnaujinta apsaugos nuo virusų programinė įranga ir jos valdymas.

Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 222 tūkst. elektroninių receptų, užpildė ir į nacionalinę E. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 742 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų ir 76 tūkst. stacionaro epikrizių. Sistemos naudojimas augo visą laiką nuo įdiegimo, 2019 metais pastebima E. sveikatai perduodamų elektroninių dokumentų kiekių stabilizavimosi tendencija (11.3.1 diagrama).



11.3.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2016–2019 m.

Pagal nustatytas E. sveikatos formas ar duomenų rinkinius, 2019 m. daugiau nei ketvirtadaliu išaugo pasirašytų elektroninių receptų kiekis. Vaiko sveikatos pažymėjimų, privalomai tvarkomų elektroniniu būdu nuo 2018 birželio 1 d., išdavimas 2019 metais išaugo trečdaliu (Šeimos gydytojo dalis 2019 m. – 931 (2018 m. – 577), Odontologo dalis 2019 m. – 457 (2018 m. – 306). 2019 m. pradėti teikti ESPBI IS vakcinacijų dokumentai (E063).

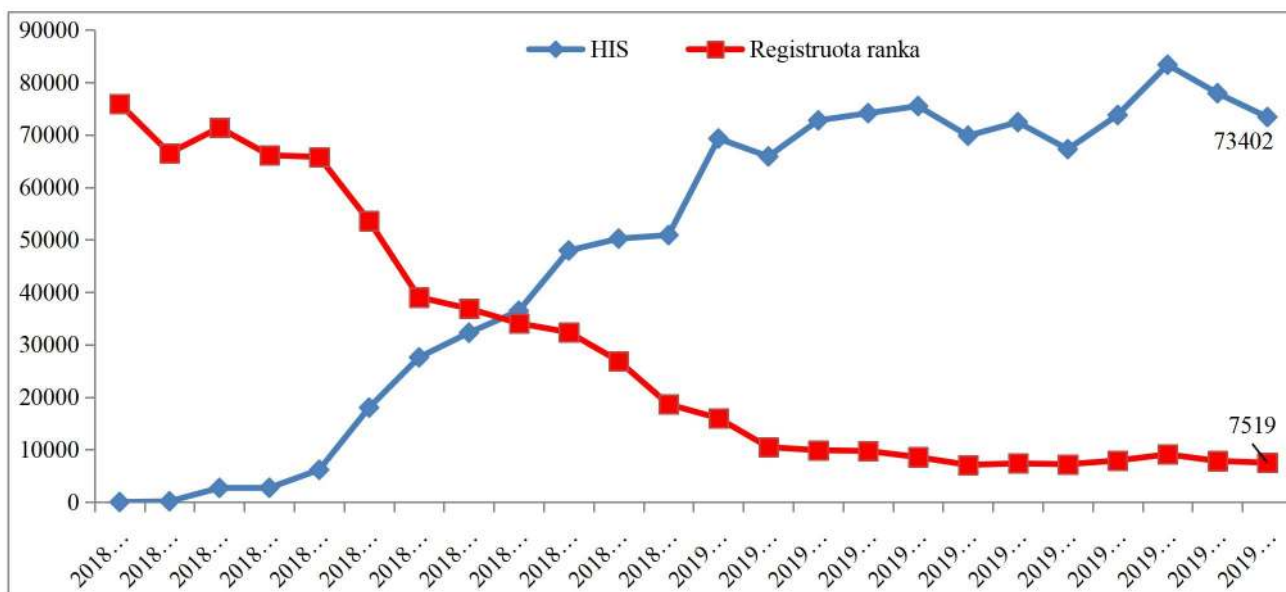
2019 m. Ligoninės informacinėje sistemoje pradėtos vesti VLK paslaugos ir ACHI kodai, pradėtos kurti informacijos analizės priemonės, pagal poreikius realizuojamos Ligoninės informacinės sistemos duomenų bazėje kaupiamų duomenų ataskaitos.

Kitos 2019 m. svarbiausios veiklos, elektronizuojant vidinius veiklos procesus Ligoninės informacinėje sistemoje buvo Patologinių tyrimų atsakymų pateikimas, Mikrobiologinių ir Genetinių tyrimų užsakymų ir atsakymų pateikimas, ORPHA retų ligų registravimas ir ataskaitos, Kraujo komponentų užsakymo ir atsakymo pateikimas, Transfuzijos protokolo formų, Pragulų registravimo procesų perkėlimas į Ligoninės informacinę sistemą.

Plėtojamas siuntimų – atsakymų funkcionalumo Ligoninės informacinėje sistemoje naudojimas. 2019 metais buvo gauti 240699 Radiologinių tyrimų atsakymai (2018 m. – 144434). Į Ligoninės informacinę sistemą perkeltas brangių medicininių tyrimų grafikų sudarymo ir registravimo funkcijų vykdymas, pakoreguotas siuntimo šiems tyrimams darbo procesas. Taip pat pradėti eksploatuoti nauji elektroniniai siuntimai Branduolinės medicinos konsultacijoms ir tyrimams, specifiniams profilinių klinikų ir filialų instrumentiniams tyrimams.



Nuo 2018 m. pradėtas naudoti elektroninių laboratorinių tyrimų užsakymų funkcionalumas 2019 m. buvo sėkmingai plėtojamas, po žymaus e. užsakymų padidėjimo sausio mėnesį, užsakymų skaičius išlieka stabilus (11.3.2 diagrama).



11.3.2 diagrama. Laboratorinių tyrimų elektroninių užsakymų dinamika

2019 metais taip pat buvo plėtotos Kauno klinikų operacinių užimtumo (Operacijų planavimo, Operacinių faktinio užimtumo realaus laiko duomenimis, Operacijų monitoringo, Operacijos komandos narių darbo laiko apskaitos ir statistikos funkcijų), Dokumentų valdymo modulio funkcijos, Finansų apskaitos, Personalo ir darbo užmokesčio apskaitos, Medicininių vaizdų vertinimo, Laboratorijos informacinės sistemos.

IT tarnybos dalyvavimas projektuose 2019 metais:

- LSMU rezidentūros bazių modernizavimas (Baigtas diegti belaidis ryšys).
- Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose (Parengta eilių valdymo sistemos techninė specifikacija. Vykdomas pirkimas).
- Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai.
- Galvos smegenų kraujotakos ligų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo paslaugų prieinamumo bei kokybės plėtojimas ir tobulinimas (Pradėta rengti techninė specifikacija programinei įrangai įsigyti).
- Biobanko (Pradėta rengti techninė specifikacijos techninei (tarnybinių stočių) ir programinei įrangai įsigyti).

### 11.3.1. Siekiniai 2020 m.

- Išspręsti atsarginių kopijų kūrimo ir sistemų atstatymo problemas, identifikuotas kibernetinių pratybų metu.
- Patvirtinti serverių infrastruktūros atnaujinimui reikiamos įrangos sąrašą, inicijuoti pirkimo procedūras.
- Patvirtinti ilgalaikio medicininių vaizdų archyvo modernizavimui reikiamos įrangos sąrašą, inicijuoti pirkimo procedūras.
- Atnaujinti kibernetinės saugos dokumentus (politiką, incidentų valdymo planą ir kt.).
- Vystyti Ligoninės informacinę sistemą.

## 11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2019-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia **63.292.428,81** Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė).

**11.4.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur**

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	53.931.168,44
Neskelbiamos derybos	874.507,00
Mažos vertės pirkimai	1.429.129,82
Pirkimai per CPO	7.057.623,55
<b>VISO:</b>	<b>63.292.428,81</b>

### Konkursai:

2019 – iais metais organizuotų konkursų skaičius, lyginant su 2018 metais, sumažėjo 13 vienetais arba 2,10 proc., sudarytų sutarčių skaičius – sumažėjo 501 vienetais arba 32,90 proc., sudarytų sutarčių vertė sumažėjo 30.519.211,72 Eur arba 36,14 proc. (11.4.2 lentelė).

**11.4.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė**

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2019	605	1022	53.931.168,44
2018	618	1523	84.450.380,16
2017	430	813	48.467.635,36
2016	366	488	31.308.540,30
2015	384	513	31.166.421,80

Daugiausiai (47,02 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 27,12 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 17,80 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės) – 1,73 proc., maisto produktai – 3,55 proc., informacinių technologijų pirkimai – 0,65 proc. visų Kauno klinikose 2019 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 2,13 proc. visų Kauno klinikose 2019 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų tvarkymo paslaugos, virtuvės įrengimai, vežimėliai maisto transportavimui, skalbykloje naudojami cheminiai preparatai, audiniai ir kiti pirkimai.

2019 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 53.931.168,44 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

**11.4.3 lentelė. 2019 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė**

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	25.355.721,84
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	14.626.594,90
Statybos rangos darbai	9.598.225,92
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt.	934.870,17

prekės	
Maisto produktai	1.916.619,37
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	352.066,90
Kitos prekės ir paslaugos	1.147.069,34
VISO:	53.931.168,44

Neskelbiamos derybos ir apklausos:

2019 metais Kauno klinikose 1,38 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 874.507,00 Eur (11.4.4 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad pasikeitus viešųjų pirkimų įstatymui nuo 2017 m. Kauno klinikos nebevykdė pirkimų apklausos būdu.

*11.4.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu suvestinė*

Metai	Pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2019	5	5	874.507,00
2018	1	1	7.700.000,00
2017	105	98	600.326,57
2016	192	191	1.203.558,51
2015	187	186	1.340.469,62

Mažos vertės pirkimai:

Vykdyt mažos vertės pirkimus viso įsigyta prekių ir paslaugų už 1.429.129,82 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 18,46 proc. mažesnė nei 2018 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2,26 proc. visų 2019 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

*11.4.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė*

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.	2015 m.
Prekių pirkimai	983.217,48	1.109.675,20	796.688,34	708.110,33	853.140,82
Paslaugų pirkimai	445.912,34	470.378,45	319.415,95	356.380,69	346.437,68
Darbų pirkimai	0,00	172.669,00	14.079,51	312.920,84	581.755,44
Iš viso:	1.429.129,82	1.752.722,65	1.130.183,80	1.377.411,86	1.781.333,94

Pirkimai per CPO

Nuo 2010 metų Kauno klinikose pradėti vykdyti pirkimai per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO).

Nuo 2014 01 01 perkančiosios organizacijos, išskyrus Lietuvos Respublikos diplomatinės atstovybės užsienio valstybėse, Lietuvos Respublikos atstovybės prie tarptautinių organizacijų, konsulines įstaigas ir specialiąsias misijas, privalo įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją, kai centrinės perkančiosios organizacijos kataloge siūlomos prekės, paslaugos ar darbai atitinka perkančiosios organizacijos poreikius ir perkančioji organizacija negali prekių, paslaugų ar darbų įsigyti efektyvesniu būdu racionaliai naudodama tam skirtas lėšas (Viešųjų pirkimų įstatymo 82 str. 2 d.). 2019 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 7.057.623,55 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2018 metais, padidėjo 21 sutartimi, tačiau bendra pirkimo sutarčių suma sumažėjo 2,52 proc. (11.4.6 lentelė)

*11.4.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė*

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
-------	----------------------------	------------------------------

2019	473	7.057.623,55
2018	452	7.240.211,50
2017	487	6.972.361,63
2016	414	6.507.350,51
2015	371	7.256.533,87

Per CPO 2019 metais buvo perkami vaistai, kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 11,15 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

2019 metais buvo įvykdyti trys konsoliduoti vaistų pirkimai. Bendra tokių pirkimų vertė su PVM – 188.432,58 Eur.

## 12. Kita veikla

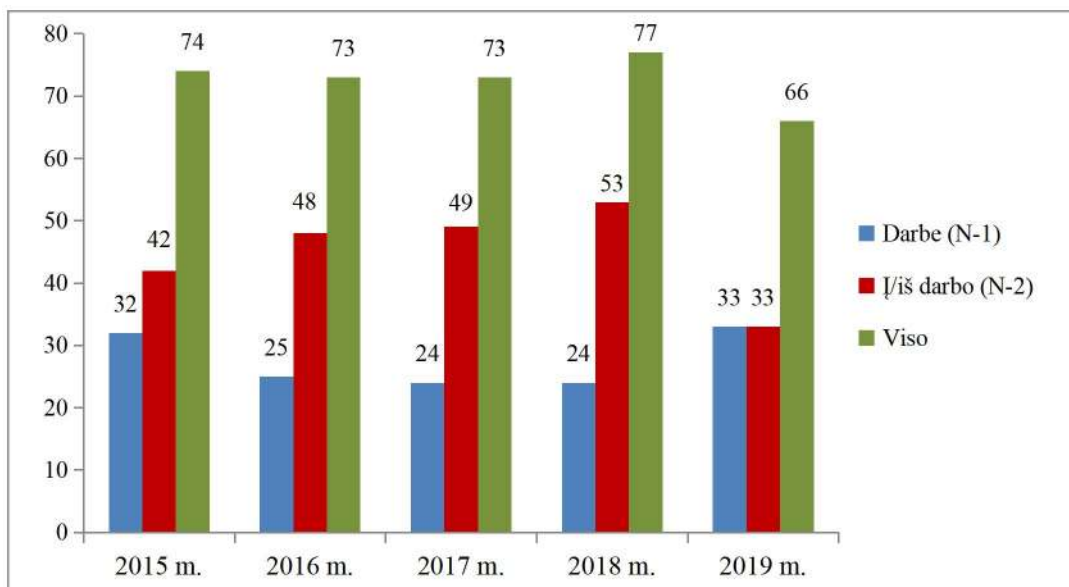
### 12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) įsteigta darbuotojų profilaktinių sveikatos tikrinimų koordinavimui, nelaimingų atsitikimų ir profesinių susirgimų profilaktikai, darbuotojų instruktavimui darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais, darbuotojų mokymui ir atestavimui (darbuotojų saugos ir sveikatos srityje), bei higieninių darbo sąlygų priežiūrai, kontrolei ir darbuotojų konsultavimui minėtais klausimais.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius, kuriame 2019 m. dirbo 3 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai po 1,0 etatą ir Profesinės sveikatos skyrius, kuriame dirba 3 profesinės sveikatos specialistai, 1,16, 0,67 ir 0,16 etatais, darbo medicinos gydytoja 0,25 etato darbo krūviu ir jaunesnioji gyd. rezidentė 1,0 et. Tarnybos vadovas dirba 0,5 etatiniu krūviu.

DSST darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai koordinuoja ir konsultuoja Kauno klinikų struktūrinių padalinių vadovus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones, organizuoja, dalyvauja ir vykdo padalinių vadovų mokymą ir atestavimą, koordinuoja darbuotojų dirbančių pavojingus darbus, mokymą ir atestavimą, veda įvadinčius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus naujai priimtiems darbuotojams ir studentams.

Darbuotojų saugos skyriaus (toliau – DSS) specialistai 2019 metais organizavo ir vykdė 16 (2018 m. – 38, 2017 m. – 65) padalinių vadovų mokymą ir atestavimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2019 metais buvo ištirti visi 66 (2018 m. – 77, 2017 m. – 73) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 33 iš jų įvyko darbe (2018 m. – 24, 2017 m. – 24), 33 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2018 m. – 53, 2017 m. – 49). 9 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2018 m. – 8, 2017 m. – 1).



**12.1.1 diagrama.** Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2015–2019 m.

DSS specialistai 2019 metais vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1663 asmeniui (2018 m. – 1728, 2017 m. – 1601).

DSS specialistai 2019 metais atnaujino ir patvirtino 4 darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas: „Darbuotojo, dirbančio biuro įranga, saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 31“; „Gydytojo saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 51“; „Slaugos specialisto saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 52“; „Medicininio padalinio pagalbinių personalo darbuotojo saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 53“ bei parengė ir patvirtino 2 naujas: „Krovos, sandėliavimo ir transportavimo darbų saugos ir sveikatos instrukciją Nr. 110“ ir „Saugos ir sveikatos instrukciją, atliekant darbus aukštyje Nr. 111“.

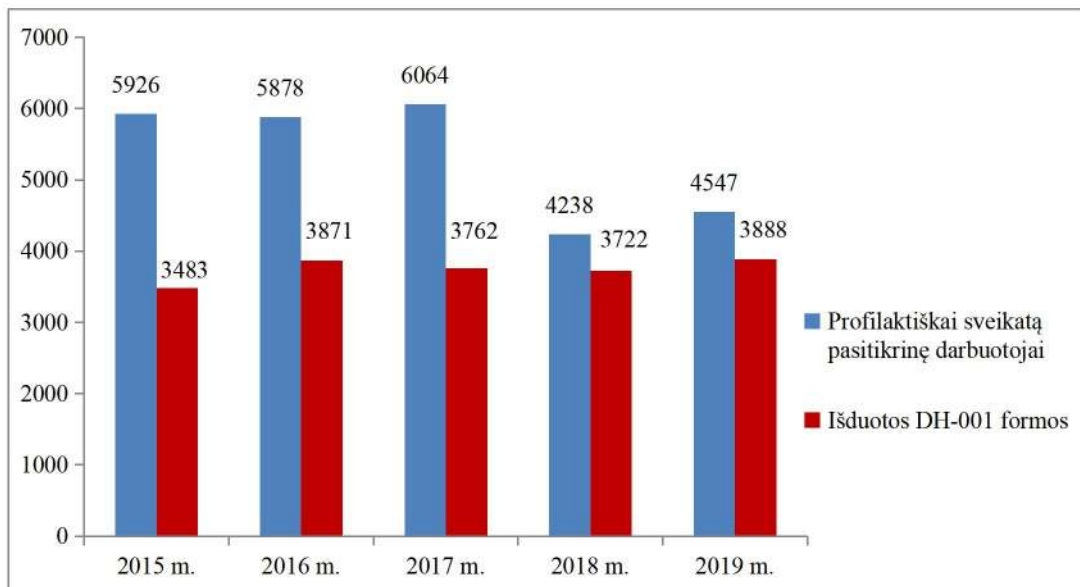
DSS specialistai 2019 m. parengė ir patvirtino Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų, dirbančių su pavojingomis cheminėmis medžiagomis, mokymo ir atestavimo darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais, tvarkos aprašą bei Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų, tvarkančių krovinius rankomis, mokymo ir atestavimo saugos ir sveikatos klausimais, tvarkos aprašą.

Profesinės sveikatos skyriaus (toliau – PS) specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2019 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas Akių ligų klinikos Vaikų akių ligų skyriuje ir Radiologijos klinikos Branduolinės medicinos skyriuje.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 12 – oje padalinių (2018 m. – 19; 2017 m. – 8), iš kurių gautos 262 (2018 m. – 485; 2017 m. – 166) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

Profesinės sveikatos skyrius gavo 43 (2018 m. – 50; 2017 m. – 75; 2016 m. – 88) darbuotojų prašymus dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. Gavę šiuos dokumentus PS specialistai įvertina darbuotojo darbo pobūdį ir darbo aplinkos veiksnius bei atlieka tolimesnius veiksnius, kad darbuotojo darbo pobūdis būtų pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį. PSS specialistai 16 darbuotojų (2018 m. – 28; 2017 m. – 55; 2016 m. – 14) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes.

PSS duomenimis, 2019 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 4547 darbuotojai (2018 m. – 4238), 3888 darbuotojams (2018 m. – 3722) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama). Į Kauno klinikų personalo periodinių sveikatos tikrinimų ir kontrolės duomenų bazę, buvo įtraukti duomenys apie 1087 (2018 m. – 920; 2017 m. – 848; 2016 m. – 954) naujus Kauno klinikų darbuotojus (ir rezidentus).



**12.1.2 diagrama.** Kauno klinikų darbuotojai PSS duomenimis profilaktiškai patikrinę sveikatą metų bėgyje ir PSS išduotos DH-001 formos

DSST specialistai skaitė paskaitas Kauno klinikų personalui ir LSMU Visuomenės sveikatos fakulteto 1 ir 4 kurso studentams. DSS specialistai vedė darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus į Kauno klinikas atvykusiems savanoriams. 2019 m. spalio–lapkričio mėn. DSS specialistai atsakingų darbuotojų pakviesti vedė periodinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktavimus darbo vietoje Kauno klinikų Neonatologijos ir Vaikų ligų klinikos personalui.

DSST specialistai ir toliau dalyvavo 2016 m. kovo 29 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-309 „Dėl darbo grupės sudarymo profesinės rizikos vertinimo pirmajam etapui įgyvendinti“ sudarytos darbo grupės veikloje, kurios metu buvo vykdoma įvairių padalinių darbuotojų darbo vietų apžiūra siekiant įgyvendinti pirmąjį profesinės rizikos vertinimo etapą – profesinės rizikos identifikavimą. 2019 m. tarnybos specialistai, kartu su kitais darbo grupės nariais dalyvavo 30 (2018 m. – 28; 2017 m. – 29; 2016 m. – 18) skyrių/padalinių/tarnybų darbo vietų apžiūrose, kurių metu apžiūrėta 1286 patalpos (2018 m. – 1106; 2017 m. – 1158; 2016 m. – 434).

2019 metais DSST organizavo, koordinavo ir vykdė pažeidimo pašalinimą, nurodytą 1-ame (2018 m. – 5; 2017 m. – 4) gautame VDI reikalavime pašalinti pažeidimus.

Ataskaitiniais metais DSST specialistai surašė 117 (2018 m. – 129; 2017 m. – 217; 2016 m. – 133) informacinius, nurodomuosius raštus ir prašymus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.

### **Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos prioritetingos veiklos kryptys:**

#### **1. DSS teisės aktų, vidinių tvarkų rengimas, korekcija ir atnaujinimas**

- Atnaujinti esamų darbuotojų saugos ir sveikatos vietinių (lokalinių) norminius teisės aktus (profilaktinių sveikatos tikrinimų tvarka, pareiginiai nuostatai ir kt.);
- Parengti informavimo DSST tvarką, jei darbo sąlygos ar darbo aplinka pasikeičia tiek, kad gali padidėti pavojus ar kilti naujas pavojus;
- Sukurti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų, asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, profesinės rizikos prevencinių planų laikymosi kontrolės tvarką;
- Aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

#### **2. Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata**

- Aktyviai užbaigti pirminį profesinės rizikos vertinimą;
- Nuolat vykdyti psichosocialinės darbo aplinkos rizikos vertinimą;
- Atlikti daugiau profesinės rizikos vertinimų pasitelkiant Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistus;
- Vykdyti naujai įrengtų darbo vietų (patalpų, pastatų, ar filialų) apžiūros ir rizikos įvertinimą prieš pradėdant darbuotojams jose dirbti;
- Vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;

- Užtikrinti, jog profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- Didesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe.

### **3. Darbuotojų saugos būklės gerinimas**

- Incidentų/vos neįvykusių nelaimingų atsitikimų registravimas;
- Didesnis darbuotojų įtraukimas į DSS būklės gerinimą padaliniuose;
- Organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- Didesnis dėmesys darbuotojams, kuriems gali grėsti didesnė rizika;
- Aktyviai dalyvauti atliekant nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizavimus;
- Teikti siūlymus administracijai, kaip darbuotojams pagerinti darbo sąlygas;
- Dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose;
- Vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

## **12.2. Socialinė kultūrinė sfera**

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (25 dalyvės) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (12 dalyvių).

Moterų choras „Kanklės“ (25 narių) dalyvavo koncerte Kartų namuose „Atėjo trys Karaliai“, atliko kūrinis koncerte „Pavasariui atėjus“. Choras dalyvavo XX Tarptautiniame merginų ir moterų chorų festivalyje „Ave Maria“, kuris vyko Kauno įgulos karininkų ramovėje. Slaugos dienos minėjimo proga kolektyvas koncertavo Kauno klinikų didžiojoje auditorijoje. Choro metinėje veikloje taip pat yra bendros jungtinės Kauno dainų šventės repeticijos Tautų namuose, dalyvavimas Kauno dainų šventės repeticijose Dainų slėnyje. Moterų choras „Kanklės“ dalyvavo Kauno dainų šventėje „Lietuva brangi“ Kauno dainų slėnyje, XVII – tame lygių balsų chorų festivalyje „Su jūra dainuok“. Muzikiniai kūriniai atliekami kūrybinėje poilsio stovykloje Nidoje „Medikas“. Šv. Mišių metu buvo koncertuojama Nidos bendruomenei. Kūriniai buvo atlikti ir iš Kauno klinikų koplyčios Šv. Mišių tiesioginėje transliacijoje per Marijos radiją. Choras dalyvavo koncerte Šv. Klaros globos namuose, VDU merginų choro 30-čio minėjime ir „Šv. Kalėdų belaukiant“ Maltos ordino senelių namuose.

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ (12 narių) dalyvavo Šv. Mišiose Pasaulinei Ligonių dienai paminėti (Šv. Mišių liturgija ir giesmės), kuris buvo skirtas LSMU ir Kauno klinikų bendruomenėms bei ligoninės pacientams. Ansamblis dalyvavo Respublikiniame lietuvių liaudies dainos vokalinių ansamblių festivalyje „Supinsiu dainužę 2019“, taip pat koncerte, kuris buvo skirtas Tarptautinei Slaugytojų dienai paminėti (Kauno kolegijos Medicinos fakulteto studentams ir Kolegijos bendruomenei). Koncertavo kūrybinėje poilsio stovykloje Nidoje, taip Šv. Mišiose Medikų globėjo Šv. Luko dienai paminėti Universiteto, Kauno klinikų bendruomenei ir Kauno klinikų pacientams. Vokalinio ansamblio „Kolegės“ kolektyvas dalyvavo Adventinio susikaupimo pamaldose (Šv. Mišių liturgija, Advento ir Kalėdinės giesmės), giedojo: „Kolegės“ ir KMTA studentų vokalinis kvintetas.

Kauno klinikų Žmogiškųjų išteklių tarnyba koordinuoja socialinę veiklą kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams, poilsio namų veikla. 2019 metais surengti 7 kalėdiniai renginiai darbuotojų vaikams (apie 1500 vaikų), jų organizavimui skirta 8050,00 EUR. Per 2019 metus poilsio namuose „Medikas“ poilsiaavo 463 LSMU ir Kauno klinikų darbuotojai: gydytojai – 94 kartus, vidurinis medicinos personalas – 174 kartus, kitas personalas – 195 kartus. 2019 metų poilsio namų „Medikas“ pajamos – 59820,66 EUR. (be PVM).

Ataskaitiniais metais rugsėjo 2-ąją bei gruodžio 31-ąją buvo surengtos tradicinės šventinės penkminutės, subūrusios daugelį dirbančiųjų klinikose bendram mokslo metų atidarymui bei senųjų metų palydėjimui. Renginiuose dalyvavo garbingi svečiai ir žinomi Lietuvoje atlikėjai. Tradiciškai balandžio mėnesį buvo paminėta tarptautinė Medicinos darbuotojų diena, kurią vainikavo medicinos darbuotojams išdalintos tulpių puokštės.

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdarinę veiklą, įvairias akcijas ar projektus. Vykdančią projekcinę veiklą su Kauno

klinikų Vaikų ligų klinikos skyriais glaudžiai bendradarbiauja įvairių Kauno lopšelių-darželių, gimnazijų auklėtiniai, lankydami pacientus ir atnešdami savo rankomis gamintų suvenyrų. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė KTU studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenu lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ – tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, prekybos centro „Senukai“ paramos fondas, UAB „Roche“ paramos fondas, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“. Kiekvienais metais Švedijos paramos grupė organizuoja Kalėdų senelio aplankymą pas vaikus ir įteikia įvairias dovanas vaikams. Algio Žitkevičiaus saugaus vaiko mokykla, V. Kernagio labdaros paramos fondo organizuojami meno terapijos užsiėmimai, lėlių teatras, sferinis kinas. Kauno Rotary klubas organizuoja kino vakarus vaikams.

VŠĮ „Savanoriai vaikams“ prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus bei padeda organizuoti atokvėpio pagalbą tėvams, kurių vaikai serga sunkiomis ligomis ir ligoninėje guli ilgą laiką. Labdaros fondas „Airijos lietuviams rūpi“ Vaikų ligų klinikai padovanojo reabilitacijos priemonę, skirtą gerinti sveikatos būklę po neurochirurginių operacijų. Prie reabilitacijos gerinimo prisidėjo LSMU mokyklos mokiniai, kurie rengė akciją ir padovanojo skyriui smulkiai motorikai gerinti įvairių priemonių bei priešpragulinių specialių priemonių vaikams. Pacientus lankė ir džiugino Veršvų, Kulautuvos Vyturio gimnazijos mokiniai, taip pat vyko akcija „Padovanok šypseną“ – daugelis Kauno miesto vidurinių mokyklų dovanojo klinikai knygas. Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Lietuvos policija organizavo edukacinius renginius su žirgais ir su specialiosiomis mašinomis. Buvo atvykusi pirmoji ponija Diana Nausėdienė, kuri apsilankė Vektorinės tapybos parodoje, vykusioje Vaikų ligų klinikoje.

Kalėdiniu laikotarpiu Vaikų ligų kliniką aplankė Advokatų kontoros darbuotojai, teisėjai, kurie padovanojo priešpragulinių ortopedinių priemonių sunkiai sergantiems vaikams. Pinigus jie rinko per pyragų dieną. Verslininkė iš Klaipėdos antri metais iš eilės padovanoja 12 gyvų kalėdinių eglių, klinikai puošti. Sergančius vaikus lankė savanoriai, kurie skiria laiką sergantiems vaikams, matematikos mokytoja, masažistė, žaidimų terapeutė.

Pavasariį buvo paskelbta jau tradicija tapusi socialinė akcija #AčiūKadGaliu, skirta visiems kartu paminėti Medicinos darbuotojų dieną, prisimenant gražias istorijas ir išreiškiant padėką medikams už jų sunkų ir nuoširdų darbą. Akcija buvo norima atkreipti dėmesį į teigiamas pacientų patirtis, formuojant pozityvų diskursą, pasakojant sėkmės istorijas, kurias dažnai užgožia neigiama informacija viešojoje erdvėje.

Bendra Lietuvos ir Didžiosios Britanijos rinkos ir visuomenės nuomonės tyrimų kompanija „Baltijos tyrimai“ 2019 m. gegužės-birželio mėnesiais atliko Lietuvos gyventojų apklausą apie Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninę Kauno klinikas. Iš viso apklausta 1000 Lietuvos gyventojų nuo 18–74 metų iš visos Lietuvos. Tyrimo rezultatai parodė, kad per pastaruosius trejus metus Kauno klinikose lankėsi (gydėsi, konsultavosi, lankė kitą žmogų) 37 proc. suaugusių Lietuvos gyventojų. Kauno klinikas palankiai vertina septyni iš dešimties apklaustųjų (72 proc.), nepalankiai – tik 1 proc. Kas ketvirtas gyventojas nuomonės šiuo klausimu neturi. Net 90 proc. Kauno klinikose besilankiusių respondentų Kauno klinikas laiko patikimiausia gydymo įstaiga Lietuvoje.

Vasaros pradžioje Kauno klinikose paminėta kasmetinė Apsikabinimų diena – nuotaikas praskaidrino studentai, kurie savo kasdienį rūbą pakeitė į šypseną keliančius žvėrelių kostiumus bei dalijo apkabinimus ligoninės darbuotojams, pacientams ir visiems praeiviams, besilankantiems Kauno klinikose.

Šiais metais Donorystės žymūno pažymėjimai įteikti 52 donorams, kraujo dovanojusiam ne mažiau nei 20 kartų. Lietuvos nusipelnusio donoro pažymėjimai įteikti – 20 donorų, kraujo dovanojusiams ne mažiau nei 30 kartų. Garbės donoro vardai suteikti 9 kraujo donorams.

Kauno klinikų profilineje klinikoje organizuojamos parodos, kurių metu pristatomi darbuotojų arba kitų meno atstovų darbai. Minint Tarptautinę akušerių ir Motinos dienas, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidaryta Sigitos Urbonaitės fotografijų paroda „Gyvybės grožis – ačiū, kad esu“. Metų pabaigoje Akušerijos ir ginekologijos klinikoje atidaryta jubiliejinė



50-oji paroda, kurios metu buvo pristatomi buvusios kolegės gydytojos neonatologės Rimos Balnienės paveikslai.

Jau šeštus metus iš eilės LSMU SMD Intensyviosios terapijos būrelis organizavo renginių ciklą, skirtą Pasaulinei sepsio dienai paminėti. Renginių metu buvo skatinama visuomenės narius asmeniškai prisiimti atsakomybę už savo gyvenimo būdą, tausoiant savo sveikatą ir saugant ją nuo sepsio galimybės bei priminti sveikatos priežiūros specialistams aktualiausias su sepsiu susijusias medicinines žinias.

Ligoninėje organizuota socialinė akcija „Kauno klinikų teritorija be tabako dūmų“, kurios metu Kauno klinikų bendruomenės nariai ir pacientai galėjo sužinoti, kaip pažinti priklausomybę nuo rūkymo ir kaip jos atsikratyti. Akcijos metu rūkantiesiems buvo siūloma profesionali psichologo konsultacija. Kauno apskrities bendruomenių pareigūnas Darius Joneikis supažindino su rūkymo žala.

Kauno klinikos kasmet organizuoja Vadovų mokymus, skirtus ligoninės padalinių vadovams ir kitiems darbuotojams, kurie nori kurti ir įgyvendinti modernios universiteto ligoninės tikslus. 2019 metais suorganizuoti tretieji ir ketvirtieji vadovų mokymai: „Pokyčių valdymas organizacijoje“ ir „Efektyvi komunikacija: kaip įveikti šiuolaikinius iššūkius?“ Birštone.

Jau eilė metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba šeši kunigai kapelionai: kunigas Nerijus Pipiras (Kauno klinikų etikos komisijos narys), kunigas Audrius Benas Martusevičius, kunigas Domas Paulikas, kunigas Vytenis Vaškelis, kunigas Sigitas Jurkšas, kunigas Petras Kražauskas (Filialas Onkologijos ligoninė). Juos kuruoja Kauno klinikų vyriausias kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius. Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadienius) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. 2019 metais aplankyti 650 pacientų, suteikiant jiems ligonių patepimo sakramentus ir Šv. Komuniją. Pakrikštyti 45 kūdikiai ir 1 suaugęs žmogus. Vienas vaikas buvo parengtas ir priėmė pirmąją Komuniją. Vienas suaugęs žmogus parengtas Sutvirtinimo sakramentui. Kiekvienais metais prieš Kalėdas kapelionai lanko padalinius laimindami patalpas, darbuotojus, pacientus, o per 2019 metus buvo aplankyti 20 padalinių.

Tradiciskai paminėta Pasaulinė ligonių diena, Šv. Luko – medikų globėjo diena, vyko Kūčių pamaldos. Jų metu dalinta „Betliejaus taikos ugnis“. 2019 metais Kauno klinikų tunelyje buvo surengtas „Šviesos kelias“. „Grabnyčių“ akcijoje skyriams išdalintos šventintos žvakės. Kauno klinikų darbuotojai vyko į Šiluvos atlaidus. Kūčių vakarą visiems norintiems vaikų skyrių pacientams buvo dalijami spalvoti kalėdaičiai. Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, kuriame kasdien visi norintys uždega žvakutę kaip savo maldos pratęsimą. 2019 metais buvo uždegta 2400 vienetų.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas, pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2019 metais buvo 377 susitikimo su dvasine asistente atvejai. Dvasinė asistentė perskaitė 14 paskaitų, įvyko 2 sakralinio šokio popietės. Buvo surengta edukacinė pažintinė ekskursija į Šv. Jurgio (pranciškonų) konventą. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė buvo lankoma 5 kartus.

Du studentai iš Vytauto Didžiojo universiteto (Katalikų teologijos fakulteto) ir trys Kauno kunigų seminarijos auklėtiniai atliko sielovadinę praktiką. Parengtos dvi Marijos radijo laidos „Gyvybės medis“, parengti 7 informaciniai straipsniai.

Kartu su Akademine sielovada ir LSMU MA Slaugos ir rūpybos katedra surengta mokslinė – praktinė konferencija „Ligonių sielovada sveikatos priežiūros sistemoje“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 200 dalyvių iš visos Lietuvos.

2019 m. buvo sudaryta 119 savanoriškos veiklos sutarčių, iš jų – 99 ilgalaikės savanoriškos veiklos sutartys. Savanoriška veikla buvo vykdoma Reabilitacijos klinikoje, Ortopedijos ir traumatologijos klinikoje, Kardiologijos klinikoje, Neonatologijos klinikoje, Vaikų ligų klinikoje, Urologijos klinikoje, Laboratorinės medicinos klinikoje, informaciniame centre. Dauguma savanorių – moksleiviai, studentai. 2019 metų gegužės mėnesį centriniame korpuse buvo atidarytas informacinis postas.

Pagrindinės savanoriškos veiklos kryptys Kauno klinikose: pagalba pacientams ir jų artimiesiems teikiant informaciją Kauno klinikų informacijos poste (Centriniame korpuse), bendradarbiavimas su kitomis savanoriškomis ar nevyriausybinėmis organizacijomis, lydinčio

asmens funkcija (pacientų palydėjimas iki autobusų stotelės, padėjimas susiorientuoti ligoninės tuneliuose ir t.t.), dalyvavimas įvairiuose renginiuose, akcijose ir projektuose.

Kauno klinikose 2019 m. gruodžio mėn. paminėta Tarptautinė savanorių diena, kurios metu išreikšta padėka kiekvienam savanoriui.

## 13. Finansinė, ekonominė veikla

### 13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2019-12-31 yra 1.592.901,44 Eur. 2019 metais Kauno klinikų dalininkas Sveikatos mokslų universitetas kaip dalininko įnašą pervedė 1000 eurus. Bendra dalininkų įnašų suma 2019-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Klinikos neturi.

*13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.*

<b>Turto grupė</b>	<b>2018 12 31</b>	<b>2019 12 31</b>
Pastatai ir statiniai	40.269.179,61	61.018.208,40
Mašinos ir įrengimai	55.200.107,84	59.065.255,48
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1.059.016,21	1.055.487,47
Kompiuteriai ir biuro įranga	440.968,50	375.490,63
Nematerialus turtas	122.552,41	122.552,41
Transportas	1.198.045,33	1.197.757,74
Nebaigta statyba	111.995,50	2.721.808,87
<b>Viso :</b>	<b>98.401.865,40</b>	<b>125.556.561,00</b>

2019 metais Sveikatos apsaugos ministerija Kauno klinikoms perdavė turto už 10.284.642,32 eurus.

Turtui, kurio vertė yra 14.657.132,14 eurai panaudos sutartys metų pabaigai buvo inicijuotos, tačiau dar nebuvo pasirašytos (tame skaičiuje: Traumų ir skubios pagalbos centras; įvairūs statiniai).

Papildomai Kauno klinikos naudojasi kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turtu už 14.298.917,96 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1.488.795,99 eurų sumą.

Ilgalaikio Kauno Klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2019 m. pabaigoje sudarė 84.160.609,85 eurus.

Per metus Klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 11.947.633,79 eurus.

Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikos“. GAMA peilis – 7.259.900,78 eurai, priestatas Gama peiliui – 394.300,00 eurų;

- „Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas“ – 868.253,58 eurai;

- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose“ – 657.315,00 eurai;

- „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ – 421.326,27 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkti įvairi medicininė įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2019 metais sudarė 12.961.062,99 eurus.

Iš Kauno klinikų balanso į LR Sveikatos apsaugos ministerijos balansą perduotas Traumų ir skubios pagalbos centro pastatas. Perduoto turto balansinė vertė 14057460,46 Eur. Šis turtas pagal panaudos sutartį ateinantį laikotarpį bus perduotas Kauno klinikoms.

Nuosavo turto pokytis per 2019 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

**13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto pokytis per 2019 m., Eur.**

Pavadinimas	2018 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta per metus/ perrašyta iš/į kitų(s) straipsnius	2019 12 31 Likutinė vertė
Gyvenamieji pastatai	31.583,84	0	329,04	0	31.254,80
Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas	25.809.628,14	0	214.623,30	(13.422.446,19)	12.172.558,65
Infrastruktūros ir kiti statiniai	734.371,30	0	62.915,52	0	671.455,78
Nebaigta statyba	927.252,61	546.514,56	0	(1.233.964,27)	239.802,90
Mašinos ir įrengimai	49.482.981,99	10.628.960,57	8.928.755,10	4.228.900,10	55.412.087,56
Baldai ir biuro įranga	2.026.581,52	548.279,16	502.476,73	(96,64)	2.072.287,31
Kitas materialus turtas	15.351.727,67	84.069,06	2.451.908,70	(2.817,28)	12.981.070,75
Transporto priemonės	228.685,96	0	79.050,58	(0,29)	149.635,09
Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą	3.629.950,39	0	0	(3.629.950,39)	0
Nematerialus turtas	1.011.650,59	139.810,44	721.004,02	0	430.457,01
<b>Viso:</b>	<b>99.234.414,01</b>	<b>11.947. 633,79</b>	<b>12.961. 062,99</b>	<b>(14.060.374,96)</b>	<b>84.160.609,85</b>

## 13.2. Pajamos ir sąnaudos

### 13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligonių kasomis.

2019 m. Klinikos su Teritorinėmis ligonių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis (priedas Nr.1) ir iš šios veiklos gavo 155 898 064 eurus pajamų, tai 11 proc. daugiau nei 2018 metais. PSDF biudžeto lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 1 484 400 eurus, tai 8 proc. daugiau nei 2018 metais.

Informacija apie sandorius su susijusiais juridiniais asmenimis pateikiama priede Nr. 2.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2019 metais sudarė 157 382 464 Eur. Tai 11 procentais daugiau nei praėjusiais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 158 241 260 Eur. Sąnaudos, palyginti su praėjusiais metais, padidėjo 12 procentų.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 11 proc. Šių sąnaudų augimą įtakojo nuo 2019 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga; nuo 2019 m. rugsėjo 1d. padidinti atlyginimai šioms darbuotojų grupėms: gydytojams (vidutiniškai 16 proc.), slaugytojams (vidutiniškai 14 proc.), kitiems sveikatos priežiūros specialistams (7 proc.), nemediciniųjų padalinių specialistams (7 proc.).

2019 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (5 proc.). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015-2019 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2019 metais komunalinių paslaugų sąnaudos didėjo 2 procentais.

19 proc. pavyko sumažinti Transporto išlaikymo sąnaudas.

Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos didėjo 80 proc. Šių sąnaudų augimui įtakos turėjo įkurtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams, suteikiantis didesnes galimybes kiekvienam šių specialybių darbuotojui tobulintis.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos mažėjo 5 proc.

Ženkliai išaugo kitos įstaigos sąnaudos. Jos didėjo 767 proc., o jų didėjimą įtakėjo tai, kad įstaiga sudarė 5,2 mln. vertės atidėjinį galimam mokėjimui dėl AB „Kauno energija“ iškelto ieškinio už rezervinę galią.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis (eurais) 2018 – 2019 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

**13.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2018–2019 m., Eur.**

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m.	2019 m.	Pokytis +,- proc. 2018-2019 m.
<b>1</b>	<b>Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:</b>	<b>142.056.573</b>	<b>157.382.464</b>	<b>11</b>
1.1	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	140.677.773	155.898.064	11
1.2	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1.378.800	1.484.400	8
<b>2</b>	<b>Sąnaudos</b>	<b>141.620.921</b>	<b>158.241.260</b>	<b>12</b>
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	99.065.562	109.970.380	11
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3.295.335	3.470.684	5
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	4.414.288	4.507.273	2
2.4	Transporto sąnaudos	129.076	104.841	-19
2.5	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	62.959	113.525	80
2.6	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3.733.590	3.552.322	-5
2.7	Sunaudotų atsargų	30.231.915	30.555.332	1
2.8	Kitos	688.196	5.966.904	767
<b>3</b>	<b>Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka</b>	<b>-</b>	<b>-1.448.174</b>	<b>-</b>

### 13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Pajamos didėjo 13 proc., o sąnaudos išliko nepakitusios. Didėjo komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos. Tai susiję su kvalifikacijos kėlimo fondo įkūrimu visiems gydytojams ir slaugytojams.

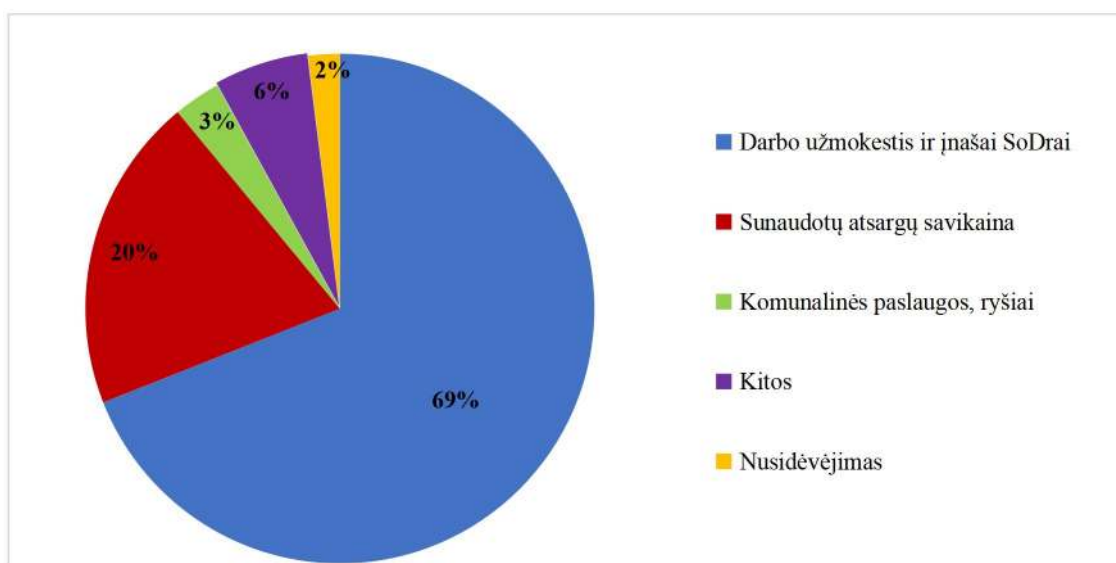
**13.2.2.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2018–2019 m. (Eur)**

Eil. Nr.	Straipsniai	2018 m.	2019 m.	Pokytis +,- proc. 2018-2019 m.
<b>1</b>	<b>Pajamos</b>	<b>4.097.986</b>	<b>4.619.544</b>	<b>13</b>
<b>2</b>	<b>Sąnaudos</b>	<b>2.843.765</b>	<b>2.830.283</b>	<b>0</b>
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1.264.368	1.135.643	-10
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	220.756	224.457	2
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	38.964	37.908	-3

2.4	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	196.634	259.333	<b>32</b>
2.5	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	35.384	10.407	<b>-71</b>
2.6	Sunaudotų atsargų	930.539	899.081	<b>-3</b>
2.7	Kitos	157.120	263.455	<b>68</b>

### 13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų sąnaudų, išlieka beveik nepakitusi: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį – 69 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų, sunaudotų atsargų savikaina – 20 proc. Kitos išlaidos sudaro 6 proc. Komunalinės paslaugos ir ryšiai – 3 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. (13.2.3.1 diagrama). Diagramoje pateikti duomenys, įvertinus 5,2 mln. vertės atidėjinį galimam mokėjimui. Nevertinant atidėjinio sumos, Darbo užmokesčio ir įnašų SoDrai dalis padidėtų iki 71 proc., o kitų išlaidų dalis sumažėtų iki 1 proc.

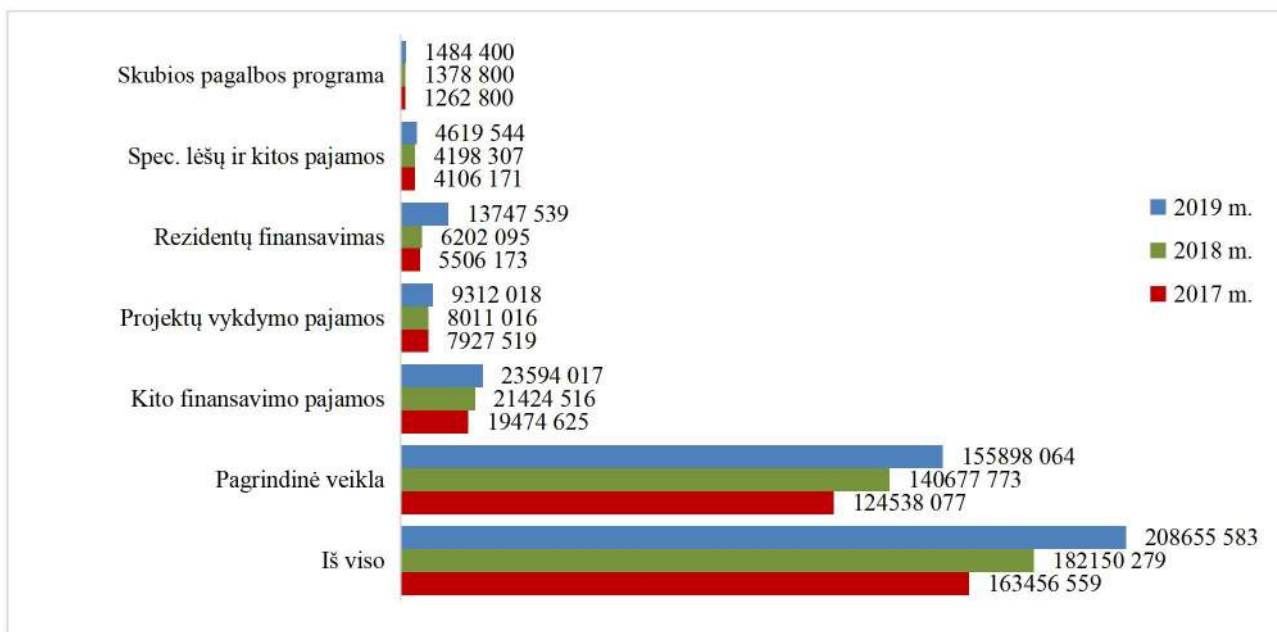


13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2019 m.

Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,4 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2018 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,53 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

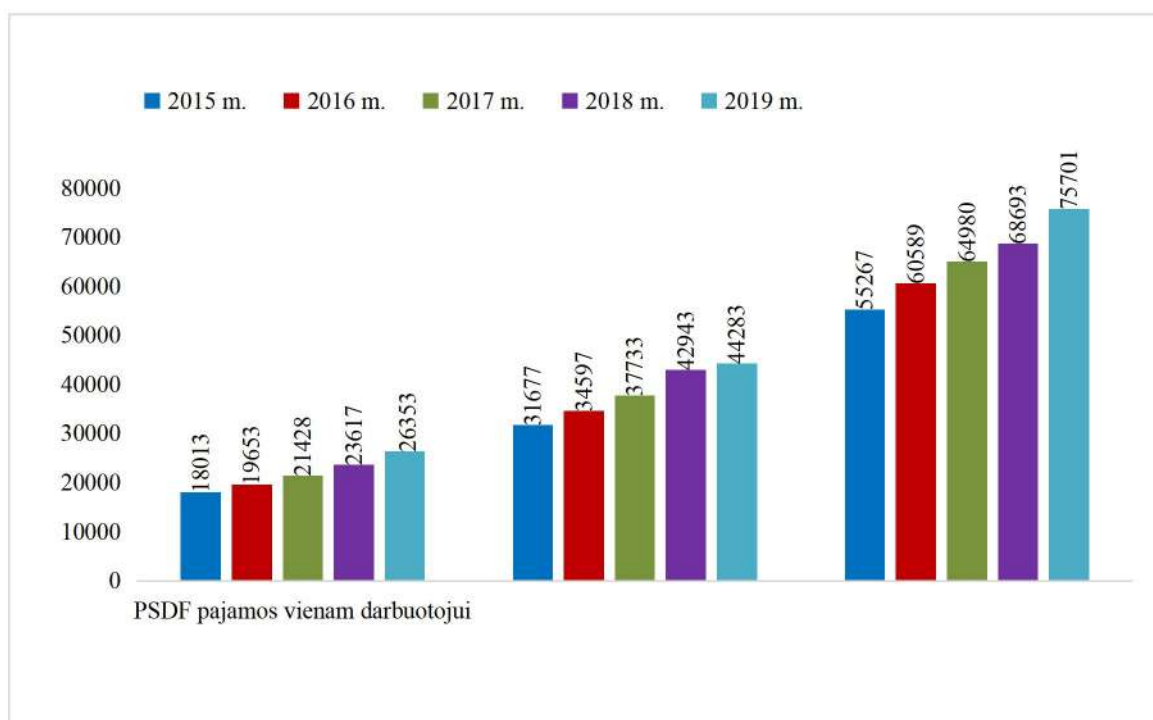
Įstaigos vadovui priskaitytas darbo užmokestis 2019 metais sudarė 57 651,60 eurus be darbdavio mokesčių. Informacija apie administracijos darbuotojų darbo užmokestį pateikiama priede Nr. 3.

Iš viso 2019 m. Kauno klinikos gavo 208.655.582 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 155.898.064 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 4.263.892 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.

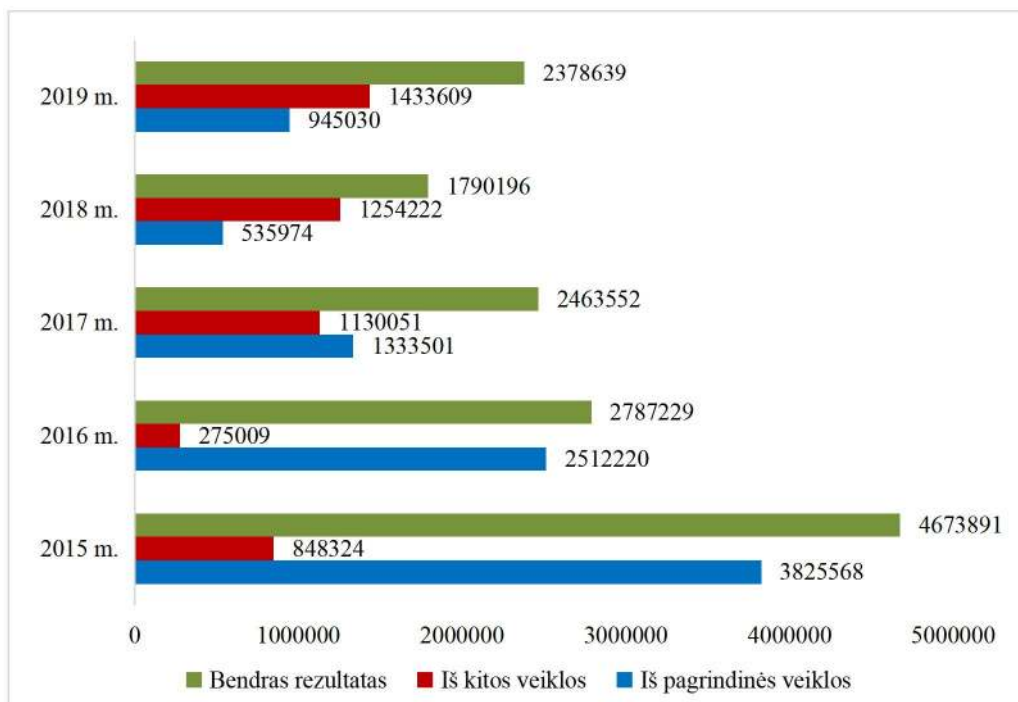


**13.2.3.2 diagrama.** Kauno klinikų pajamų struktūra 2017–2019 m. (Eur.)

2019 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 26 353 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 44 283 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).



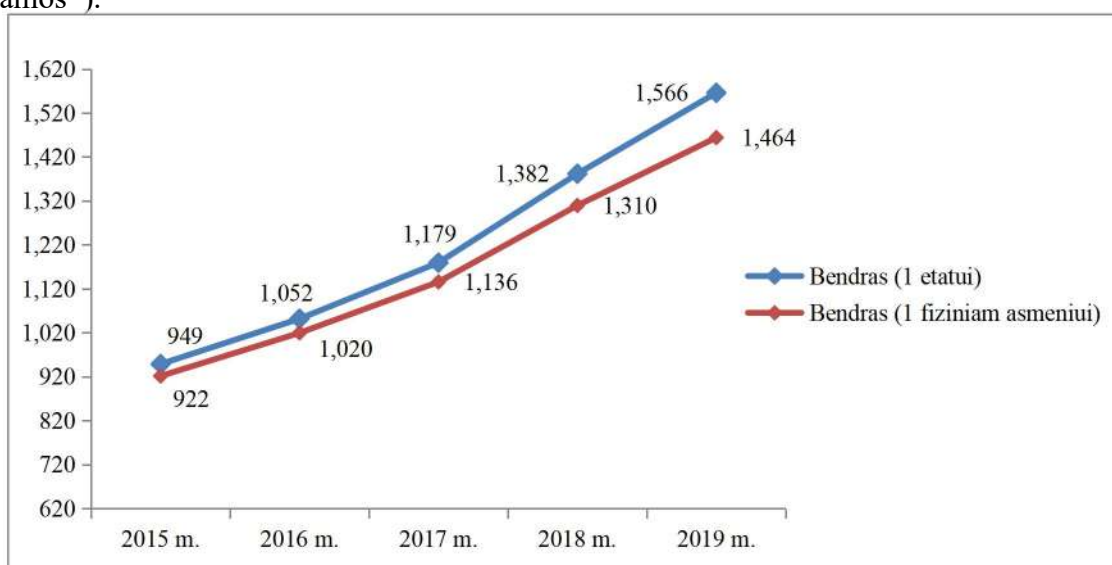
**13.2.3.3 diagrama.** 2015–2019 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas



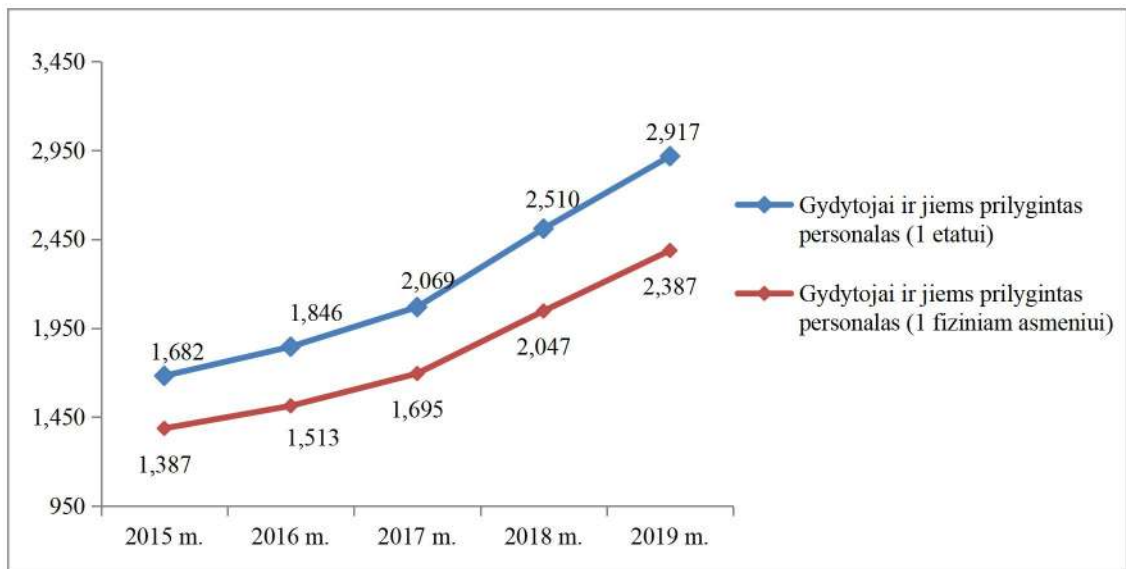
13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2015–2019 m.

### 13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

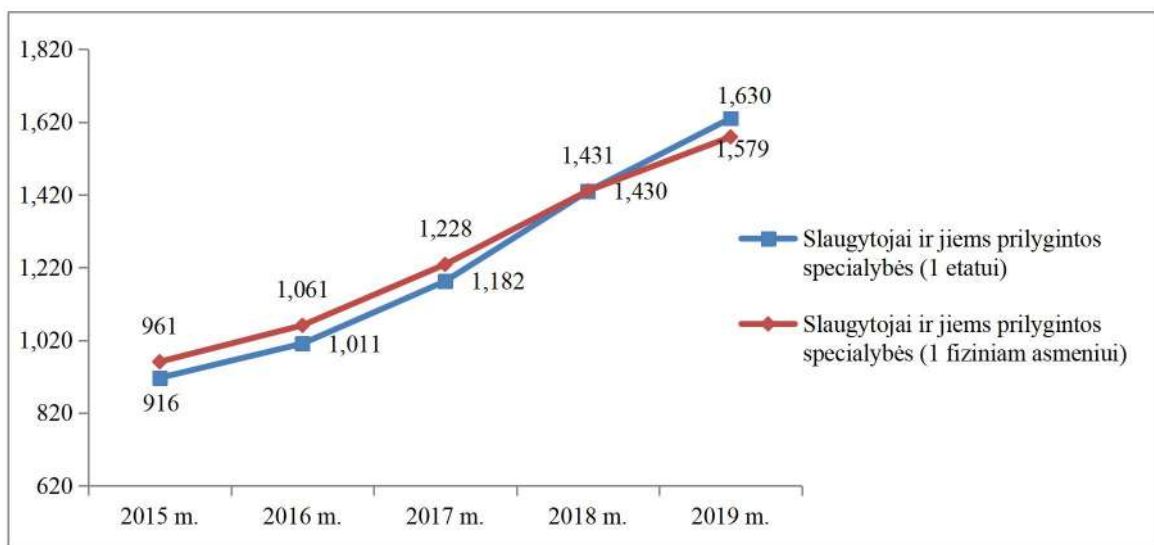
Ataskaitiniais metais didėjo visų personalo grupių vidutinis darbo užmokestis. 2015–2019 m. pokytis vienam etatui per 5 metus sudaro vidutiniškai 65 proc. 2019 m. Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams darbo užmokestis vidutiniškai padidintas 15 proc. (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos\*).



13.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2015–2019 m.



13.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2015–2019 m.



13.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurai 2015–2019 m.

\*Nuo 2019 m. sausio 1 d. pasikeitus valstybinio socialinio draudimo įmokų už darbuotojus tvarkai, draudėjo mokamų įmokų didesnė dalis, t.y. 28,9 proc. perkelta darbuotojui. Įstaigos darbuotojų bruto darbo užmokeskis yra padidintas 1,289 karto. Siekiant palyginti vidutinio darbo užmokesčio dydžius, atlyginimų vidurkiai už 2015-2018 m. taip pat padidinti 1,289 karto.

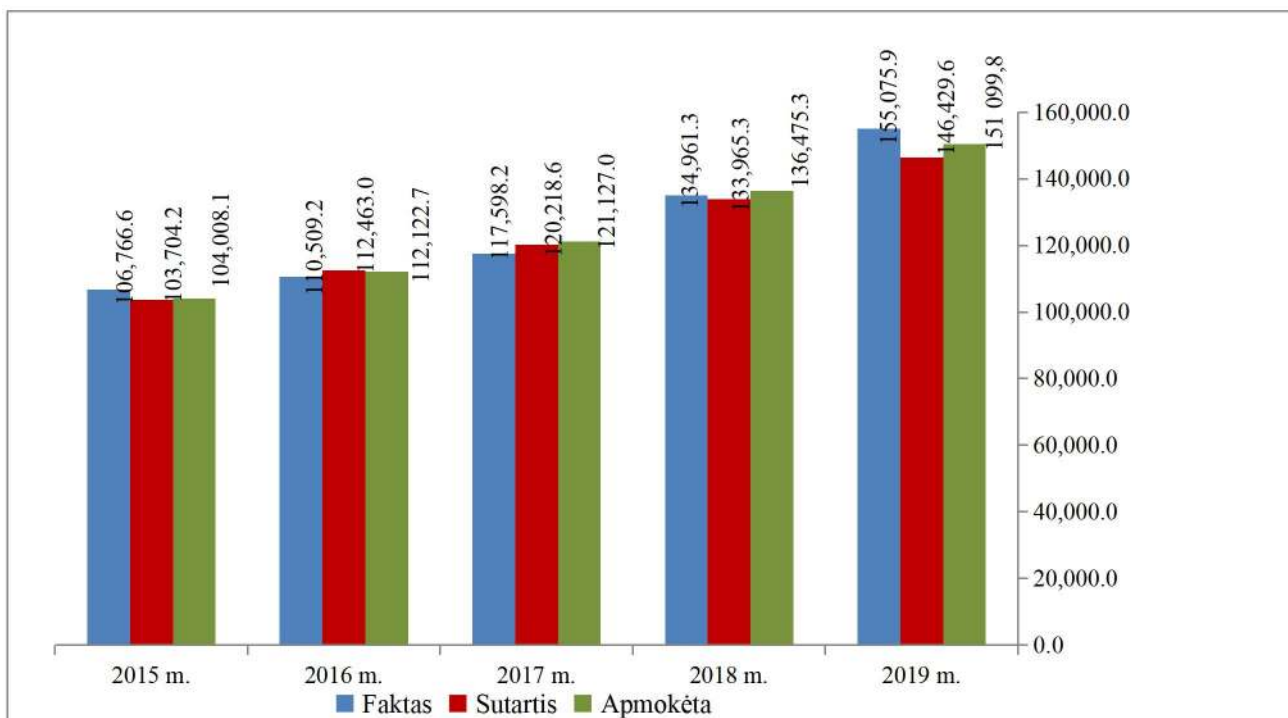
### 13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2019 finansiniais metais buvo pasirašytos sutartys su visomis Teritorinėmis ligonių kasomis už 146,4 mln. eurų. 2019 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 155,1 mln. eurų. Taip pat vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 6,3 mln. Eur. Kasmet didėja už transplantacijų paslaugas gautos pajamos. 2019 m. pajamų už suteiktas transplantacijos paslaugas gauta daugiau nei 2018 m. 13,5 proc. arba 534,6 tūkst. Eur. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionarinių, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 155,9 mln. Eur., t.y. daugiau nei 2018 m. 15,2 mln. Eur. Tokių ženklų pajamų augimą 2019 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų didėjimas Sveikatos apsaugos ministerijai skiriant papildomas lėšas gydytojų, slaugytojų, kitų sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, papildomas apmokėjimas už virš sutarties suteiktas paslaugas.

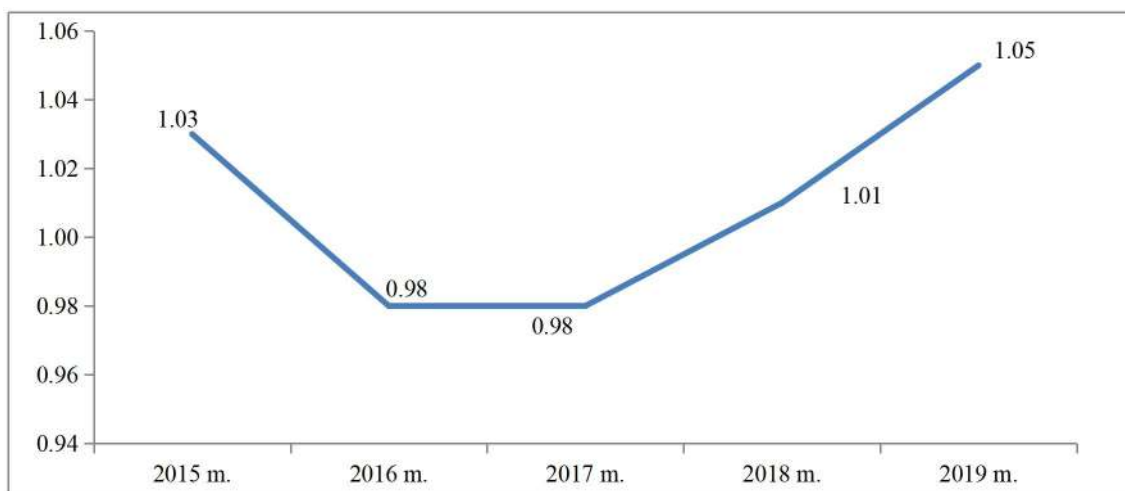


*13.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2019 m.*

<b>Paslaugos ir programos</b>	<b>Sutartinė suma, Eur.</b>	<b>2019 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.</b>	<b>2019 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.</b>	<b>Sutarties įvykdymo koeficientas</b>
<b>Paslaugos</b>	<b>146 429 596</b>	<b>155 075 867</b>	<b>151 099 822</b>	<b>1,06</b>
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	143 732 032	152 378 303	148 402 258	1,06
ES piliečiams suteiktos paslaugos	200 765	200 765	200 765	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	84 102	84 102	84 102	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	2 412 697	2 412 697	2 412 697	1,00
<b>Programos</b>	<b>6 711 393</b>	<b>6 282 642</b>	<b>6 282 642</b>	<b>0,94</b>
Transplantologijos programa	4 919 725	4 495 583	4 495 583	0,91
Multiorganiniai donoriai	49 100	44 491	44 491	0,91
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	1 484 400	1 484 400	1 484 400	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	21 442	21 442	21 442	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	106 949	106 949	106 949	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	80 086	80 086	80 086	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	3 500	3 500	3 500	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	46 190	46 190	46 190	1,00
<b>Viso 2019 m.</b>	<b>153 140 989</b>	<b>161 358 509</b>	<b>157 382 464</b>	<b>1,05</b>
<b>Viso 2018 m.</b>	<b>139 710 150</b>	<b>140 542 389</b>	<b>142 056 457</b>	<b>1,01</b>
<b>Viso 2017 m.</b>	<b>125 142 831</b>	<b>122 271 945</b>	<b>125 800 753</b>	<b>0,98</b>
<b>Viso 2016 m.</b>	<b>116 552 788</b>	<b>114 630 506</b>	<b>116 202 474</b>	<b>0,98</b>
<b>Viso 2015 m.</b>	<b>106 663 574</b>	<b>109 974 872</b>	<b>106 967 487</b>	<b>1,03</b>



**13.3.1 diagrama.** TLK sutarčių vykdymo dinamika 2015–2019 m. (Pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.



**13.3.2 diagrama.** TLK sutarties įvykdymo koeficiento dinamika 2015–2019 m.

Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų padidininimui, rekomenduojant jas skirti sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, pagrindinio darbo užmokesčio didinimui. Kauno klinikoms nuo rugsėjo 1 d. pagal pasirašytus su teritorinėmis ligonių kasomis papildomus susitarimus, stacionarinių bei ambulatorinių paslaugų apmokėjimui papildomai buvo skirta 3,3 mln. Eur. Kitoms paslaugoms, kurios yra apmokamos pagal faktiškai suteiktą paslaugų kiekį, brangiesiems tyrimams ir procedūroms, pirminės sveikatos priežiūros paslaugoms, transplantacijos paslaugoms bei skubios konsultacinės programos vykdymui preliminariai skirta 0,4 mln. Eur. Metų pabaigoje, įvertinus virš sutarties suteiktą paslaugų kiekį, vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro įsakymais nustatytais tvarkomis, iš PSDF biudžeto lėšų buvo skirtas papildomas finansavimas už suteiktas virš sutartines stacionarines aktyvaus gydymo, ambulatorines, paliatyviosios pagalbos, sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas iš viso 4,9 mln. Eur.

2019 m. metų pabaigoje Kauno TLK papildomai skyrė 994,7 tūkst. Eur, Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio teritorinės ligonių kasos kartu papildomai skyrė 3,3 mln. Eur. Taip pat, už 2019 m. suteiktas dėl būtinosios medicinos pagalbos stacionarines aktyviojo gydymo

paslaugas, kai buvo atliekama didžioji operacija, siekiant už šias paslaugas sumokėti taikant 1 eurui lygią jų bazinių kainų balo vertę, Kauno TLK papildomai skyrė 656,3 tūkst. Eur.

Teritorinių ligonių kasų sutarčių ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1. diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2019 m. ženkliai padidėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, ji viršijo sutartinę sumą 8,7 mln. Eur. Faktinės sumos padidėjimą įtakojo tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimčių augimas. Bendrai apmokėta visų teritorinių ligonių kasų stacionarinių paslaugų balo vertė vidutiniškai sudaro 0,97 euro. Vilniaus, Klaipėdos, Šiaulių bei Panevėžio teritorinės ligonių kasos už virš sutarties suteiktas stacionaro ir ambulatorines paslaugas apmokėjo iki 1 Euro už 1 balą. Už specializuotas ambulatorines paslaugas apmokėta vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministerijos patvirtinta perskaičiavimo tvarka. Iš viso neapmokėtų specializuotų ambulatorinių paslaugų suma 2019 m. sudarė 420,8 tūkst. Eur, arba 2 proc. nuo visų šių suteiktų paslaugų. Kauno teritorinė ligonių kasa už stacionaro aktyvaus gydymo 1 balą apmokėjo 0,96 Euro. Brangiųjų tyrimų ir procedūrų neapmokėta suma iš viso sudarė 674,1 tūkst. Eur, arba 9 proc. nuo visų šių suteiktų paslaugų.

Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2019 m. sudarė 102,9 mln. Eur, 66,0 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Šis santykis kas metai yra mažėjantis: 2015 m. sudarė 71,9 proc., 2016 m. sudarė 68,8 proc., 2017 m. sudarė 67,9 proc., 2018 m. sudarė 67 proc. nuo visų gautų pajamų. Dienos chirurgijos paslaugų apimtys kas metai didėja, 2017 m. lyginant su 2016 m. išaugo 12,2 proc., 2018 m. lyginant su 2017 m. dar išaugo 11,8 proc., 2019 m. lyginant su 2018 m. išaugo 6,9 proc.

Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas kasmet didėja. 2015 m. palyginti su 2014 m. pajamos išaugo 1,3 mln. Eur, (8 proc.), 2016 m. – 1,7 mln. Eur, (9,7 proc.), 2017 m. lyginant su 2016 m. – 1,44 mln. Eur, 7,3 proc. ir 2018 m. lyginant su 2017 m. 3,8 mln. Eur (17,9 proc.), 2019 m. lyginant su 2018 m. 4,1 mln. Eur (16,6 proc.) Pajamų augimas už ambulatorines paslaugas susijęs su paslaugų bazinių kainų didinimu bei su paslaugų skaičiaus augimu ir papildomu finansavimu už virš sutarties suteiktas paslaugas. Ambulatorinių paslaugų skaičius 2019 m., lyginant su 2018 m. išaugo 5,6 proc.

## 14. Vykdomi projektai

2019 m. vykdyti 23 projektai, kurių bendra vertė – 39.456.211 Eur.

2019 m. pasirašyta 3 projektų finansavimo sutartys ir šiems projektams įgyvendinti skirta 4.185.349 Eur.

14.1 lentelė. 2019 m. pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	36 mėn.	2 221 958
2.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-12-13	20 mėn.	4 800 242
3.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	36 mėn.	5 599 519
4.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	24 mėn.	388 946
5.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir	Vykdytojas	2018-01-15	36 mėn.	342 585

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Projekto pavadinimas</b>	<b>Kauno klinikų statusas</b>	<b>Sutarties pasirašymo data</b>	<b>Trukmė</b>	<b>Projekto biudžetas, Eur</b>
	įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti				
6.	Inovatyvių technologijų galvos navikų gydymui įdiegimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-01-15	21 mėn.	7 700 000
7.	Integravimo Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	24 mėn.	790 234
8.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	36 mėn.	3 473 260
9.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	24 mėn.	587 725
10.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	30 mėn.	3 526 044
11.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	19 mėn.	1 702 710
12.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	36 mėn.	2 900 000
13.	Pagalba metantiems rūkyti	Vykdytojas	2018-10-24	12 mėn.	80 000
14.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	16 mėn.	127.288
15.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1.175.191
16.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	34 mėn.	417 000*
17.	Toksikologijos paslaugų teikimo ir gydymo kokybės gerinimas Lietuvoje	Partneris	2018-01-08	24 mėn.	39 585*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2.882.870*
20.	Bendradarbiavimas dėl retų vėžio formų gydymo (akronimas JARC)	Partneris	2016-09-27	36 mėn.	9 844*

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
21.	Gerosios praktikos įgyvendinimas lėtinių ligų gydyme (akronimas CHRODIS-PLUS)	Partneris	2017-08-30	36 mėn.	49 985*
22.	Europos bendri veiksmai: antibiotikų atsparumo bei su tuo susijusių infekcijų mažinimas (akronimas JAMRAI)	Partneris	2017-08-28	36 mėn.	50 150*
23.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
<b>Vykdomų projektų bendra vertė</b>					<b>39.456.211</b>

*\*Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms*

## 15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019–2023 metams.

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:
  - Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas;
  - Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas;
  - Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas;
  - Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas;
  - Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.
2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.
3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

### Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas.
2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvinimą.
3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas.
4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas.
5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU).
6. Technologijų ir infrastruktūros plėtra.

## 16. Baigiamosios nuostatos

2019 m. Kauno klinikos sustiprino savo pajėgumą, gerindamos infrastruktūrą, diegdamos pažangias naujausias technologijas.

Efektyvus darbo organizavimas, ekonominių svertų decentralizavimas leido pagerinti pagrindinius Ligoninės funkcionavimo rodiklius ir užtikrinti jų atitikimą 2019 m. birželio 20 d.



		<p>patvirtinimo“;</p> <p>2. Asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ) informacinėje sistemoje įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas.</p> <p>3. ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.</p>	Taip	
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,5 dienos	7,87	2019 m. Kauno klinikoje dienos chirurgijoje paslaugų suteikta 7 proc. daugiau (t.y. paprasti atvejai, kurie būdavo gydomi stacionare 1-2 dienas, gydomi dienos chirurgijoje ir į rodiklio skaičiavimą nebeįtraukiami). Tuo pačiu į Kauno klinikas atvežami ir stacionare gydomi tik sudėtingi atvejai, komplikacijų padariniai, atliekamos transplantacijos (po inkstų ar kepenų transplantacijos pacientai gydomi ilgiau kaip 1 mėn.), todėl šis rodiklis yra didesnis, nei įprastai.
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,1 dienos	6,02	
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,9 dienos	14.01	
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	<p>1. ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 proc.</p> <p>2. ASPĮ, teikiančių tik psichiatrijos, tuberkuliozės arba rehabilitacijos paslaugas, lovų užimtumas – ne mažiau kaip 300 d. / 82,2 proc.</p>	294.4 (80.7 proc.)	<p>Priežastys kelios:</p> <p>1. Daug intensyvios terapijos lovų, kurių tarptautiniai standartai dėl hospitalinės infekcijos kontrolės rekomenduoja ne didesnę kaip 70 proc. užimtumą.</p> <p>2. 2019 m. vyko kelių stacionaro skyrių remontai ir dalis lovų negalėjo būti naudojamos dėl to:</p> <p>2.1. Nuo vasario iki lapkričio mėn. remontuotas Odos ligų (16 lovų) skyrius dalimis (8+8), todėl veikė tik 8 lovos.</p> <p>2.2. Nuo vasario ir dar</p>

				dabar remontuojamas Vaikų chirurgijos klinikos skyrius (65 lovos) dalimis per 4 etapus (nefunkcionuoja apie 16 lovų). 2.3. Nuo lapkričio mėn. prasidėjo ir tebevyksta Endokrinologijos klinikos skyriaus remontas 60 lovų (nefunkcionuoja apie 15 lovų).
5.	Išstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	38,1	
			1,5T magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 16,37	
		Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 16 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	3T magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 12	Tyrimai pradėti 2019 m. 06 mėn. 2019 m. 06-09 mėn. buvo vykdomi personalo mokymai, dėl to buvo atlikta mažiau tyrimų. Taip pat 3T aparatais negali būti atliekamas toks pat skaičius tyrimų, nes atliekami sudėtingi diagnostiniai tyrimai dinaminiai (širdies, veido, kaklo), tyrimai su narkoze (vaikams ir suaugusiems), kurie dėl narkozės prailgėja dvigubai. Kiti specialūs tyrimai, kada skenuojama papildomai su specialiais individualiai pacientui pritaikytais režimais, o tai ženkliai pailgina tyrimų atlikimo laiką. Net ir standartinio (paprasto) skenavimo laikas yra 30 proc ilgesnis, nei 1,5T aparatu
			Bendra magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – 14,19	



III Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:				
1.	Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,81	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	9	4 (vykdė Kauno klinikos, vienas iš jų dar tęsiasi, didžioji dalis sutarčių jau sudaryta) 5 (buvo prisijungta prie kitų įstaigų)
3.	Vaistų, kurie įsigyti per VšĮ Centrinės perkančiosios organizacijos (toliau – VšĮ CPO LT) elektroninį katalogą, vertės dalis nuo bendros vaistų, kuriuos galima įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertės	Ne mažiau kaip 80 proc.	95,51	Ne per CPO piršta, tik tais atvejais kai: • CPO nebuvo pasiūlymo • CPO kataloge buvo didesnė kaina

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymo Nr. V-1474 redakcija) įvertinti veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.2 lentelė) ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis (16.3 lentelė).

**16.2 lentelė.** 2019 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2019 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	23,5
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	6,9
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPĮ nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	8,6
2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPĮ nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	5,4
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPĮ nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	10,8
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPĮ aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,13
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado	Nėra paslaugas teikiančių padalinių.

	paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,59
4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,98 (stacionarinės paslaugos) 0,98 (ambulatorinės paslaugos***)
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes (jei susumavus vertinimo rezultatus bendra vertinimo reikšmė sudaro 6–8 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 3, jei 3–5 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 2, jei 0–2 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 1)*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	3 balai
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes (jei susumavus vertinimo rezultatus bendra vertinimo reikšmė sudaro 9–10 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 3, jei 5–8 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 2, jei 0–4 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 1)*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną. 3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita. 5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ. 6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę – terapinę – cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėms terapinėms dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovdienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovdienių. 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanemų, fluorochinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiams	3 balai

		naudojimui suvartotų antibiotikų.	
7.	Nepageidajamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis	Rodiklis vertinimas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes (jei susumavus vertinimo rezultatus bendra vertinimo reikšmė sudaro 3–4 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 3, jei 2 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 2, jei 0–1 – skiriama galutinė vertinimo reikšmė 1)*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidajamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidajamų įvykių ir jų priešasčių analizės rezultatai.	3 balai
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra išpareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	3 balai

\*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidajamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis“ skaičiavimo metodika.

\*\*ASPĮ savo reikmėms gali nustatyti ilgesnį mirštamumo dėl tam tikrų ligų stebėsenos sąrašą.

\*\*\* Rodiklis pateiktas, vadovaujantis LR SAM 2018 m. balandžio 16 d. įsakyму Nr. V-419.

**16.3 lentelė. 2019 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis**

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Pateiktini rodiklio duomenys/jų skaičiavimas ir vertinimas	2019 m. rodiklis
4.	Operacinės užimtumo vidurkis*	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	6 val. 38 min. per operacinės darbo laiką

\*ASPĮ rekomenduojama įdiegti rodiklio stebėseną informacinių technologijų priemonėmis.

## 17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

Direktorius medicinai ir slaugai – doc. Kęstutis Stašaitis

Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė

Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – dr. Tomas Lapinskas

Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė

Vyr. finansininkė – Ilona Nikitinienė

Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė

Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas

Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – dr. Evaldas Padervinskis

Slaugos paslaugų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Vilma Raškeliene

Direktoriaus valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas

Direktoriaus ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė

Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas

Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius

Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas

Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – doc. Audronė Prasauskienė  
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė  
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – dr. Virginija Ašmonienė  
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė  
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius  
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – dr. Lina Poškienė  
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. Milda Endzinienė  
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė  
L.e.p. Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė  
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čeida  
Žmoniškųjų išteklių tarnybos vadovas – Linas Zienius  
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas  
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė  
Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Rugilė Ivanauskienė  
Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė  
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – Asta Dambrauskienė  
Vaistinės vadovė – Birutė Varanavičienė  
Medicininės technikos tarnybos vadovas – Algirdas Česnavičius  
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė  
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė  
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė  
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė  
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus  
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė kokybei – dr. Lolita Šileikienė  
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė  
Stacionariųjų paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Milda Makutėnaitė

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

## 18. Priedai

### REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10 Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	118 896 631,83
2.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Juridinių asmenų registras	Ž.Liauksmينو g.6 Vilnius 01101	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	11 671 769,06
3.	Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	Juridinių asmenų registras	Pievų tako g.38 Klaipėda 92236	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	9 872 368,26
4.	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784178	Juridinių asmenų registras	Respublikos g.66 Panevėžys 35158	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	4 720 550,41
5.	Šiaulių teritorinė ligonių kasa	188784026	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.273 Šiauliai 76332	Sutartys dėl sveikatos priežiūros paslaugų teikimo	10 736 744,84
6.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1 Vilnius 03505	Finansavimas	22 570 873,14
					Iš viso	178 468 937,54

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	A.Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Dalininkas		
1.1						Gautas finansavimas	21 048 369,74
1.2						Perduotas finansavimas	14 057 460,46
1.3						Pardavimai (pervestinos pajamos)	2 826,68
						Iš viso:	35 108 656,88
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Dalininkas	Paslaugos pirkimas (sekvenatoriaus nuoma) (be PVM)	27 260,00 (sutarties vertė)
2.1						Paslaugos pirkimas (pažymėjimų spausdinimas) (be PVM)	1 318,40 (sutarties vertė)
2.2						Prekių pirkimas (farmacijos produktai) (be PVM)	17 380,00 (sutarties vertė)
2.3						Paslaugos pardavimas (be PVM)	10 000,00 (sutarties vertė)
2.4						Paslaugos pardavimas (svečių maitinimo paslaugos)	84,13
2.5						Paslaugos pardavimas (laboratoriniai tyrimai)	522,88
2.6						Paslaugos pardavimas (laboratoriniai tyrimai)	4 000,00 (sutarties vertė)
2.7						Gautas finansavimas	349 288,04
2.8						Gautas dalininko įnašas	1 000,00
						Iš viso:	410 853,45

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto  
ligoninės Kauno klinikų 2019 m.  
veiklos ataskaitos  
3. priedas

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER  
ATASKAITINIUS METUS\***

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priem okos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos** *	Eur, ct Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4 +5
1.	Generalinis direktorius	56112,39	-	-	1539,21	-	57651,60
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	38916,15	-	-	1539,21	-	40455,36
3.	Direktorius medicinai ir slaugai	37056,75	-	-	1539,21	-	38595,96
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	47190,19	-	-	1539,21	-	48729,40
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	37176,63	-	-	1539,21	-	38715,84
6.	Vyriausiasis finansininkas	43956,56	-	-	1539,21	-	45495,77

\* Neatskaičius mokesčių

\*\* Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį

\*\*\* Skatinimo priemoka